

АПТЕКАРСКА УСТАНОВА УЖИЦЕ  
Број: 010714-181  
Датум: 18.07.2021 год.  
УЖИЦЕ, ДИМИТРИЈА ТУЦОВИЋА 43

На основу члана 136. став 1. тачка 4. Закона о здравственој заштити („Сл.гласник РС“, бр. („Сл.гласник РС“, бр. 107/2005, 72/2009 – др.закон, 88/2010, 99/2010, 57/2011, 119/2012, 45/2013, 93/2014, 96/2015, 106/2015, 113/2017 и 105/2017) и члна 38. став 1. тачка 4. Статута – Апотекарске установе Ужице, Управни одбор Апотекарске установе Ужице на трћој седници, дана 18. фебруара 2021. године, доноси

## О Д Л У К У

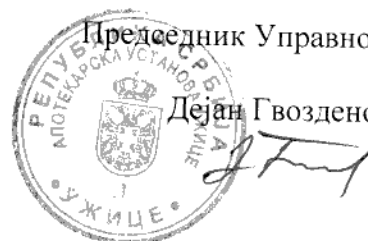
Усваја се предлог Програма рада и развоја Апотекарске установе Ужице за 2021. годину.

## Образложење

Управном одбору је кроз материјал за трећу седницу достављен предлог програма рада и развоја, односно плана рада и пословања Апотекарске установе Ужице за 2021. годину.

После усменог образлагања, као и краће дискусије присутних, и датих сугестија, а имајући у виду финансијске могућности и стварне потребе, и сходно усвајеном предлогу Финансијског плана и Годишњег плана јавних набавки Апотекарске установе Ужице, Управни одбор је одлучио као у диспозитиву ове одлуке.

Председник Управног одбора  
Дејан Гвозденовић



Доставити:

1. оснивачу
2. служби рачуноводства
3. служби набавки
4. архиви

## Program rada Apotekarske ustanove Užice

Program rada Apotekarske ustanove Užice za tekuću godinu se suštinski ne razlikuje od programa prethodnih godina.

- Pre iznošenja plana neophodno je pomenuti bitne stvari koje su nepovoljne za poslovanje ustanove u narednom periodu:

-Ovog puta izneću samo najvažnije okolnosti koje određuju našu poslovnu poziciju.

- Nedavno povećanje plate koje je primenjeno za decembarsku isplatu je peto za nepune tri godine.

- Broj privatnih apoteka je danas veći za šest apoteka u odnosu na prošlu godinu.

-Neravnopravan položaj Apotekarskih ustanova je i dalje prisutan u odnosu na privatne apoteke.

Mere za duži opstanak Ustanove:

### **1.Očuvanje kvaliteta farmaceutske delatnosti.**

-Naše maksimalno zalaganje i profesionalizam.Jer smo sigurni da to prepoznaje veliki broj građana na celom regionu.Sa ponosom ističemo našu stručnost i znanje kao kvalitet koji nas favorizuje.

-Stručno usavršavanje zaposlenih treba da bude i dalje prioritet Naši građani će i dalje dobijati usluge na visokom stručnom nivou.

### **2.Marketing**

- U toj oblasti smo dosta uradili u prethodnom periodu.Tržišna utakmica nas obavezuje da pratimo i primenjujemo sve novine.Tim za marketinške aktivnosti će pomno pratiti i davati predloge za unapređenje poslovanja vezano za tržišni nastup.

### **3.Snabdevanje**

- Blagovremeno planiranje i hitno reagovanje na sve probleme vezane za nabavku ( deficitarnosti, istek registracije lekova i slično) je od najbitnijih elemenata u poslovanju.

- Direktor i služba nabavke moraju davati procedure i uputstva vezano za naručivnje,čime će se obezbediti maksimalni bonusi za kupljenu robu.

#### 4. Kadar

- Ustanova će u sledećoj godini pokušati da zadrži postojeći broj zaposlenih a eventualno ukidanje zabrane zapošljavanja u javnom sektoru će pružiti priliku da u apoteke koje nemaju dovoljan broj farmaceuta uposlimo nove ljude.

#### 5. Osnivač

- Osnivačka prava na Apotekarskoj ustanovi Užice vrši Grad Užice, a na osnovu Zakona o zdravstvenoj zaštiti. Treba ukazati na činjenicu da po novom zakonu osnivačka prava na svim zdravstvenim ustanovama prelaze na Republiku Srbiju, izuzev osnivačkih prava na apotekama, koje i nadalje ostaju na lokalnim samoupravama. Istim zakonom je precizirana i odgovornost lokalnih samouprava (član 262) za poslovanje apoteka kao i svojstvo solidarnog dužnika za obaveze ustanove na kojima vrši osnivačka prava.

Izjednačavanje statusa apoteka iz plana mreže i uslova u kojima rade privatne apoteke je nedavno bio i zvaničan predlog ONLINE prezentacije optimizacije plana mreže Zdravstvenih ustanova u Republici Srbiji .

Projekat je pod pokroviteljstvom Ministarstva zdravlja a u organizaciji NALED-a.

Najvažnije je da taj projekat predviđa vraćanje Apotekarskih ustanova na Republiku kao osnivača.

- I na kraju, mere koje se nacrtom optimizacije Zdravstvenih ustanova predlažu su kratkoročne i dugoročne. Nažalost optimizacija i konsolidacija ako se i kada sprovedu, doći će za Apotekarsku ustanovu Užice kasno. Tako da ću predložiti osnivaču (Gradu Užice) kada se za to steknu uslovi i naše poslovanje postane neodrživo „Privatno javno partnerstvo“ kao oblik opstanka na tržištu i egzistenciju za mnoge porodice koje zavise od zarada u ustanovi.



Direktor Apotekarske ustanove  
Dipl.ph Radoica NIšavić