

**DRUŠTVO ZA UPRAVLJANJE SLOBODNOM ZONOM UŽICE D.O.O
SEVOJNO**

**POSLOVNI PLAN DRUŠTVA ZA UPRAVLJANJE SLOBODNOM ZONOM
UŽICE D.O.O. ZA 2021.GODINU**

DECEMBAR, 2020.

I UVODNE NAPOMENE

Slobodna zona Užice je osnovana Ugovorom o osnivanju Društva koji je potpisan 10.03.2010. od strane Osnivača. Osnivači zone su Grad Užice, Valjaonica bakra a.d. i Impol Seval Valjaonica aluminijuma a.d sa po 33,33 % udela u osnivačkom kapitalu Društva.

Slobodna zona Užice je zvanično otvorena 08.10.2010.godine, dok je sa radom počela od 11.10.2010.godine. Na početku svog rada delatnost se obavljala preko Carinske ispostave Užice, da bi se od 05.11.2010. sistemski otvorio Carinski referat Slobodna zona Užice broj 46124.

Vlada Republike Srbije je na sednici održanoj 22.decembra 2011.godine donela Rešenje o davanju saglasnosti za proširenje područja Slobodne zone Užice u Sevojnu, 05 Broj 483-9748/2011 kojim je područje Slobodne zone Užice prošireno na površini od 2,11,40 ha, koja se određuje katastarskim parcelama broj 3714/1, 3714/2 i 3714/3 Katastarske opštine Sevojno.

Ministarstvo finansija Republike Srbije je 30.01.2012.godine donelo Rešenje o davanju saglasnosti za početak rada područja proširenja Slobodne zone Užice broj 483-00-00001/2012-01 tako da prostor slobodne zone sada obuhvata površinu od ukupno 55,38,52 ha.

U Slobodnoj zoni Užice je poslovalo 9 preduzeća korisnika usluga na kraju 2013.godine, a u 2014.godini je taj broj povećan na 11 obzirom da su ušla dva nova korisnika (Eko gas od 01.08. i Famot SRB od 01.11). Tokom 2015.godine preduzeće Montajn se pripojilo preduzeću Atlas, tako da je broj korisnika usluga na kraju 2015.godine smanjen na 10. U 2016.godini raskinuti su ugovori o obavljanju delatnosti u Slobodnoj zoni Užice sa preduzećima Eco gas MGS d.o.o. i preduzećem Famot SRB d.o.o. a zaključen je ugovor sa preduzećem East point metals d.o.o. tako da je na kraju 2016.godine 9 preduzeća korisnika usluga. U februaru 2018. potpisan je Ugovor sa preduzećem SROCK, tako da je na kraju 2020. godine ukupno 10 korisnika usluga Slobodne zone Užice.

II POJAM SLOBODNIH ZONA

Slobodne zone se najčešće definišu kao instrument ekonomske politike u cilju ekonomskog rasta i privrednog razvoja jedne zemlje kroz povećani priliv investicija, rast izvoza i posledično poboljšanje platnog bilansa zemlje i porast zaposlenosti.

Prema Zakonu o Slobodnim zonama, Slobodne zone su fizički ograđen i označen deo teritorije Republike Srbije, infrastrukturno opremljen, gde se mogu obavljati proizvodne i uslužne delatnosti uz određene stimulatívne pogodnosti

Postoje na svim kontinentima, u razvijenim i nerazvijenim zemljama, u zemljama sa različitim uređenjima. Predstavljaju pokretače i kreatore privrednog razvoja čitavih regiona.

U svetu se mogu sresti različiti termini za slobodne zone: slobodne zone, slobodne carinske zone, slobodne ekonomske zone, izvozno prerađivačke zone, spoljnotrgovinske zone i dr.

Svi ovi brojni termini označavaju teritoriju sa posebnim pogodnostima i olakšicama koje jedna država daje, najčešće, stranim investitorima. Te posebne pogodnosti ogledaju se u omogućavanju uvoza strane robe bez plaćanja carine i drugih dažbina, poreza i taksu uz niz drugih beneficija.

Poslednjih godina došlo je do porasta broja zona u svetu sa 800, koliko ih je bilo početkom osamdesetih godina dvadesetog veka, na neverovatnih 5.400.

Oblast slobodnih zona u Republici Srbiji uređena je Zakonom o slobodnim zonama, Carinskim zakonom, kao i pripadajućim podzakonskim aktima. Kao podrška razvoju koncepta slobodnih zona, krajem 2008. godine osnovana je i Uprava za slobodne zone, kao organ u sastavu Ministarstva finansija. Uprava obavlja poslove promocije, razvoja, kontrole i nadzora slobodnih zona te ostvaruje saradnju sa drugim državnim i međunarodnim institucijama.

Danas u našoj zemlji posluje 15 slobodnih zona, koje su rasprostranjene od severa do juga, od istoka do zapada. Porast broja slobodnih zona kao i njihov razvoj doprineo je povećanju broja korisnika, proizvodnih i uslužnih, povećanju izvoza, proizvodnje, broja zaposlenih, investicija, ukupnog prometa kao i svih pratećih ekonomskih kategorija.

Slobodne zone u Srbiji

Slobodne zone koje trenutno posluju u Srbiji su: SZ Pirot, SZ Subotica, SZ Zrenjanin, SZ Novi Sad, FAS SZ Kragujevac, SZ Šumadija (Kragujevac), SZ Šabac, SZ Užice, SZ Smederevo, SZ Kruševac, SZ Svilajnac, SZ Apatin, SZ Vranje, SZ Priboj i SZ Beograd.

REZULTATI POSLOVANJA SLOBODNIH ZONA

Ukupna vrednost realizovanog prometa robe i usluga slobodnih zona u 2019. godini iznosi 4.571.641.071 evra. U odnosu na 2018. godinu ukupan promet manji je za 1,54%. Ukupan izvoz robe iz slobodnih zona veći je za 5,29% u odnosu na 2018. godinu.

U Slobodnoj zoni „Subotica” realizovan je ukupan promet u iznosu od 938.443.679 evra. U odnosu na 2018. godinu promet u ovoj slobodnoj zoni veći je za 32,70% ili za 231.251.352 evra.

U Slobodnoj zoni „Piroć” realizovan je ukupan promet u iznosu od 663.444.180 evra. U odnosu na 2018. godinu promet u ovoj slobodnoj zoni manji je za 1,82%.

U Slobodnoj zoni „Zrenjanin” realizovan je ukupan promet u iznosu od 328.613.181 evra. U odnosu na 2018. godinu promet u ovoj slobodnoj zoni manji je za 11,22%.

U Slobodnoj zoni „Novi Sad” realizovan je promet u iznosu od 264.187.002 evra. U odnosu na 2018. godinu promet u ovoj slobodnoj zoni veći je za 23,82%.

Najveći promet realizovan je u „FAS Slobodna zona”, Kragujevac i iznosi 1.090.627.897 evra, odnosno 23,86% ukupno realizovanog prometa robe i usluga u slobodnim zonama. U odnosu na 2018. godinu ukupan promet u ovoj slobodnoj zoni manji je za 32,95%.

U Slobodnoj zoni „Šabac”, ukupan realizovan promet iznosio je 252.191.082 evra. U odnosu na 2018. godinu promet u ovoj slobodnoj zoni veći je dva puta.

U Slobodnoj zoni „Užice” realizovan je promet u iznosu od 496.391.050 evra. U odnosu na 2018. godinu promet u ovoj slobodnoj zoni veći je za 4,30%. Na povećanje vrednosti ukupnog prometa uticalo je povećanje izvoza, pruženih usluga u zoni, kao i povećanje vrednosti unetog repromaterijala i gotovih proizvoda u zonu. U odnosu na 2018. godinu ukupan izvoz robe veći je za 10,12%, unos repromaterijala u zonu veći je za 2,31%, dok je unos gotovih proizvoda veći za 7,28%. Vrednost pruženih usluga u zoni veća je za 60,64% u odnosu na 2018. godinu.

U Slobodnoj zoni „Svilajnac” realizovan je promet u iznosu od 79.871.897 evra. U odnosu na 2018. godinu promet u ovoj slobodnoj zoni veći je za 0,37%.

U Slobodnoj zoni „Smederevo” realizovan je promet u iznosu od 183.857.349 evra. U odnosu na 2018. godinu promet u ovoj slobodnoj zoni manji je za 9,81%.

U Slobodnoj zoni „Kruševac” realizovan je promet u iznosu od 43.904.336 evra. U odnosu na 2018. godinu promet u ovoj slobodnoj zoni veći je dva puta.

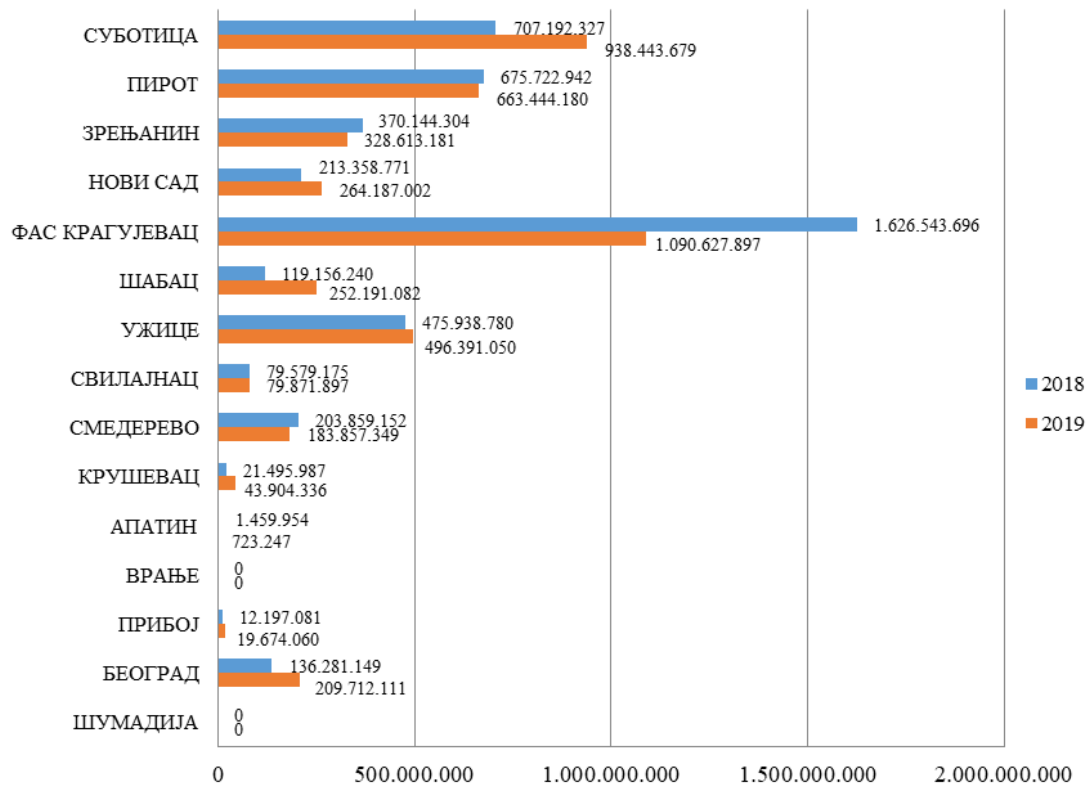
U Slobodnoj zoni „Apatin” realizovan je promet u iznosu od 723.247 evra. U odnosu na 2018. godinu promet u ovoj slobodnoj zoni manji je za 50,46%.

U Slobodnoj zoni „Vranje” nije bilo realizovanog prometa imajući u vidu da tokom 2019. godine nije završena izgradnja objekta za potrebe investitora.

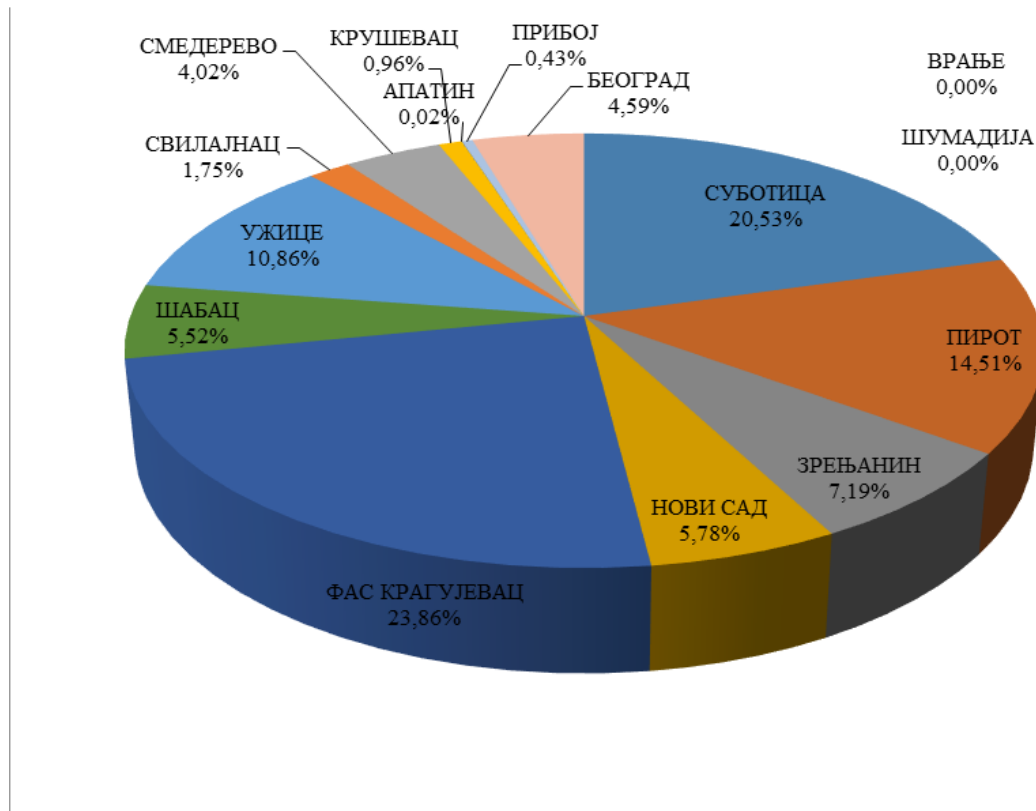
U Slobodnoj zoni „Priboj” realizovan je promet u iznosu od 19.674.060 evra. U odnosu na 2018. godinu promet u ovoj zoni uvećan je za 61,30%.

U Slobodnoj zoni „Beograd” realizovan je promet u iznosu od 209.712.111 evra. U odnosu na 2018. godinu promet u ovoj slobodnoj zoni veći je za 53,88%.

Укупан промет у слободним зонама (у еур)



Učešće slobodnih zona u ukupnom prometu (u %)



Spoljnotrgovinski promet

Slobodna zona „Subotica” ostvarila je ukupan izvoz robe u iznosu od 502.222.741 evra. U odnosu na 2018. godinu ukupan izvoz robe veći je za 32,17%.

Slobodna zona „Pirot” ostvarila je ukupan izvoz robe, u iznosu od 425.541.224 evra. U odnosu na 2018. godinu ukupan izvoz robe manji je za 1,93%.

Slobodna zona „Zrenjanin” ostvarila je ukupan izvoz robe u iznosu od 176.937.518 evra. U odnosu na 2018. godinu ukupan izvoz robe manji je za 7,69%.

Slobodna zona „Novi Sad” ostvarila je ukupan izvoz robe u iznosu od 90.154.756 evra, što predstavlja povećanje od 40,61% u odnosu na 2018. godinu.

„FAS Slobodna zona”, Kragujevac ostvarila je ukupan izvoz robe u iznosu od 459.596.858 evra. U odnosu na 2018. godinu ukupan izvoz robe manji je za 31,20%.

Slobodna zona „Šabac” ostvarila je ukupan unos robe u iznosu od 107.580.001 evra, što predstavlja povećanje od 58,09% u odnosu na 2018. godinu. Izvoz robe je u 2018. godini iznosio 139.798.110 evra i veći je dva i po puta u odnosu na 2018. godinu.

Slobodna zona „Užice” ostvarila je ukupan izvoz robe u iznosu od 222.564.725 evra, što predstavlja povećanje od 10,12% u odnosu na 2018. godinu. U ukupnom izvozu robe iz slobodne zone, učešće robe proizvedene u slobodnoj zoni iznosi 98,97%, odnosno 220.268.739 evra. U slobodnu zonu je izvršen unos robe za potrebe proizvodnje u vrednosti 211.006.517 evra, dok je uvoz gotovih proizvoda iznosio 25.519.672 evra. U odnosu na 2018. godinu, ukupan izvoz robe proizvedene u slobodnoj zoni veći je za 9,90%, dok je uvoz repromaterijala u odnosu na 2018. godinu veći za 7,02%.

Slobodna zona „Svilajnac” ostvarila je ukupan izvoz robe u iznosu od 40.903.665 evra, što predstavlja povećanje od 4,29% u odnosu na 2018. godinu.

Slobodna zona „Smederevo” ostvarila je izvoz proizvedene robe u iznosu od 97.482.635 evra. Ukupan izvoz robe proizvedene u slobodnoj zoni manji je za 5,29% u odnosu na 2018. godinu,

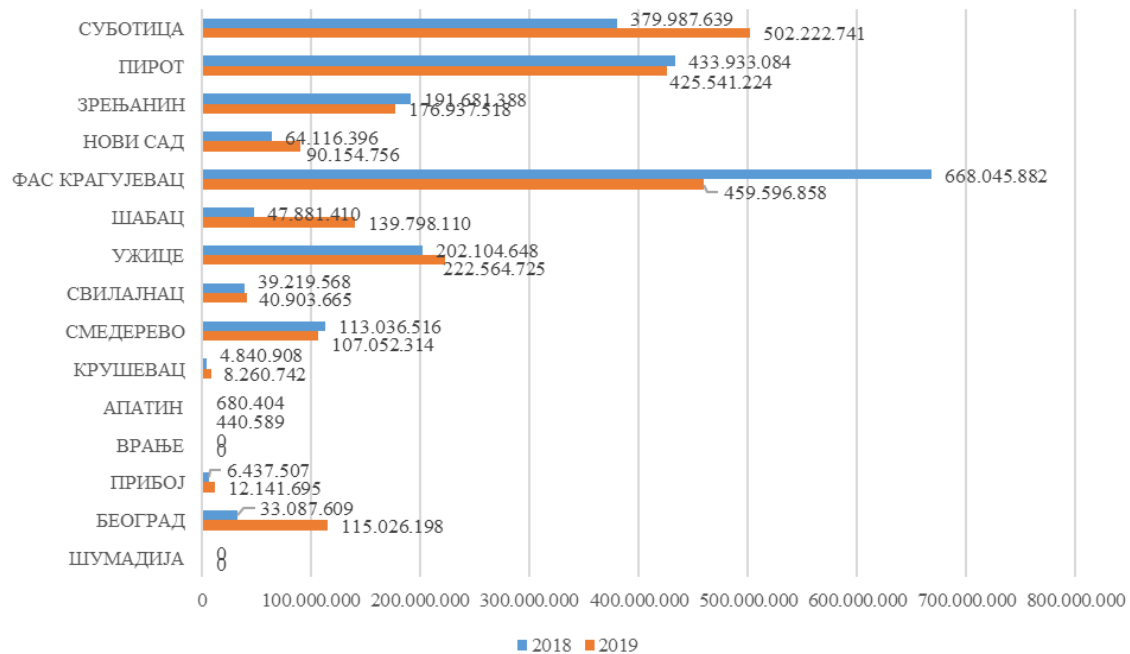
Slobodna zona „Kruševac” ostvarila je ukupan izvoz robe u iznosu od 8.260.742 evra, što predstavlja povećanje od 70,64% u odnosu na 2018. godinu.

Slobodna zona „Apatin” ostvarila je izvoz proizvedene robe u iznosu od 440.589 evra, Vrednost izvoza manja je za 35,25% u odnosu na 2018. godinu.

Slobodna zona „Priboj” ostvarila je izvoz proizvedene robe u iznosu od 12.141.695 evra. Vrednost izvoza veća je za 88,61% u odnosu na 2018. godinu.

Slobodna zona „Beograd” ostvarila je izvoz proizvedene robe u iznosu od 115.026.198 evra, što predstavlja povećanje od tri i po puta u odnosu na 2018. godinu.

Vrednost ukupnog izvoza (u eur)



Vlada Republike Srbije je u junu 2018.godine usvojila strategiju razvoja slobodnih zona u Republici Srbiji za period od 2018. do 2022.godine, koja predstavlja strateški razvojni dokument iz oblasti razvoja slobodnih zona koji na konzistentan i celovit način definiše osnovne razvojne pravce slobodnih zona i načine njihovog ostvarivanja u narednim godinama.

Strategija polazi od potrebe ubrzavanja ekonomskog rasta i zaokruživanja procesa tranzicije ka tržišnoj privredi.

Strategija pomaže ostvarenju održivog privrednog razvoja koji će obezbediti konkurentnost i bolje ekonomske rezultate privrede, direktne investicije, podizanje životnog standarda stanovništva, kao i stvaranje pogodne infrastrukture i drugih uslova koji podstiču privredni razvoj Republike Srbije. Takođe, privredni rast i razvoj zahteva stvaranje mnogo atraktivnijeg privrednog ambijenta, napuštanje potrošačkog i okretanje ka proinvesticionom i izvozno orijentisanom privrednom rastu.

U Republici Srbiji je razmatrano uvođenje novih podsticaja, ali ništa još konkretno nije urađeno. Na sastancima sa Upravom za zone je pokrenuto i pitanje kako uprostiti procedure za proširenje zona. Tim povodom Vlada je na sednici od 30. aprila donela novu Uredbu o bližim kriterijumima za ocenu ekonomske opravdanosti određivanja područja slobodne zone. Ovom Uredbom su olakšani uslovi za proširenje slobodnih zona.

Takođe je veoma važno i da Zakon o slobodnim zonama neće biti u potpunosti usklađen sa evropskim zakonodavstvom, verovatno do samog ulaska Srbije u EU.

Slobodna zona Užice je osnovana prevashodno kao zona u kojoj će poslovati već postojeći veliki izvoznici i kojima će biti omogućene dodatne beneficije kroz rad u režimu zone. Zamišljeno je da novi korisnici-investitori budu prvenstveno komplementarna preduzeća osnivačima u kojima bi bili dalje finalizovani poluproizvodi nastali u postojećem proizvodnom procesu koji se odvija u Impol Seval a.d. i Valjaonici bakra a.d. S tim u vezi bilo je značajnih kontakata sa potencijalnim investitorima koji su naglašavali da im je značajna prednost blizina inputa (bakarnih i aluminijumskih proizvoda). Ogroman nedostatak za dovođenje investicija u Slobodnu zonu Užice je nepovoljan geografski položaj Užica i nedostatak uređenih greenfield parcela u vlasništvu Grada. Završetak autoputa i puštanje aerodroma u funkciju mogli bi značajno da doprinesu zainteresovanosti investitora. Ipak jasno je da se investitori za neku lokaciju odlučuju prvenstveno zbog subvencija države i blizine lokacije (recimo nemačke firme se prvenstveno opredeljuju za sever Vojvodine) u odnosu na matičnu firmu ili tržište. Neke lokalne samouprave daju besplatno zemljište, izgrađenu halu po zahtevu investitora i dodatno, subvencije od države.

Važno je napomenuti da je Slobodna zona Užice u saradnji sa Osnivačima pokrenula postupak izrade Plana detaljne regulacije čime bi se stvorili preduslovi za lakši dolazak i privlačenje potencijalnih investitora. Očekujemo da će Plan biti završen u toku 2021.

III MERE KOJE ODOBRAVA LOKALNA SAMOUPRAVA U CILJU PODSTICANJA RAZVOJA ZONE

Naknada za uređivanje javnog građevinskog zemljišta

Građevinsko zemljište deli se u sedam zona (IA-VI).

Naknada za uređivanje građevinskog zemljišta na području III,IV, V i VI zone umanjuje se investitoru poslovnog objekta – privrednom subjektu za 99,99 %, koji u momentu ostvarenja prava na umanjenje prezentira dokaz nadležnog organa da neprekidno posluje najmanje jednu godinu, prihvati obavezu da u roku od 3 godine od dana izdavanja građevinske dozvole zaposli radnike sa tržišta rada na period od najmanje pet godina, bez mogućnosti smanjenja broja zaposlenih u navedenom periodu, i to:

- za izgradnju poslovnog objekta do 300 m² privredni subjekat se obavezuje da na svakih započetih 100 m² poslovnog prostora zaposli najmanje jednog radnika sa tržišta rada;
- za izgradnju poslovnog objekta preko 300 m² privredni subjekat se obavezuje da na svakih započetih 200 m² poslovnog prostora zaposli najmanje jednog radnika sa tržišta rada.

Naknada za uređivanje građevinskog zemljišta umanjuje se za 99,99% za:

- proizvodno - poslovne objekte u granicama Slobodne zone Užice
- proizvodno – poslovne objekte u oblasti poljoprivrede koji služe za proizvodnju, skladištenje i preradu – klanice, sušare i hladnjače za meso, voće i povrće, mlekare i druge objekte iz delatnosti poljoprivrede u kojima se obavlja delatnost u okviru registrovanog porodičnog poljoprivrednog domaćinstva.

Pored navedenog investitore očekuju i sledeće pogodnosti:

Naknadu za uređivanje javnog građevinskog zemljišta plaća lice koje je dobilo zemljište u zakup, lice koje ima pravo korišćenja zemljišta, pravo građenja, koje vrši adaptaciju, rekonstrukciju, dogradnju, promenu namene i vlasnici objekata izgrađenih, odnosno rekonstruisanih bez građevinske dozvole.

- u slučaju plaćanja naknade za uređivanje građevinskog zemljišta jednokratno, na dan zaključenja ugovora, naknada se umanjuje za 30%.

Ukoliko investitor plaća naknadu u ratama, u periodu do 12 meseci, stiče pravo na umanjenje od 15% od obračunate naknade. Ovako obračunatu investitor je dužan da plati na sledeći način:

- prvu ratu u visini od 10% utvrđene naknade na dan zaključenja ugovora
- preostali deo obračunate naknade u 11 jednakih mesečnih rata koje se usklađuju mesečno prema zvaničnom podatku rasta cena na malo.

Zakupnina građevinskog zemljišta

Visina zakupnine za javno i ostalo građevinsko zemljište u državnoj svojini obračunava se prema zonama, a zavisno od namene objekta, odnosno prostora i to:

- Zakupnina se utvrđuje u neto iznosu na mesečnom nivou i obračunava se po metru kvadratnom korisne površine objekta koji se gradi u određenoj zoni, plus iznos po m² zemljišta koje služi objektu. Fakturiše se jedan put godišnje (za period tekuće godine) i istu je zakupac obavezan uplatiti u roku od 15 dana od dana ispostavljanja fakture .
- Zakupninu zakupac može uplatiti odjednom za ceo period trajanja zakupa i to sa umanjenjem od 30 %,
- ukoliko zakupninu za ceo period trajanja zakupa uplaćuje u periodu do 12 meseci umanjenje iznosi 15 %, stim da prva rata iznosi 10 % od ukupne visine zakupa a preostali deo obračunate zakupnine u 11 jednakih mesečnih rata koje se usklađuju mesečno prema zvaničnom podatku rasta cena na malo.

IV KORISTI OD ULAGANJA U SLOBODNE ZONE

- Lokacija na koridoru 10 spaja Evropu sa Bliskim i Srednjim istokom
- Sporazum o slobodnoj trgovini sa Rusijom (0 % stopa carina)
- Sporazum o slobodnoj trgovini CEFTA
- Sporazum o slobodnoj trgovini sa SAD
- Sporazum o slobodnoj trgovini sa Belorusijom i Turskom
- Sporazum o slobodnoj trgovini sa EU
- Sporazum o slobodnoj trgovini sa EFTA
- Sporazum o slobodnoj trgovini sa Kazahstanom
- Nedovoljno uposlena, obrazovana i jeftina radna snaga
- Pojednostavljeni propisi o spoljnoj trgovini i stranim ulaganjima.

V ZAKONSKI OKVIR

Najvažniji zakoni i zakonski propisi po kojima je regulisano poslovanje, funkcionisanje i obavljanje delatnosti u Zoni su:

- Carinski zakon
- Zakon o slobodnim zonama
- Uredba- pretežni izvoz
- Zakon o carinskoj tarifi
- Zakon o arbitraži
- Zakon o deviznom poslovanju
- Zakon o porezu na dodatu vrednost
- Zakon o spoljnotrgovinskom poslovanju

Najvažniji interni akti po kojima je regulisano poslovanje, funkcionisanje i obavljanje delatnosti u Zoni su:

- Ugovor o osnivanju Društva za upravljanje slobodnom zonom Užice
- Ugovor o osnivanju Slobodne zone Užice
- Poslovnik o radu Skupštine Društva
- Pravilnik o radu
- Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji poslova
- Pravilnik o računovodstvu
- Pravilnik o unutrašnjem redu Slobodne zone Užice
- Pravilnik o uslovima poslovanja u Slobodnoj zoni Užice
- Akt o proceni rizika
- Ugovori o obavljanju delatnosti u Slobodnoj zoni Užice

VI LJUDSKI RESURSI

U skladu sa usvojenim Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji poslova Društva za upravljanje slobodnom zonom Užice, u Društvu je zaposleno 9 radnika u stalnom radnom odnosu. Od navedenih 9 radnika, 5 radnika imaju VSS, 2 radnika VS i 2 radnika SSS.

Treba napomenuti da sada 8 radnika ima licencu carinskog zastupnika.

VII PROJEKTOVANI BILANS USPEHA ZA 2021.GODINU

PLAN PRIHODA

Broj konta	Vrsta prihoda	Iznos (u 000 RSD)
61	Prihodi od izvršenih usluga	9.750
	-Osnivači i njihova zavisna preduzeća	8.071
	-Copper-com i Atlas	1.679
	Prihodi po ugovoru	5.134
	-Osnivači i njihova zavisna preduzeća	4.129
	-Copper-com,Atlas, Srock	1.005
	Prihodi po osnovu T1	4.778
	UKUPNI PRIHODI	19.662

Plan prihoda od izvršenih usluga (špedicija) je urađen na bazi planova Osnivača i na bazi ostvarenja u periodu januar-oktobar 2020.godine i projekcije do kraja 2020.godine (Copper-com i Atlas).

Prihodi od ugovora o obavljanju delatnosti su obračunati po kursu 1 EUR- 118,00 RSD.

Plan prihoda po osnovu izrade T1 je urađen na bazi ostvarenja u periodu januar-oktobar 2020.godine, projekcije do kraja 2020.godine i planiranog uvećanja za 5 %. Do sada su zaključeni ugovori sa 24 prevoznika.

Ukupni planirani prihodi za 2021.godinu iznose 19.662 hiljade dinara i oni su za 240 hiljada dinara (1,23 %) viši u odnosu na plan za 2020.godinu.

UPOREDNI PLAN PRIHODA ZA SLEDEĆU I TEKUĆU GODINU

Broj konta	Vrsta prihoda	Plan za 2021. (u 000)	Plan za 2020. (u 000)	% (3/4)
1	2	3	4	5
61	Prihodi od izvršenih usluga	9.750	9.437	103,32
	-Osnivači i njihova zavisna preduzeća	8.071	7.687	105,00
	-Copper-com i Atlas	1.679	1.750	95,94
	Prihodi po ugovoru	5.134	5.130	100,08
	-Osnivači i njihova zavisna preduzeća	4.129	4.130	99,98
	-Copper-com,Atlas	1.005	1.000	100,50
	Prihodi po osnovu T1	4.778	4.855	98,41
	UKUPNI PRIHODI	19.662	19.422	101,23

PLAN RASHODA

Broj konta	Vrsta rashoda	Iznos (u 000 RSD)
512100	Troškovi materijala	392
513010	Troškovi el energije za osvetljenje	162
513901	Troškovi goriva	127
520000	Troškovi zarada i naknada zarada bruto	11.118
521000	Troškovi poreza i dop zarada na teret poslodavca	1.628
529300	Dnevnice za službeni put u zemlji	20
529400	Dnevnice za službeni put inostranstvo	/
529600	Naknade za troškove prevoza na rad i sa rada	236
529940	Ostali lični rashodi	370
531200	Transportne usluge ostalo	2.337
531400	Troškovi PTT usluga	81
532	Troškovi usluga održavanja	67
532900	Troškovi usluga IT održavanja	60
533500	Troškovi zakupa	953
534	Troškovi sajmovi	100
535	Troškovi propagande	100
539000	Zaštita na radu	49
539917	Seminari, stručne novine, publikacije	30
539992	Troškovi grejanja	292
540	Troškovi amortizacije	30
550109	Ostale neproizvodne usluge (finansijske i p-k usluge)	637
550200	Troškovi usluga održavanja čistoće	24

550540	Troškovi nepr. Usluga (softver, licence)	75
550270	Troškovi registracije vozila	11
551	Troškovi reprezentacije	250
552	Troškovi osiguranja	21
553	Troškovi platnog prometa	39
554 i 555	Takse i članarine	5
555510	Naknada za unapred i zaštitu životne sredine	7
559100	Administrativne i sudske takse	50
	UKUPNI RASHODI	19.271

- Planirani troškovi iz grupe 51 su rađeni na bazi ostvarenja za prvih deset meseci i projekcije za poslednja dva meseca 2020.godine.
- Troškovi bruto zarada (520 i 521) su planirani na bazi plana za 2020.godinu,ostvarenja u prvih deset meseci, projekcije za poslednja dva meseca 2020.godine i usklađuju se sa procentualnim izmenama najniže cene rada u Valjaonici bakra.
- Ostali lični rashodi (jubileji) su planirani na nivou od po 30.000,00 RSD po zaposlenom i 2 jubilarne nagrade za zaposlene po Zakonskom osnovu za navršenih 10 godina radnog staža u Društvu.
- Troškovi zakupa poslovnog prostora su planirani na bazi Ugovora o zakupu sa Valjaonicom bakra.
- Transportne usluge ostalo se odnose na troškove korišćenja garancije po osnovu izrade T1 prema ugovoru sa Tehno-coop d.o.o i planirane su na isti način kao i prihodi po osnovu izrade T1.
- Troškovi amortizacije su planirani na nivou prethodne godine.
- Troškovi iz grupe 55 su uglavnom planirani na istom nivou u odnosu na ostvarenje u prvih deset meseci i projekciju za poslednja dva meseca 2020.godine

Planirani poslovni dobitak za 2021.godinu je 391 hiljada RSD.

UPOREDNI PLAN RASHODA ZA SLEDEĆU I TEKUĆU GODINU

Broj konta	Vrsta rashoda	Plan za 2021 (u 000)	Plan za 2020 (u 000)	% (3/4)
1	2	3	4	5
512100	Troškovi materijala	392	329	119,15
513010	Troškovi el energije za osvetljenje	162	145	111,72
513901	Troškovi goriva	127	130	97,69
520000	Troškovi zarada i naknada zarada bruto	11.118	11.008	101,00
521000	Troškovi poreza i dop zarada na teret poslodavca	1.628	1.612	101,00
529300	Dnevnice za službeni put u zemlji	20	20	100,00
529400	Dnevnice za službeni put inostranstvo	/	20	/
529600	Naknade za troškove prevoza na rad i sa rada	236	230	102,61
529940	Ostali lični rashodi	370	300	123,33
531200	Transportne usluge ostalo	2.337	2.314	100,99
531400	Troškovi PTT usluga	81	90	90,00
532	Troškovi usluga održavanja	67	50	134,00
532900	Troškovi usluga IT održavanja	60	60	100,00
533500	Troškovi zakupa	953	1.020	93,43
534	Troškovi sajмова	100	100	100,00
535	Troškovi propagande	100	100	100,00
539000	Zaštita na radu	49	/	/
539917	Seminari, stručne novine, publikacije	30	30	100,00
539992	Troškovi grejanja	292	262	111,45
540	Troškovi amortizacije	30	30	100,00
550109	Ostale neproizvodne usluge (fin i p-k usluge)	637	637	100,00
550200	Troškovi usluga održavanja čistoće	24	24	100,00
550540	Troškovi nepr. Usluga (softver, licence)	75	75	100,00
550270	Troškovi registracije vozila	11	11	100,00
551	Troškovi reprezentacije	250	300	83,33
552	Troškovi osiguranja	21	21	100,00
553	Troškovi platnog prometa	39	40	97,50
554 i 555	Takse i članarine	5	5	100,00
555510	Naknada za unapred i zaštitu životne sredine	7	7	100,00
559100	Administrativne i sudske takse	50	50	100,00
	UKUPNI RASHODI	19.271	19.020	101,32

VIII PROJEKTOVANI BILANS STANJA ZA 2021.GODINU

Redni broj	Pozicija	Iznos RSD (u hiljadama dinara)
I	AKTIVA	
1.	Nekretnine,postrojenja i oprema	45
2.	Obrtna imovina	4.408
	Kratkoročna potraživanja,plasmani i gotovina	4.408
	-Potraživanja po osnovu prodaje	3.543
	- Ostala potraživanja	177
	- Gotovinski ekvivalenti i gotovina	550
	- Porez na dodatu vrednost i AVR	138
	Poslovna imovina	4.453
	UKUPNA AKTIVA	4.453
II	PASIVA	
1	Kapital	2.537
	- Osnovni kapital	299
	- Neraspoređeni dobitak	2.238
2	Dugoročna rezervisanja i obaveze	1.916
	Kratkoročne obaveze	1.916
	- Obaveze iz poslovanja	543
	- Ostale kratkoročne obaveze	1.052
	- Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda i PVR	321
	UKUPNA PASIVA	4.453

Projektovani bilans stanja na dan 31.12.2021.godine je rađen na bazi bilansa stanja za period I-X 2020.godine, projekcije za novembar i decembar 2020.godine i poslovnog plana prihoda i rashoda za 2021.godinu.

Pozicija neraspoređeni dobitak se sastoji od neraspoređenog dobitka do kraja 2019.godine u iznosu od 1.697 hiljada dinara, projektovanog dobitka za 2020.godinu u iznosu od 150 hiljada dinara i planiranog dobitka za 2021.godinu u iznosu od 391 hiljade dinara.

IX PLAN NABAVKI ZA 2021.GODINU

U 2015.godini je planirana nabavka dva računara, lap topa i dva mobilna telefona. Od navedenog je nabavljen jedan računar.

U 2016.godini planirano je renoviranje kancelarijskog prostora u dogovoru sa vlasnikom Valjaonicom bakra (zamena prozora, postavljanje laminata, krečenje, nabavka zavesa i klimatizacija kancelarija), nabavka jednog kompjutera, jednog lap topa, 3 mobilna telefona, 2 fiksna telefona, kopir aparat i jedan štampač. Od svega navedenog, zbog nedeostatka finansijskih sredstava nabavljena je samo jedna klima i jedan štampač.

U 2017.godini nije bilo značajnijih nabavki. Kupljen je samo 1 štampač i 1 mobilni telefon.

U 2018.godini je nabavljen jedan računar, zamenje su dotrajale stolice, urađeno je krečenje i generalno čišćenje prostorija, nabavljen klima uređaj, matični štampač, skener i laserski štampač.

U 2019.godini postavljene su trakaste zavesa u kancelarijama špedicije i obavljeno je generalno čišćenje prostorija.

Tokom 2020.godine zbog celokupne situacije uslovljene pandemijom virusa COVID-19 nije bilo značajnijih nabavki koje su planirane.

Za 2021.godinu planiramo eventualne dodatne zamene računara po potrebi i nabavku kopir aparata.U dogovoru sa Valjaonicom bakra bi trebalo u narednoj godini izvršiti zamenu stolarije i rekonstrukciju dotrajalih podova u kancelarijama.

X ZAKLJUČNE NAPOMENE

U 2020.godini Društvo je pozitivno poslovalo najviše zahvaljujući prihodima od pružanja usluga na izradi dokumenata T1 i dobijenim bespovratnim sredstvima iz budžeta u iznosu od 1.148 hiljada dinara, kao pomoć privrednim subjektima u vidu minimalne zarade za sve zaposlene, za april, maj i jun i 60 % za jul i avgust. Prihodi od špediterskih usluga su umanjeni od 10% do 20%, kao posledica smanjenog obima poslovanja zbog pandemije Covid 19.

Plan je rađen u skladu sa planovima korisnika i sa pretpostavkom da će se poslovanje normalizovati. S obzirom na postepenu stabilizaciju tržišta najvećih kupaca mislimo da je to predviđanje realno. Ukoliko ponovo dođe do poremećaja u tražnji ili drugih negativnih okolnosti, Društvo će se prilagođavati datim okolnostima u dogovoru sa Osnivačima. Te mere mogu biti plaćena odsustva, promena cena (cenovnik je promenjen poslednji put 2016. za 10%), i sl.

Akcent u narednoj godini bi trebalo da bude na aktivnijoj politici na privlačenju novih potencijalnih investitora. Otvaranje većeg dela autoputa Beograd - Požega i dalji nastavak radova na izgradnji predstavlja značajan pozitivan podstrek i otvara mogućnosti privlačenja investitora u Zapadnu Srbiju.

U tom smislu potrebno je završiti Plan detaljne regulacije Slobodne zone, kako bi Društvo moglo da ponudi zemljište potencijalnim investitorima po jasno definisanim uslovima.

Ostaje problem adekvatne ponude greenfield i brownfield kapaciteta koje možemo prezentovati investitorima. Društvo te kapacitete ne može obezbediti bez pomoći osnivača, prvenstveno Grada Užica. U kasnijoj fazi je neophodna i pomoć države, jer je jasno da su u sadašnjim uslovima razni vidovi subvencija odlučujući faktor kod opredeljenja investitora za određenu lokaciju.

DIREKTOR

Mihailo Trnavčević