

На основу члана 59.став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени Гласник РС" број 15/2016) и члана 67. став 1. тачка 30а. Статута града Ужица ("Службени лист града Ужица" број 25/17–пречишћен текст), Скупштина града Ужица, на седници одржаној _____ године, доноси

РЕШЕЊЕ

1. Даје се сагласност на **Програм пословања ЈП "Стан" Ужице за 2019. годину, са финансијским планом** који је Надзорни одбор усвојио Одлуком број 1197/2 од 30.11.2018.године.
2. Решење објавити у "Службеном листу града Ужица".

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
ГРАД УЖИЦЕ
СКУПШТИНА ГРАДА
I број 023-170/18
Датум: _____ 2018. године
У ж и ц е

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ
Бранислав Митровић

Образложење

Чланом 59. Закона о јавним предузећима прописано је да Јавна предузећа доносе годишњи програм пословања а да се Програм сматра донетим када на њега да сагласност надлежни орган јединице локалне самоуправе.

Чланом 67. став 1. тачка 30а. Статута града Ужица прописано је да Скупштина града у складу са Законом даје сагласност на дугорочне и средњорочне планове, пословне стратегије и развоја, као и годишњи односно трогодишњи програм пословања јавних предузећа.

Градско веће је на седници одржаној 18.12.2018.године, разматрало Програм пословања ЈП "Стан" Ужице за 2019.годину, и предлаже Скупштини да размотри Програм и на њега да сагласност.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ “СТАН”

Број: 1197/2

Датум: 30.11.2018. године

УЖИЦЕ

На основу члана 46. Статута Јавног предузећа “Стан” из Ужица, Надзорни орган овог предузећа, на седници одржаној дана 30.11.2018. године, једногласно је донео

ОДЛУКУ

1. Усваја се Програм пословања ЈП “Стан” за 2019. годину са Финансијским планом.
2. Саставни део ове одлуке је Програм и План из тачке 1. ове одлуке.
3. Програм пословања из тачке 1. ове одлуке са овом одлуком доставити на сагласност Скупштини града Ужица.
4. О реализацији ове одлуке стараће се директор предузећа

**ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА**

Раденко Арсић



Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „СТАН“ УЖИЦЕ

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

За 2019. годину

Назив ЈП: Јавно предузеће „Стан“

Адреса ЈП: Ужице, Марије Маге Магазиновић број 7.

Контакт телефон: 031/513-259

Е – mail: findirektor@jpstan.com

Оснивач: Скупштина града Ужица

Делатност : 81.22

Матични број: 07382685

ПИБ: 101624709

ЈББК: 81211

Надлежна министарства: Министарство државне управе и локалне самоуправе,
Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре,
Министарство финансија,
Министарство привреде

Ужице

Дана 30. новембра 2018. године

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину
САДРЖАЈ:

Страна:

1.	ОПШТИ ПОДАЦИ	3
	• Статус, правна форма и делатност	3
	• Визија и мисија	4
	• Стратешка документа, закони и интерна акта	4
	• Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја	5
	• Организациона шема	6
	• Имена директора и чланова надзорног одбора	7
2.	АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2018. ГОДИНИ	7
	• Процена физичког обима активности у 2018. години	7
	• Анализу остварених индикатора пословања	9
	• Спроведене активности у области корпоративног управљања	10
3.	ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ	11
	• Циљеви јавног предузећа	11
	• Кључне активности за достизање циљева	11
	• Анализа тржишта	12
	• Ризици у пословању и и план управљања ризицима	16
	• Планирани индикатори	16
4.	ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	17
	• Планирани приходи	17
	• Планирани расходи	20
	• Политика цена	20
	• Средства из буџета	21
5.	ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	21
6.	ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	21
7.	КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	22
8.	ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	22
9.	ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	23
10.	КРИТЕРИЈУМИ З КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	23
11.	ПРИЛОЗИ	24

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Статус, правна форма и делатност

Јавно предузеће ”Стан” Ужице (у даљем тексту: предузеће) основала је Скупштина општине/града Ужице (у даљем тексту: оснивач) 1990. године. Предузеће је преузело права и обавезе СИЗ становања општине Т. Ужице, као правног следбеника раније постојећег Стамбеног предузећа ”Стан”, основаног 1965. године.

Поред послова одржавања стамбених зграда и станова са пратећим евиденцијама и пословима, предузеће обавља и друге делатности у складу са законом и оснивачким актима, односно:

- послове обједињене наплате комуналних и других услуга и накнада укључених у систем обједињене наплате (СОН),
- послове управљања комерцијалним непокретностима (давање у закуп, санација, реконструкција, адаптација, текуће и инвестиционо одржавање) у јавној својини града Ужице (пословни простор, станови, гараже, гаражна места и др.), а које не служе вршењу надлежности органа и организација града Ужица, у складу са посебним уговором,
- послове стручног надзора над извођењем радова на изградњи, реконструкцији, санацији, адаптацији и одржавању објеката у јавној својини чији је инвеститор град Ужице, у складу са посебним уговором,
- послове инвестиционог одржавања непокретних ствари у својини града Ужица, односно инвестиционог и текућег одржавања објеката од интереса за град, у складу са посебним уговором, и
- друге послове из регистрованих делатности ближе одређене оснивачким актом, Одлуком о организовању „ЈП Стан“, Одлуком о усклађивању аката „ЈП Стан“ и Статутом предузећа.

Предузеће не користи буџетска средства већ своје пословање финансира из сопствених средстава, а нарочито из:

- уговорене цене услуге за текуће и инвестиционо одржавање заједничких делова стамбених зграда (заједнички простори, заједнички грађевински елементи, и заједничке инсталације, опрема и уређаји) стамбених и стамбено-пословних зграда, као и за инвестиционо одржавање непокретности у јавној својини града Ужица (Град), односно текућег и инвестиционог одржавања објеката од интереса за Град,
- закупнине за пословни простор, односно накнаде за поверене послове спровођења поступка, давања у закуп и наплате закупнине за пословни простор,
- накнаде за обављање послова обједињене наплате за комуналне и друге услуге и накнаде у СОН-у,
- накнаде за уговорене радове и грађевинске услуге на тржишту, и
- других прихода, у складу са законом.

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Визија предузећа је унапређење пословања и ресурса предузећа кроз креирање планова развоја и активности и континуиран рад на повећању задовољства корисника услуга, а у сарадњи са:

- стамбеним заједницама,
- оснивачем и
- даваоцима услуга у СОН.

Мисија предузећа је:

- унапређење квалитета становања грађана у стамбеним зградама и благовремено и квалитетно одржавање стамбених зграда на територији града Ужица, спречавањем и/или отклањањем опасности по живот и здравље људи и обезбеђење сигурности зграда и њихове околине, односно потпуно остваривање јавног интереса у делатности одржавања стамбених зграда у интересу корисника услуга одржавања стамбених зграда,
- уредна редовна и принудна наплата комуналних и других услуга увршћених у систем обједињене наплате (СОН), и
- уредно и редовно обављање других поверених послова у складу са уговорима.

Стратешка документа, закони и интерна акта

Предузеће послује у складу са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 15/2016), којим је између осталог прописано и доношење годишњег програма пословања.

Поред обавеза које проистичу из Закона о јавним предузећима, предузеће примењује и остале законе и друге прописе, а посебно Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013(испр.), 108/2013, 142/2014, 68/2015 (др. закон) и 103/2015), Закон о јавној својини 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 - др. закон и 108/2016), Уредбу о условима прибављања и отуђења непокретности непосредном погодбом, давања у закуп ствари у јавној својини и поступцима јавног надметања и прикупљања писмених понуда („Службени гласник РС“ бр. 24/12, 48/15, 99/15 и 42/17), Одлуку о давању у закуп пословног простора у јавној својини града Ужица (“Сл. Лист града Ужица бр. 37/14), Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“ бр. 124/2012, 14/2015 и 68/2015), са подзаконским актима, Закон о становању и одржавању зграда („Службени гласник РС“ бр. 104/16) и одредбе Закона о становању („Службени гласник РС“ бр. 50/92, 76/92, 84/92 - испр., 33/93, 53/93, 67/93, 46/94, 47/94 - испр., 48/94, 44/95 – др. закон, 49/95, 16/97, 46/98, 26/2001, 101/2005 – др. закон и 99/2011), које су остале на снази, Правилник о врсти, обиму и динамици активности текућег и инвестиционог одржавања зграда и начину сачињавања програма одржавања програма одржавања („Службени гласник РС“ бр. 54/17), Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“ бр. 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 – одлука УС, 50/2013 – одлука УС, 98/2013 – одлука УС, 132/2014 и 145/2014), са пратећим подзаконским актима, Закон о раду („Службени гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 и 75/2014 и 113/17) Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“ бр. 68/2015 и 81/2016), Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 116/2014), Уредбу о поступку за прибављање

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

сагласности на ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015 и 59/2015), оснивачка акта, Одлуку о обједињеној наплати комуналних и других услуга и накнада (“Сл. лист града Ужица” бр. 12/13), пореске законе и друге прописе којима је регулисано пословање јавних предузећа.

У свом пословању предузеће примењује интерна општа акта, у складу са законом и подзаконским актом, а нарочито: Статут, Колективни уговор, Одлуку о утврђивању висине и коришћењу новчаних средстава за одржавање стамбених зграда, Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке, Правилник о давању пословног простора у закуп, Правилник о безбедности и здрављу на раду, Правилник о алко тестирању, Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања, и др.

Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

У будућем периоду, пословање предузећа биће усмерено на унапређење и развој:

- поверене комуналне делатности обједињене наплате, јер је висина наплаћених средства од битног утицаја на благовременост и доступност комуналних и других услуга увршћених у СОН, које пружају различити даваоци услуга у СОН (јавна и јавна комунална предузећа чији је оснивач град Ужице),
- бољег квалитета пружених услуга из основне делатности по специјалним захтевима корисника, у складу са програмима одржавања стамбених зграда стамбених заједница, као и стандардима који се примењују у европској заједници,
- усавршавање софтвера како би се унапредила редовна и принудна наплата комуналних и других услуга увршћених у систем обједињене наплате (СОН),
- проширење услуга система обједињене наплате укључујући у систем нове заинтересоване даваоце услуга, првенствено са подручја других општина, у складу са њиховим одлукама.

Циљеви Јавног предузећа „Стан” у планском периоду су:

- планирање и реализација средњорочних и дугорочних програма и планова пословања,
- модернизација, рационализација и задржавање водеће позиције у пружању услуге одржавања у стамбеним зградама,
- ефикасно дневно ангажовање на пословима хитних интервенција,
- побољшање услова коришћења стамбених зграда извођењем радова инвестиционог одржавања и унапређења својстава зграда, односно сигурне и безбедне стамбене зграде, уређене фасаде, исправни кровови, сигурни лифтови, инсталације и опрема зграда и задовољни корисници услуга,
- приоритет учешћа у реализацији радова који се изводе доградњом или уградњом нових делова и склопова, односно инсталација и уређаја инсталација којим се побољшавају енергетска својства објеката,
- повећање безбедности грађана,
- повећање енергетске ефикасности стамбених зграда,
- брига о заштити животне средине,

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

- заштита здравља запослених на раду;
- побољшање стручних и професионалних капацитета запослених, и
- рационализација пословања.

Кључне активности потребне за достизање циљева:

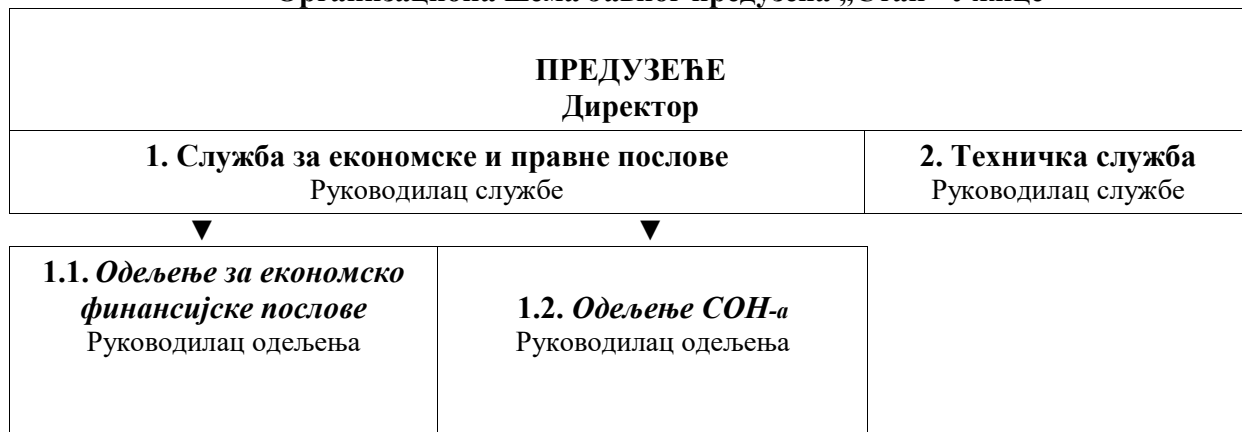
- Стручно усавршавање и рационализација кадровских капацитета
- Инвестирање у возила и опрему
- Развој информационог система у функцији оптимизације и праћења пословања и захтевима електронског пословања.

Организациона шема

Предузеће је организовано у две службе, од којих једна служба у две организационе јединице, и то:

1. Служба за економске и правне послове, у оквиру које су организована два одељења, и то:
 - Одељење за економско финансијске послове, и
 - Одељење СОНа;
2. Техничка служба

Организациона шема Јавног предузећа „Стан“ Ужице



Директор организује и води пословање предузећа сагласно утврђеној пословној политици, плановима и програмима рада и пословања предузећа.

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Имена директора и чланова надзорног одбора

Директор предузећа:

- Дејан Нијемчевић, дипломирани економиста, именован решењем Скупштине Града Ужице I број 119-18/17 од 12.10. 2017. године, на период од 4 године,

Надзорни одбор у саставу од:

- Председник Надзорног одбора: Раденко Арсић, дипломирани економиста (представник оснивача) именован решењем Скупштине Града Ужице I број 023-45/17, од 23.03.2017. године, са мандатом од 4 године,
- Члан Надзорног одбора: Александар Поповић, дипломирани економиста (представник оснивача) именован решењем Скупштине Града Ужице I број 023-45/17, од 23.03.2017. године, са мандатом од 4 године и
- Члан Надзорног одбора: Рајка Караичић, дипломирани правник (представник запослених) именован решењем Скупштине Града Ужице I број 023-45/17, од 23.03.2017. године, са мандатом од 4 године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2018. ГОДИНИ

Процена физичког обима активности у 2018. години

Предузеће у оквиру основне делатности одржава 365.000 m² стамбеног и пословног простора у 381 стамбеној згради.

Пословање предузећа у основној делатности је у непосредној вези са радом органа стамбених заједница које одржава и висином наменских средстава за одржавање сваке зграде евидентираних на њиховим књиговодственим картицама, због чега је планирање радова одржавања, односно њихова реализација, условљена:

- приливом средстава по основу уговора о одржавању зграда,
- приливом додатних средстава за радове инвестиционог одржавања, на основу прихваћених понуда предузећа од стране скупштина стамбених заједница,
- могућношћу обезбеђења додатних средстава за финансирање радова одржавања, и
- врстом и обимом радова хитних интервенција који се због своје природе не могу унапред планирати (пуцање, односно оштећење инсталација водовода и канализације, оштећења електроинсталација, парцијална оштећења крова и кровних покривки, односно проходних и непроходних кровних тераса са прокишњавањем и сл.).

Реализација радова одржавања је у великој мери условљена активностима стамбених заједница, односно њиховим одлукама и налозима за извођење радова (обзиром да се за ове радове користе наменска средства – за сваку зграду посебно), уз напомену да у пракси већина стамбених заједница није донела прописане програме одржавања зграде, нити благовремено доноси одлуке за извођење инвестиционих радова, већ реагују кад је интервенција на заједничком делу зграде доведена на ниво хитне интервенције. Са друге стране, због потребе

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

заштите јавног интереса у делатности инвестиционог одржавања зграда и ниске платежне способности станара, предузеће радове инвестиционог одржавања изводи по знатно повољнијим условима од тржишних, пре свега кроз отплату на више рата.

У наредном периоду очекује се ажурније доношење програма одржавања зграда одлука за активности инвестиционог одржавања, због законске обавезе месечног издвајања средстава за ову намену (резервни фонд стамбене заједнице), као и обавезе да се средства за текуће и инвестиционо одржавање зграде посебно евидентирају и наменски користе. Реално је очекивати да ће акумулација средстава у резервном фонду резултирати побољшањем услова коришћења зграда услед замене амортизованих елемената зграде елементима бољег квалитета, односно дужег века трајања. Такође, скупштине стамбених заједница ће лакше доносити програме одржавања, односно одлуке о извођењу радова/активности инвестиционог одржавања, на терет средстава резервног фонда, у односу на досадашњу праксу да се ова средства издвајају у време извођења радова инвестиционог одржавања.

У досадашњем периоду, дугогодишња социјална политика цена одржавања имала је за последицу да предузеће није остваривало реалне приходе за покриће трошкова пословања у основној делатности, због чега је, у обиму који не ремети пословање у основној делатности, било принуђено да остварује приходе и по основу пружања грађевинских услуга, односно извођењем грађевинских и грађевинско занатских радова на тржишту. Имајући у виду истакнуте чињенице, у планском периоду се очекује веће ангажовање капацитета у основној делатности, управо кроз извођење активности инвестиционог одржавања стамбених/стамбено-пословних зграда, које су прилично амортизоване. Овој процени доприноси и чињеница да је око 90 стамбених заједница управљање поверило професионалним управницима, какве одлуке се све чешће доносе. Осим тога, одређени број ових стамбених заједница је донело одлуке о осигурању зграда.

У оквиру своје регистроване делатности, предузеће обавља и друге послове. Обједињена наплата комуналних и других услуга у СОН путем јединствене уплатнице, уређена је посебном одлуком оснивача. Поред ЈП “Стан” системом је обухваћена редовна и принудна наплата потраживања јавних и јавно комуналних предузећа: ЈКП “Градска топлана”, ЈКП “Водовод” и ЈКП “Биоктош”, уз напомену да ово предузеће врши наплату услуга депоновања смећа која се наплаћивала за ЈКП Регионална санитарна депонија „Дубоко“. У обједињену наплату укључени су и други даваоци услуга: СЗР „Бест“ из Ужица, Предузеће за техничко-комерцијалне услуге, производњу и извођење радова „Економик инжењеринг“ ДОО Ужице, ЗР „Лифт-сервис“ Драган Спасојевић, предузетник. Развојем система могуће је укључивање и других даваоца услуга.

Почев од јула текуће године у рачуне обједињене наплате увршћена је и накнада за управљање, односно професионално управљање, као и могућност да се у ове рачуне уврсти и наплата средстава за одржавање стамбених и стамбено-пословних зграда које не одржава предузеће, у складу са последњом Одлуком о утврђивању висине и коришћењу средстава за одржавање стамбених зграда.

Предузеће сваког месеца врши обрачун, штампу, доставу рачуна и наплату комуналних и других услуга за око 23.000 корисника, уз тенденцију повећања броја рачуна у складу са проширењем капацитета јавних комуналних предузећа чиме се повећава број корисника наведених услуга.

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Укупан број запослених у предузећу на дан 31.12.2018. године биће 50, од тога директор и 49 запослена на неодређено време (на дан 01.01.2018. године број запослених је био 51, од тога директор и 50 запослених на неодређено време).

Број радних места по систематизацији је 51.

Предузеће је у 2018. години повремено ангажовало три до четири радника по уговорима о привременим и повременим пословима зависно од потребе посла.

Прилози:

- Прилог 1 – Биланс стања на дан 31.12.2018. године – стр. 24,
- Прилог 1а – Биланс успеха на дан 31.12.2018. године – стр. 29,
- Прилог 1б – Извештај о токовима готовина на дан 31.12.2018. године – стр. 33.

Анализа остварених индикатора пословања

У 2018. години, по процени неће бити значајних одступања у оквиру активе и пасиве предузећа. Највећа ставка у активи предузећа исказана је на позицији Потраживања из специфичних послова, а у оквиру пасиве на позицији Остале краткорочне обавезе. На овим позицијама исказују се потраживања и обавезе везане за обједињену наплату комуналних и других услуга и накнада у Систему обједињене наплате (СОН). На позицији потраживања из специфичних послова исказана су ненаплаћена потраживања од грађана за услуге и накнаде у СОН уз напомену да је у оквиру ових позиција исказују и задужење за месец децембар за који се наплата врши у наредном периоду.

На позицији Остале краткорочне обавезе предузеће као обавезу исказује ненаплаћена потраживања/задужења сваког даваоца услуга/учесника у СОН а наплаћена средства свакодневно преноси даваоцима услуга и накнада. У оквиру позиције Остале краткорочне обавезе исказана су и средства стамбених зграда, којима зграде које имају закључен уговор о одржавању са предузећем, располажу.

На позицији Пасивна временска разграничења исказана су потраживања за обрачунате камате по рачунима обједињене наплате и потраживања за учешће у одржавању које плаћају пословни простори у оквиру стамбених зграда, која средства се по наплати приписују стамбеним зградама.

У односу на планиране приходе и расходе за 2018. годину, по појединим позицијама Плана, не јављају се значајна одступања, односно процена остварених прихода и расхода је у планираним оквирима за 2018. годину.

Приходи од услуга стамбеним заједницама биће остварени на нивоу планираних захваљујући могућности финансирања радова већег обима одложеним плаћањем на више рата, као и извођењем радова на обнови фасада на стамбеним зградама уз суфинасирање од стране Града.

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Предузеће постојеће капацитете усмерава ка тржишту, ради обезбеђења средстава за покриће трошкова који терете предузеће у основној делатности, који настају без обзира на чињеницу да ли се потпуно ангажују расположиви капацитети. У 2018. години биће остварени значајни приходи од услуга на тржишту.

Приходи од услуга обједињене наплате комуналних и других услуга биће остварени на нивоу планираних, као и приходи од закупнине.

Остали пословни приходи (наплаћени трошкови предујма и трошкови спорова) биће мањи од планираних због тога што је предузеће планирало приходе од префактурисаних трошкова предујма учесницима у СОН, као и трошкове предујма за предлоге за ивршење по основу неплаћених рачуна СОНа, два пута у току године, а предлози за извршење упућени су јавним извршитељима једном у 2018. години.

Процењени расходи у 2018. години биће углавном мањи, или на нивоу планираних.

Трошкови зарада исплаћивани су у складу са Програмом, као и трошкови других личних расхода, а у складу са Законом о раду („Службени гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 и 75/2014) Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“ бр. 68/2015 и 81/2016), Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 116/2014), Уредбом о поступку за прибављање сагласности на ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015 и 59/2015) и Колективним уговором.

Прилози:

- Прилог 2 - Приказ планираних и реализованих индикатора пословања – стр. 35

Спроведене активности у области корпоративног управљања

Корпоративно управљање као систем управљања предузећем подразумева регулисање односа између органа управе, Надзорног одбора и осталих заинтересованих страна унутар и изван предузећа. Циљ корпоративног управљања је да обавезе органе управе да доносе одлуке у најбољем интересу за предузеће. То је скуп процедура за надзор у раду предузећа ради прилагођавања захтевима окружења у коме предузеће послује. Основна начела корпоративног управљања у складу са начелима ОЕСД су одговорност, истинитост, продуктивност, транспарентност, етика у свим пословним односима предузећа као друштвено одговорног привредног субјекта.

ЈП „Стан“ Ужице придржава се свих законских прописа који дефинишу рад јавног сектора. Квартално извештавања о раду, учешћу оснивача у одлучивању и учешћу у добити су само неки од принципа корпоративног управљања који се примењују.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ

Циљеви јавног предузећа

Циљеви Јавног предузећа “Стан” су:

- реализација програма и планова пословања,
- модернизација, рационализација и задржавање водеће позиције у пружању услуге одржавања стамбених зграда,
- ефикасно дневно ангажовање на пословима хитних интервенција,
- побољшање услова коришћења стамбених зграда извођењем радова инвестиционог одржавања,
- сигурне и безбедне стамбене зграде, уређене фасаде, исправни кровови, модернизовани и сигурни лифтови, инсталације и опрема зграда и задовљни корисници услуга,
- учешће у реализацији радова који се изводе доградњом или уградњом нових делова и склопова, односно инсталација и уређаја и инсталација којим се побољшавају енергетска својства објеката и водећа улога у региону у издавању енергетских пасоша,
- брига о заштити животне средине,
- повећање безбедности грађана,
- повећање енергетске ефикасности стамбених зграда,
- заштита здравља запослених на раду;
- побољшање стручних и професионалних капацитета запослених, и
- рационализација пословања.

Такође један од примарних циљева у 2019. години ће бити и повећање просечне наплате месечних обавеза за комуналне услуге као резултат заједничког наступа јавног предузећа “Стан” и других јавних комуналних предузећа, као даваоца услуга у систему обједињене наплате, јер наплата накнада за услуге омогућава и благовремено и квалитетније пружање услуга грађанима, као корисницима ових услуга.

Кључне активности потребне за достизање циљеве

У основној делатности тежиште је на најрационалнијем коришћењу средстава намењених за одржавање стамбених зграда путем:

- идентификација потребних и приоритетних радова на одржавању зграда за сваку стамбену заједницу посебно (зависно од потојећег стања заједничких делова зграда, уређаја, инсталација и опреме), и
- помоћи у изради и реализација програма одржавања зграде, према утврђеним приоритетима, у сарадњи са стамбеним заједницама.

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Тежиште активности при обављању других делатности предузећа планира се на:

- пружању грађевинских услуга на тржишту, прилагођених расположивим капацитетима предузећа,
- пословима издавања у закуп комерцијалних непокретности и закључивања уговора по најповољнијим ценама постигнутих у поступку јавног оглашавања.

Анализа тржишта

Планирање је засновано на анализи фактичког стања стамбених зграда у Ужицу и Севојну (утврђеног на терену), а ближе је одређено програмом потребног инвестиционог одржавања стамбених зграда, које захтева велики обим радова за чије су извођење потребна значајна финансијска средства са којима зграде не располажу.

Предузеће је сагледало стање стамбених зграда и израдило преглед потребног инвестиционог одржавања. Реална је процена да ће у току планске године због недостатка средстава бити извођени планирани радови инвестиционог одржавања, који су од значаја за сигурност корисника зграда и околине, односно примарне заштите заједничких делова зграда од даљег пропадања, пре свега за оне зграде за које су већ дате понуде.

ПРОГРАМ ПОТРЕБНОГ ИНВЕСТИЦИОНОГ ОДРЖАВАЊА СТАМБЕНИХ ЗГРАДА

А) РАВНИ КРОВОВИ – ХИДРОИЗОЛАЦИЈА

Р.бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	Југ Богданова 29	760.000,50
2	Железничка 16	1.143.542,40
3	Ристе Тешића 72/а	419.235,30
4	Ристе Тешића 72/б	740.561,58
5	Ристе Тешића 74/б	423.190,35
6	Омладинска б.	443.954,50
7	Веселина Маринковића 3.	234.000,00
8	Веселина Маринковића 5.	1.551.996,37
9	Веселина Маринковића 7.	1.206.256,48
10	Веселина Маринковића 9.	1.432.710,84
11	Омладинска 4.	402.643,12
12	Хероја Јерковића 10.	806.696,00
13	Милоша Обреновића 13.	477.840,00
14	Хилендарска 4/б	117.975,00
15	Јоакима Вујића 4.	611.318,40

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

16	Јакшићева 31.	213.950,00
17	М.Атанацковића 2.	248.655,00
18	Д. Туцовића 133/І,ІІ,ІІІ	3.298.954,45
19	Д.Туцовића 151.	1.915.798,50
20	Д.Туцовића 131.	549.670,00
21	Д.Туцовића 125.	1.229.657,00
22	Краља Петра 7.	879.989,00
23	Трг Партизана 20.	440.770,00
24	Трг Партизана 22.	525.723,00
25	Трг Партизана 24.	383.185,00
26	Димитрија Туцовића 44	565.875,00
	УКУПНО:	21.024.147,79

Б) КОСИ КРОВОВИ ПОД САЛОНИТОМ

Р.бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	Петра Ћеловића 4	2.003.110,00
2	Југ Богданова 29	1.874.230,00
3	Милоша Божановића 86	1.491.960,00
	УКУПНО:	5.369.300,00

В) ФАСАДЕ И КОСИ КРОВОВИ ПОД ЦРЕПОМ

Р.бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	А.Вучковића 9.	2.735.900,00
2	В.Бугариновића 25.	709.632,00
	УКУПНО:	3.445.532,00

Г) КОСИ КРОВОВИ РАЗНИ РАДОВИ:

Р.бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	Ужичких Хероја 1.	1.967.078,40
2	Ужичких Хероја 9/1	588.000,00
3	Ужичких Хероја 9/2	900.000,00
4	Ужичких Хероја 11/2	900.000,00
5	Ужичких Хероја 10	945.000,00
6	Ужичких Хероја 27/1	160.670,40
7	Ужичких Хероја 27/2	1.049.700,00

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

8	Милоша Обреновића 41	592.355,28
9	Милоша Обреновића 45	563.006,40
10	Милоша Обреновића 49.	616.572,00
11	Хероја Јерковића 23/а	123.062,50
12	Трг Светог Саве 1	140.920,00
13	В.Масла 3-5	146.925,00
14	Видовданска 58,60,62	288.948,00
15	Николе Пашића 35	833.295,00
16	М.Магазиновић 34,36,38	268.070,00
17	Д.Туцовића 64/ 1,2	1.765.610,00
	УКУПНО:	11.849.212,98

А) РАВНИ КРОВОВИ – ХИДРОИЗОЛАЦИЈА	21.024.147,79
Б) КОСИ КРОВОВИ ПОД САЛОНИТОМ	5.369.300,00
В) ФАСАДЕ И КОСИ КРОВ ПОД ЦРЕПОМ	3.445.532,00
Г) КОСИ КРОВОВИ - РАЗНИ КРОВОВИ	11.849.212,98
СВЕГА:	41.688.192,77

УГОВОРЕНИ РАДОВИ ЗА СТАМБЕНЕ ЗАЈЕДНИЦЕ

Р.бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1.	Веселина Маринковића 7	603.840,00
2.	Веселина Маринковића 3	124.650,00
3.	Хероја Јерковића 45	119.320,00
4.	Димитрија Туцовића 93	214.955,00
5.	Александра Вучковића 9	2.735.900,00
	УКУПНО:	3.798.665,00

УГОВОРЕНИ РАДОВИ НА ТРЖИШТУ

1	Град Ужице	9.000.000,00
2	Град Ужице – радови на крову	372.925,00
	УКУПНО:	9.372.925,00

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

ДАТЕ ПОНУДЕ СТАМБЕНИМ ЗАЈЕДНИЦАМА

Р.бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	Петра Ћеловића 4	2.003.110,00
2	Југ Богданова 29	1.784.230,00
3	Милоша Божановића 86	1.874.230,00
4	Ужичких Хероја 27/2	1.049.700,00
5	Николе Пашића 6	357.320,00
6	Ристе Тешића 74	411.430,00
7	Димитрија Туцовића 45	1.325.980,00
8	Димитрија Туцовића 151	1.901.960,00
9	Димитрија Туцовића 85	713.550,00
10	В.Бугариновића 36	1.022.170,00
11	В.Бугариновића 26	597.580,00
	УКУПНО:	13.041.260,00

ДАТЕ ПОНУДЕ за трећа лица

1.	Град - олуци на касарни	801.950,00
2.	ЈКП „Нискоградња“	596.389,00
3.	Завод за социјално осигурање	345.200,00
4.	Савез пензионера	186.038,00
5.	Град – МЗ Кремна - кров,стан	1.052.850,00
	УКУПНО:	2.982.427,00

Сагласно Одлуци о утврђивању висине и коришћењу средстава за одржавање заједничких делова зграда (Одлука), структура издвајања/цене одржавања заједничких делова стамбених и стамбено-пословних зграда (зграде) састоји се из средстава намењених за:

- активности текућег одржавања заједничких делова зграда, у која су увршћени фиксни трошкови намењени за активности одређених хитних интервенција, редовно одржавање/месечни сервис лифтова и стручне послове (који нису повећани Одлуком, односно понудом за закључење уговора о одржавању зграде по Закону о становању и одржавању зграда), и
- за активности инвестиционог одржавања зграда (резервни фонд заједнице), која се плаћају месечно, а фактуришу рачунима обједињене наплате (рачуни СОН).

Висину средстава за текуће и инвестиционо одржавање зграде утврђује скупштина стамбене заједнице одлуком о прихватању трошкова одржавања зграде, уз обавезу да овом

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

одлуком не може да утврди нижу висину издвајања за обе намене од висине прописане Решењем (Градског већа) о одређивању минималног месечног износа трошкова инвестиционог и текућег одржавања зграда и износа накнаде коју плаћају власници посебних делова у случају принудно постављеног професионалног управника.

Висину фиксних трошкова, контролише оснивач кроз давање сагласности Градског већа на Одлуку, односно доношењем назначеног решења.

Ризици у пословању и план управљања ризицима

Остваривање планираних прихода у основној делатности значајно зависи од ажурности рада органа стамбених заједница, на чији рад предузеће не може да утиче.

У сврху предупредивања предметног ризика, као и заштите зграда од даљег пропадања, предузеће ће, по захтеву и у сарадњи са управницима стамбених заједница, у складу са Законом о становању и одржавању зграда и Правилником о врсти, обиму и динамици активности текућег и инвестиционог одржавања зграда и начину сачињавања програма одржавања (у даљем тексту: Правилник):

- по захтеву заједнице вршити проверу стања зграде и сачињавати прописане извештаје о провери стања, са предлогом приоритета одржавања, посебно за текуће и за инвестиционо одржавање, са акцентом на приоритете у одржавању зграде у циљу спречавања настанка потребе за хитним интервенцијама, као и на
- активностима на текућем одржавању, које се изводе ради спречавања штетних последица по живот и здравље људи, животну средину, привреду или имовину веће вредности, у складу са Правилником (које активности се изводе без одлагања, најкасније у року од 30 дана од дана настанка оштећења или квара),
- планом активности са предложеном динамиком одржавања и роком њихове реализације, као и проценом потребних средстава за реализацију свих активности одржавања зграде.

Прописана садржина програма одржавања зграде, њихово доношење и реализација обезбеђује знатно побољшање одржавања, односно стања зграда, као и да омогући објективније планирање пословања Предузећа у основној делатности.

Овим Програмом планирана је висина прихода од обављања основне делатности на основу уговорених цена са стамбеним заједницама по новим уговорима о одржавању зграде, односно прописаним минималним издвајањима за ову намену, које је прихватила већина стамбених заједница.

Планирани индикатори

Планирани индикатори за 2019. годину приказани су у колони 2019. година (текућа година), у Прилогу 2 - Приказ планираних и реализованих индикатора пословања – стр. 35

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Планирани приходи

Пословне приходе предузећа чине :

- уговорена накнада за одржавање заједничких делова, уређаја, опреме и инсталација стамбених зграда (заједнички делови),
- накнада за изведене радове инвестиционог одржавања заједничких делова зграда,
- накнада за уговорене радове и грађевинске услуге и радове на тржишту,
- накнаде за поверене послове управљања комерцијалним непокретностима (спровођење поступка давања у закуп и наплате закупнине за пословни простор) града Ужица,
- накнада за обављање послова обједињене наплате за комуналне и друге услуге и накнаде у СОН-у, које доспевају месечно и
- други приходи, у складу са законом.

Приходи од основне делатности, односно од услуга стамбеним зградама обухватају приход остварен од радова хитних интервенција, радова на текућем и инвестиционо одржавању зграда и приход од вођења уговорених стручних послова за потребе стамбених зграда.

У 2019. години се планирају приходи од основне делатности у мањем обиму у односу на очекивано остварење у 2018. години, јер је на остварени приход у 2018. години значајно утицала Одлука Града Ужица о учешћу у суфинансирању обнове фасада стамбених зграда, тако што су приходи по основу ових послова у 2018. години учествовали са осам милиона динара у приходима од основне делатности.

Приходи по основу обављања делатности обједињене наплате, планирају се у складу са Уговором потписаним са даваоцима услуга – јавним комуналним предузећима у систему обједињене наплате и другим даваоцима услуга и не планира се њихово повећање у 2019. години, осим ако дође до значајног повећања трошкова који директно утичу на обављање ове делатности (повећање цена ПТТ услуга, значајан раст курса евра и др.)

Остале пословне приходе чине приходи од закупнине који су планирани на основу уговорених цена при издавању пословног простора у закуп и усклађивања курса евра, као и очекиваних цена које ће бити постигнуте у будућем периоду.

Приходи по основу префактурисаних трошкова извршитеља другим јавним предузећима, као даваоцима услуге у СОН, у 2019. години, планирани су на основу очекиваних планираних и процењених прихода у 2018. години.

Остале приходе чине наплаћене судске таксе, наплаћени адвокатски трошкови и наплаћени трошкови за јавног правобраниоца по споровима за наплату дуга корисника услуга које се наплаћују у оквиру система обједињене наплате због извршења судских пресуда из ранијег и из текућег периода. У оквиру ових прихода исказани су и други ванредни приходи.

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Упоредни преглед прихода и расхода

план 2019

1	2	Приходи	План 2018	Остварење процена 2018	План 2019	индекс		
						6/4	6/5	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1		Приходи од услуга стамбеним зградама	42.868.900,00	41.300.000,00	39.900.000,00	93,07	96,61	96,34
2		Приходи од услуга на тржишту	27.500.000,00	25.200.000,00	24.800.000,00	90,18	98,41	91,64
3		Приходи од услуга наплате закупа за СО	300.000,00	280.000,00	220.000,00	73,33	78,57	93,33
4		Приходи од фактурисаних услуга СОН јавним предузећима	27.500.000,00	27.500.000,00	27.500.000,00	100,00	100,00	100,00
	61		98.168.900,00	94.280.000,00	92.420.000,00	94,14	98,03	96,04
5		Приходи од закупа	11.300.000,00	11.300.000,00	11.300.000,00	100,00	100,00	100,00
5a		Приход од префактурисаних трошкова ел.енергије за локале	2.300.000,00	2.300.000,00	2.700.000,00	117,39	117,39	100,00
		Остали пословни приходи (напл. тр.предујма и тр. спорова)	13.500.000,00	13.500.000,00	13.500.000,00	100,00	100,00	100,00
	65		27.100.000,00	27.100.000,00	27.500.000,00	101,48	101,48	100,00
			125.268.900,00	121.380.000,00	119.920.000,00	95,73	98,80	96,90
6	66	Финансијски приходи(камате,валутна клаузула,остали прих)	3.200.000,00	2.100.000,00	3.200.000,00	100,00	152,38	65,63
7		Остали приходи (напл.судски трошкови и таксе.кауц,ван.пр.)	8.100.000,00	5.200.000,00	8.100.000,00	100,00	155,77	64,20
	67,7		8.100.000,00	5.200.000,00	8.100.000,00	100,00	155,77	64,20
		УКУПНО ПРИХОДИ	136.568.900,00	128.680.000,00	131.220.000,00	96,08	101,97	94,22
1	2	Расходи	План 2018	Остварење процена 2018	План 2019	индекс		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1		Трошкови материјала	12.500.000,00	12.300.000,00	11.000.000,00	88,00	89,43	98,40
2		Трошкови ситног инвентара	270.000,00	270.000,00	320.000,00	118,52	118,52	100,00
3		Трошкови потрошног материјала	170.000,00	160.000,00	170.000,00	100,00	106,25	94,12
4		Трошкови канцелар. материјала и стручне литературе	560.000,00	540.000,00	560.000,00	100,00	103,70	96,43
	51(без 513)		13.500.000,00	13.270.000,00	12.050.000,00	89,26	90,81	98,30
5		Трошкови горива за ауто	990.000,00	920.000,00	990.000,00	100,00	107,61	92,93
6		Трошкови електричне енергије	1.200.000,00	1.200.000,00	1.400.000,00	116,67	116,67	100,00
6a		Трошкова ел.енергије за локале - префактурисани	2.300.000,00	2.300.000,00	2.800.000,00	121,74	121,74	100,00
7		Трошкови грејања	900.000,00	830.000,00	980.000,00	108,89	118,07	92,22
	513		5.390.000,00	5.250.000,00	6.170.000,00	114,47	117,52	97,40
8		Трошкови бруто зарада и накнада	39.156.000,00	35.215.970,00	40.040.000,00	102,26	113,70	89,94
9		Трошкови пореза и допиноса на зараде и накнаде	7.011.000,00	6.380.000,00	7.204.000,00	102,75	112,92	91,00
10		Привремени и повремени послови	2.360.000,00	2.360.000,00	2.360.000,00	100,00	100,00	100,00

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

		Расходи	План 2018	Остварење процена 2018	План 2019	индекс		
						6/4	6/5	5/4
11		Трошкови накнада чановима УО и НО	604.200,00	590.000,00	654.000,00	108,24	110,85	97,65
12		Остали лични расходи (јубилар.награде,солидар.пом.)	2.930.000,00	2.930.000,00	3.300.000,00	112,63	112,63	100,00
13		Остали лични расходи (отпрем.,превоз, дневнице,остало)	3.740.000,00	1.240.000,00	4.750.000,00	127,01	383,06	33,16
8а,9а		Уплата буџету 10% умањења зараде	3.441.900,00	3.180.000,00	1.736.000,00	50,44	54,59	92,39
	52		59.243.100,00	51.895.970,00	60.044.000,00	101,35	115,70	87,60
14		Трошкови услуга других правних лица	21.000.000,00	21.000.000,00	15.000.000,00	71,43	71,43	100,00
15		Трошкови поштанских услуга	7.100.000,00	7.100.000,00	7.100.000,00	100,00	100,00	100,00
16		Трошкови штампања рачуна и тужби	1.610.000,00	1.480.000,00	1.610.000,00	100,00	108,78	91,93
17		Трошкови телефонских услуга и интернет веза	850.000,00	850.000,00	950.000,00	111,76	111,76	100,00
18		Трошкови одржавања основних средстава	1.200.000,00	1.100.000,00	1.200.000,00	100,00	109,09	91,67
19		Трошкови рекламе и пропаганде	180.000,00	180.000,00	180.000,00	100,00	100,00	100,00
20		Трошкови заштите на раду	390.000,00	370.000,00	390.000,00	100,00	105,41	94,87
21		Трошкови комуналних и осталих услуга	390.000,00	390.000,00	390.000,00	100,00	100,00	100,00
22		Трошкови обезбеђења СОН	810.000,00	810.000,00	980.000,00	120,99	120,99	100,00
	53		33.530.000,00	33.280.000,00	27.800.000,00	82,91	83,53	99,25
23	540	Трошкови амортизације	1.700.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00	100,00	100,00	100,00
24		Трошкови одржавања софтвера	1.850.000,00	1.800.000,00	1.850.000,00	100,00	102,78	97,30
25		Трошкови ревизије	130.000,00	120.000,00	120.000,00	92,31	100,00	92,31
26		Тр.непр.усл.-састав тужби(тр.извшот.адвок.,јавни правобран.)	12.450.000,00	12.450.000,00	12.570.000,00	100,96	100,96	100,00
27		Трошкови непроизводних услуга	870.000,00	850.000,00	590.000,00	67,82	69,41	97,70
28		Трошкови репрезентације	127.000,00	127.000,00	127.000,00	100,00	100,00	100,00
29		Трошкови осигурања	450.000,00	360.000,00	490.000,00	108,89	136,11	80,00
30		Трошкови банкарских услуга	820.000,00	800.000,00	980.000,00	119,51	122,50	97,56
31		Трошкови чланарина	80.000,00	70.000,00	80.000,00	100,00	114,29	87,50
32		Трошкови пореза и допр.(на имовину,сраз.ПДВ,ТВ,допр.)	1.200.000,00	1.100.000,00	1.200.000,00	100,00	109,09	91,67
33		Остали нематеријални трошкови (судски тр. и таксе)	3.200.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00	100,00	100,00	100,00
	55		21.177.000,00	20.877.000,00	21.207.000,00	100,14	101,58	98,58
			134.540.100,00	126.272.970,00	128.971.000,00	95,86	102,14	93,86
34	56	Трошкови камата и валутних клаузула	150.000,00	130.000,00	150.000,00	100,00	115,38	86,67
36	57,6	Остали ванредни расходи	950.000,00	950.000,00	950.000,00	100,00	100,00	100,00
37		Остали ванредни расходи донације и солид.помоћи	450.000,00	450.000,00	450.000,00	100,00	100,00	100,00
			1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	100,00	100,00	100,00
		УКУПНО РАСХОДИ	136.090.100,00	127.802.970,00	130.521.000,00	95,91	102,13	93,91
		Вишак прихода над расходима - добит	478.800,00	877.030,00	699.000,00	145,99	79,70	183,17

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Планирани расходи

Трошкови у 2019. години су планирани на нивоу планираних трошкова у 2018. години.

Трошкови материјала и трошкови услуга других правних лица планирани су у мањем износу у односу на план за 2018. годину, јер су у 2018. години у задњем кварталу извођени радови на обнови фасада који су захтевали веће трошкове по овим основама, због чега је вршена измена плана за 2018. годину.

Накнаде члановима Надзорног одбора и трошкови зарада и накнада, као и порези и доприноси на зараде и накнаде планирани су у складу са законима из области јавног сектора.

Трошкови непроизводних услуга – трошкови извршитеља и јавног правобраниоца се планирају у складу са планираним бројем тужби у 2019. години и узроковани су увећањем трошкова поступка извршења везано за Правилник о тарифи о наградама и накнадама трошкова за рад извршитеља (“Сл.гласник РС” бр.50/2012), а према јавноизвршитељској тарифи („Службени гласник РС”, број 59 од 28. јуна 2016.) односно прописане паушалне награде извршитељу за прибављање прописаних података и документације од надлежних органа и из регистара, достављање аката странкама и другим лицима у извршном поступку и других прописаних радњи.

Трошкови банкарских услуга се планирају у већем износу у односу на 2018. годину из разлога што је у 2017. години, плаћање обавеза по рачунима обједињене наплате, омогућено путем платних картица на шалтерима благајни, што грађани све више користе, а што узрокује увећане трошкове за предузеће.

Средства на позицијама службена путовања, стручна усавршавања, као и средства по уговорима о привременим и повременим пословима планирана су на нивоу средстава за 2018. годину.

Политика цена

Предузеће у 2019. години не планира повећање цена према корисницима услуга у основној делатности.

Висина цена фиксних трошкова за услуге које врши ЈП „Стан“ одређена је Одлуком о изменама Одлуке о утврђивању висине и коришћењу новчаних средстава за одржавање стамбених зграда број 1272 коју је Надзорни одбор усвојио 24.11.2017. године и на коју је Градско већа града Ужице дало сагласност Решењем број III број 023-201 /17 од 27.11.2017. године.

Фиксни трошкови без ПДВ: дин/м² на дан 31.12.2018. године:

Категорија зграде	Цена/м ²
Без лифта и грејања	3,20
Без лифта, са грејањем	4,22
Са лифтом, без грејања	4,42
Са лифтом и грејањем	5,40

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Приходи из буџета

Предузећа није планирало приходе из буџета/субвенције у 2019. години јер их није остваривало ни у ранијем периоду.

Прилози :

- Прилог 3 – Биланс стања на дан 31.12.2019. године – стр. 38,
- Прилог 3а – Биланс успеха за период 01.01- 31.12.2019. године – стр. 45,
- Прилог 3б – Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2019. године – стр. 50,
- Прилог 4 – Субвенције и остали приходи из буџета – стр.52,
- Прилог 5 – Трошкови запослених – стр. 53.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Расподела процењене добити извршиће се у складу са актом о буџету јединице локалне самоуправе за 2019. годину.

Расподела добити из ранијих година није вршена и добит је коришћена у редовном пословању.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

У новембру 2018. године предузеће има 50 запослених на неодређено време, колико се очекује да ће бити и на дан 31.12.2018. године, док је Правилником о организацији предузећа и систематизацији предвиђен 51 запослени.

Трошкови зарада и накнада, као и порези и доприноси на зараде и накнаде планирани су у складу са прописима из области јавног сектора, Колективним уговором, односно уговорима о раду, уз примену основица у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

У складу са одредбама новог Закона о јавним предузећима извршено је усклађивање Одлуке о усклађивању оснивачких аката Јавног предузећа "Стан" којим је у члану 2. опредељено, између осталог, да је „Јавно предузеће "Стан" основано ради обезбеђивања трајног обављања делатности од општег интереса, као и редовног задовољавања потреба корисника производа и услуга, а посебно: - димничарске услуге - чишћење и контрола димоводних и ложних објеката и уређаја и вентилационих канала и уређаја“. Како предузеће нема стално запослене за ову врсту нове делатности, Програмом пословања предвиђен је пријем у радни однос три новозапослена за ову врсту делатности због објективне потребе посла и у складу са систематизацијом радних места (што је било предвиђено и програмом за 2018. годину, а није реализовано). Пријем ће бити реализован искључиво у складу са Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“ бр. 68/2015 и 81/2016), и Уредбом о поступку за прибављање сагласности на ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015 и 59/2015).

У 2019. години један од услова за одлазак у пензију стећи ће пет запослених, па су у оквиру ставке: трошкови за отпремнине, дневнице и превоз, у планској години предвиђена

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

средства за ову намену, уз напомену да је одлазак у пензију за четири запослена неизвестан јер неће имати навршених 65 година живота, због чега је за њих планирана и маса зарада.

У 2019. години предузеће ће наставити са рационализацијом свих трошкова пословања, укључујући и прераспodelу послова по радним местима, оперативну организациону структуру у мери која је нужна за ефикасно, стручно и успешно обављање назначених делатности предузећа и руковођење уз што мање трошкова, и то на начин којим се у највећој мери омогућава задовољавање потреба корисника услуга. Предметне промене имаће за последицу смањење броја запослених за пет у планској години, због чега су предвиђени трошкови по основу отпремнина у последњем кварталу.

Накнаде члановима Надзорног одбора предузећа планиране су у складу са Одлуком о изменама и допунама одлуке о накнадама и другим примањима одборника градске скупштине, чланова градског већа и управних и надзорних одбора јавних предузећа и установа I број 06 /85/13 од 03.10.2013. године којом је утврђена месечна накнада за председника Надзорног одбора у висини од 23%, а за чланове у висини од 19% просечне зараде у Републици.

Средства за исплату јубиларних награда и солидарне помоћи запосленима планирана су у складу са важећим Колективним уговором. Програмом је предвиђена и исплата солидарне помоћи за све запослене у складу са чланом 67. став 6 и 7 Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије (“Сл. гласник РС” број 27/15, 36/17, 5/18).

Прилози:

- Прилог 6 – Структура запослених по секторима/организационим јединицама – стр.55,
- Прилог 7 – Структура запослених и надзорног одбора (квалификациона, старосна, по полу и по дужини радног стажа) – стр. 55,
- Прилог 8 – Динамика запошљавања – стр. 57,
- Прилог 9 – Средства за зараде – стр. 59,
- Прилог 9а – План обрачуна и исплате зарада у 2019. години – стр. 62,
- Прилог 10 - Накнаде Надзорног одбора – стр. 63,
- Прилог 11 - Накнаде Комисије за ревизију – стр. 65.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће није кредитно задужено код банака, нити планира задуживање у 2019. години.

Прилог 12 – Кредитна задуженост – стр. 67.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Набавка добара, услуга и радова за обављање делатности, текуће и инвестиционо одржавање планирано је на бази остварења у 2018. години и реалних потреба предузећа у наредном периоду.

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

У 2019. години, у првом кварталу, предузеће планира набавку једног половног теретног возила, носивости до пет тона, марке Ивеко, Мерцедес - кипер, вредности до 2.400.000.00 динара, којим би се заменило возило Застава Турбо зета, година производње 1998., из разлога економичности, због његове амортизованости, односно услед све чешћих кварова на овом возилу. Возило би се користило приликом транспорта материјала.

Набавке радова се врше према потреби, када предузеће није у могућности да својим пословним капацитетима изведе део уговорених грађевинских услуга обухваћених тендерима у оквиру којих су, са мањим уделом, укључени радови за чије извођење предузеће не располаже са одговарајућим техничким капацитетима, као и обимом који се не може извршити са расположивим капацитетима без угрожавања основне делатности.

Прилог 13 - Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2019.год. – стр. 69.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Планом нису предвиђене инвестиције у 2019. години осим редовног одржавања.

Прилог 14 - План инвестиционих улагања – стр. 72.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Предузеће у 2019. години у оквиру средстава за посебне намене планира средства за репрезентацију, средства за рекламу и опропаганду и средства за донације на нивоу планираних и остварених средстава у 2018. години.

Прилог 15 – Средства за посебне намене – стр. 75.

11. ПРИЛОЗИ

Саставни део овог Програма су прилози/табеларни прикази назначени у тексту Програма пословања.

 ДИРЕКТОР
Дејан Нијемчевић

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2018.

у 000 динар

Група рачуна, рачуни	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 31.12.2018.	Реализација (процена) 31.12.2018.
	АКТИВА			
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	58.411	59.051
1	Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003		
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	Д. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	55.271	56.011
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	12.350	12.100
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	2960	3.950
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	39.961	39.961
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	Е. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019		
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	3.140	3.040
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	3.140	3.040
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	438.440	459.268
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	1.880	1.820
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	1.850	1.820
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	30	0
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	9.120	8.950
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	9120	8.950
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059	39.000	407.178
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	140	1.220
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	20.000	20.000
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	20.000	30.000
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	15.300	20.100
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	496.851	518.319
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072	3.507	3.507
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	28.720	27.525
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	13.292	13.292
300	1. Акцијски капитал	0403		

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	13.292	13.292
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	925	925
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	14.503	13.308
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	14.024	12.431
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	479	877
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		
350	1. Губитак ранијих година	0422		
351	2. Губитак текуће године	0423		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	896	635
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	896	635
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	896	635
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	467.235	490.159
42	І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	261	261
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	261	261
430	ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		
43 осим 430	ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	2.710	2.810
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	2.710	2.810
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
44, 45 и 46	ІV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	445.434	468.488
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	1.670	1.750
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	17.160	16.850
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463		
	Б. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	496.851	518.319
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	3.507	3.507

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2018.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2018.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2018.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	125.269	121.380
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	98.169	94.280
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	98.169	94.280
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016		
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	27.100	27.100
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	134.540	126.273
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	13.500	13.270
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	5.390	5.250
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	59.243	51.896
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	33.530	33.280
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	1.700	1.700
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	21.177	20.877
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	9.271	4.893
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	3.200	2.100
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	3.200	2.100
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	150	130

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	150	130
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	3.050	1.970
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049		
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	8.100	5.200
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	1.400	1.400
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	479	877
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	479	877

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064	479	877
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2018. године

у 000 дин.

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2018.	Реализација (процена) 2018.
		1	2
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	151.083	141.455
1. Продаја и примљени аванси	3002	120.783	112.255
2. Примљене камате из пословних активности	3003	3.200	2.100
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	27.100	27.100
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	150.593	141.296
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	72.900	71.300
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	59.243	51.896
3. Плаћене камате	3008	150	130
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	18.300	18.100
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	490	159
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019		
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	272	362
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029	272	362
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	262	262
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035	262	262
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	10	100
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	151.355	141.817
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	150.855	141.558
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	500	259
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043		
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	14.800	20.041
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	15.300	20.300

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Прилог 2

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 дин

Пословни приходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	90.210	118.510	125.269	119.920
Реализација	112.781	114.009	121.380	
Реализација/План (%)	125%	96%	97%	

у 000 дин

Пословни расходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	116.775	128.585	134.540	128.971
Реализација	112.307	121.021	126.273	
Реализација/План (%)	96%	94%	94%	

у 000 дин

Укупни приходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	118.110	129.810	136.569	131.220
Реализација	119.025	123.010	128.680	
Реализација/План (%)	101%	95%	94%	

у 000 дин

Укупни расходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	118.075	129.685	136.090	130.521
Реализација	118.455	122.620	127.803	
Реализација/План (%)	100%	95%	94%	

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

у 000 дин

Пословни резултат	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	35	125	479	699
Реализација	570	390	877	
Реализација/План (%)	1629%	312%	183%	

у 000 дин

Нето резултат	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	35	125	479	699
Реализација	570	390	877	
Реализација/План (%)	1629%	312%	183%	

Број запослених на дан 31.12.	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	59	51	46	48
Реализација	57	50	50	
Реализација - план	-2	-1	4	

у динарима

Просечна нето зарада	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	48.807	44.966	42.954	44.132
Реализација	41.251	41.611	42.527	
Реализација/План (%)	85%	93%	99%	

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Рацио анализа	2016. година Реализација (текућа -3 године)	2017. година Реализација (текућа -2 године)	2018. година Реализација (текућа -1 година)	2019. година План (текућа година)
ЕБИТДА	1.686	2.000	2.707	2.549
Ликвидност	0,93	0,94	0,94	0,94
Дуг / капитал	15,896	16,32	17,04	17,49
Профитна брuto маргина	0,00702	0,00342	0,0074	0,00949
Економичност	1,004	0,9361	0,9791	0,9298
Продуктивност	0,451	0,458	0,403	0,457

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

Ликвидност представља однос обртна средства / краткорочне обавезе.

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања).

Профитна брuto маргина представља однос укупне добити (добитак из редовног пословања пре опорезивања) / приход од продаје (приход од продаје робе, производа и услуга).

Економичност представља однос пословни приходи / пословни расходи.

Продуктивност представља однос бруто зараде и личних расхода (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи) / укупан приход (збир свих категорија прихода из биланса успеха).

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Прилог 3

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП				
			План 31.03.2019.	План 30.06.2019.	План 30.09.2019.	План 31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	58.981	58.951	59.111	57.921
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003				
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005				
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	56.011	56.051	56.291	55.171
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	12.100	12.100	12.100	11.750
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	3.950	3.990	4.230	3.460
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	39.961	39.961	39.961	39.961
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	2.970	2.900	2.820	2.750
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	2.970	2.900	2.820	2.750
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	458.690	460.260	460.398	464.081
Класа 1	Г. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	1.820	2.800	2.950	1.850
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	1.820	2.800	2.950	1.850
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050				
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	8.950	8.930	8.670	9.120
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	8.950	8.930	8.670	9.120
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059	397.090	401.190	401.158	405.671
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	730	240	120	1.140

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	30.000	30.000	30.000	30.000
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	30.000	30.000	30.000	30.000
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	20.100	17.100	17.500	16.300
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069				
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	517.671	519.211	519.509	522.002
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА ПАСИВА	0072	3.507	3.507	3.507	3.507
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	26.874	27.071	27.098	28.224
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	13.292	13.292	13.292	13.292
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	13.292	13.292	13.292	13.292
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	925	925	925	925

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	12.657	12.854	12.881	14.007
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	12.431	12.431	12.431	13.308
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	226	423	450	699
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421				
350	1. Губитак ранијих година	0422				
351	2. Губитак текуће године	0423				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	635	635	635	373
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425				
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	635	635	635	373
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	635	635	635	373
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	490.186	491.505	491.776	493.435
42	І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	261	130	66	261
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	261	130	66	261
430	ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450				
43 осим 430	ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	2.810	2.420	2.650	2.710
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	2.810	2.420	2.650	2.710
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	ІV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	468.515	470.185	470.230	471.434

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	1.750	1.750	1.730	1.870
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461				
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	16.850	17.020	17.100	17.160
	D. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	517.695	519.211	519.509	522.032
89	E. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	3.507	3.507	3.507	3.507

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Прилог 3а

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2019.

у 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01- 31.03.2019.	План 01.01- 30.06.2019.	План 01.01- 30.09.2019.	План 01.01- 31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	29.600	55.100	82.900	119.920
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	22.800	41.300	62.200	92.420
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	22.800	41.300	62.200	92.420
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016				
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	6.800	13.800	20.700	27.500
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	31.734	59.007	88.160	128.971
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	2.400	5.700	7.800	12.050
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	1.700	3.100	4.100	6.170
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	14.834	29.007	43.760	60.044
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	4.800	8.100	17.400	27.800
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027				1.700
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	8.000	13.100	15.100	21.207
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	2.134	3.907	5.260	9.051
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	700	1.100	1.600	3.200

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	700	1.100	1.600	3.200
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	40	70	110	150
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	40	70	110	150
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	660	1.030	1.490	3.050
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049				
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	1.900	3.700	4.900	8.100
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	200	400	680	1.400
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	226	423	450	699
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	226	423	450	699
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059				
721	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064	226	423	450	699
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Прилог 36

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2019. године

у 000
динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2019	План 01.01- 30.06.2019	План 01.01- 30.09.2019	План 01.01- 31.12.2019
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	35.872	66.973	102.063	138.384
1. Продаја и примљени аванси	3002	30.672	52.253	80.513	108.084
2. Примљене камате из пословних активности	3003	700	1.420	1.950	3.200
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	4.500	13.300	19.600	27.100
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	36.074	70.177	104.870	142.394
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	16.300	31.900	47.600	63.900
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	14.834	29.007	43.760	60.044
3. Плаћене камате	3008	40	70	110	150
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	4.900	9.200	13.400	18.300
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013				
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019				
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021				
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	68	136	204	272
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029	68	136	204	272
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	66	132	197	262
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035	66	132	197	262
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	2	4	7	10
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	35.940	67.109	102.267	138.656
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	36.140	70.309	105.067	142.656
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	200	3.200	2.800	4.000
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	20.300	20.300	20.300	20.300
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	20.100	17.100	17.500	16.300

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

Претходна година 2018.					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуτροшено	Износ неуτροшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2019. текућа година				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл).

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

Прилог 5

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у
динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2018 Претходна година	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2018. Претходна година	План 01.01- 31.03.2019	План 01.01- 30.06.2019	План 01.01- 30.09.2019	План 01.01- 31.12.2019
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	27.450.000	25.686.400	6.848.000	13.935.800	21.023.000	28.068.000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	39.156.000	35.215.970	9.770.000	19.880.000	29.990.000	40.040.000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	46.167.000	41.595.970	11.495.000	23.450.000	35.405.000	47.244.000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	54	50	53	53	53	53
4.1.	- на неодређено време	51	50	53	53	53	53
4.2.	- на одређено време	3					
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2.360.000	2.360.000	500.000	1.200.000	1.900.000	2.360.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	4	4	4	4	4	4
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2019. годину

15	Накнаде члановима надзорног одбора	604.200	581.000	164.000	327.000	490.000	654.000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	880.000	880.000	220.000	460.000	680.000	900.000
20	Дневнице на службеном путу	120.000	120.000	20.000	50.000	70.000	100.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију	240.000	240.000	500.000		750.000	1.250.000
23	Јубиларне награде	50.000	50.000			300.000	300.000
24	Број прималаца	1	1			4	4
25	Смештај и исхрана на терену						
26	Помоћ радницима и породици радника	2.880.000	2.880.000	1.500.000	2.750.000	2.860.000	3.000.000
27	Стипендије						
28	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.500.000	0				2.500.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	ВСС		ВС		ВКВ		ССС		КВ		ПК		НК		УКУПНО		
							Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018
1	Директор	1	1	1			1	1													1	1	
2	Служба за економске и правне послове	22	22	22			4	4	5	5			13	13								22	22
3	Служба за техничке послове	28	27	27			1	1	4	4	1	1	4	4	13	13	3	2	1	0	27	25	
4	УКУПНО	51	50	50	0	0	6	6	9	9	1	1	17	17	13	13	3	2	1	0	50	48	

Квалификациона структура

Редн и број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.20 18.*	Број на дан 31.12.20 19.	Број на дан 31.12.20 18.*	Број на дан 31.12.2019 .
1	ВСС	6	6	3	3
2	ВС	9	9		
3	ВКВ	1	1		
4	ССС	17	16		
5	КВ	13	13		
6	ПК	3	3		
7	НК	1	0		
УКУПНО		50	48	0	3

*Претходна година

Старосна структура

Редн и број	Опис	Број запослених 31.12.2018.*	Број запослених 31.12.2019.
1	До 30 година	0	0
2	30 до 40	6	8
3	40 до 50	20	19
4	50 до 60	19	18
5	Преко 60	5	3
УКУПНО		50	48
Просечна старост		49,26	48,38

3

*Претходна година

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.
1	Мушки	29	28	2	2
2	Женски	21	20	1	1
УКУПНО		50	48	3	3

*Претходна година

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.*	Број запослених 31.12.2019.
1	До 5 година	0	0
2	5 до 10	2	1
3	10 до 15	5	4
4	15 до 20	12	12
5	20 до 25	13	13
6	25 до 30	5	7
7	30 до 35	10	6
8	Преко 35	4	5
УКУПНО		50	48

3

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 8

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2018. године*	50			Стање на дан 30.06.2019. године	53
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.				Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2019.	
1	<i>навести основ</i>			1	<i>навести основ</i>	
2				2		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.	3			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2019.	
1	<i>навести основ</i>			1	<i>навести основ</i>	
2				2		
	Стање на дан 31.03.2019. године	53			Стање на дан 30.09.2019. године	53
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2019. године	53			Стање на дан 30.09.2019. године	53
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2019.				Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2019.	5
1	<i>навести основ</i>			1	<i>навести основ</i>	
2				2		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2019.				Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2019.	
1	<i>навести основ</i>			1	<i>навести основ</i>	
2				2		
	Стање на дан 30.06.2019. године	53			Стање на дан 31.12.2019. године	48

*Претходна година

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2017.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	51	2.894.709	56.759	49	2.738.145	55.881	1	52.683	52.683	1	103.881	103.881
II	51	2.915.449	57.166	49	2.761.740	56.362	1	51.517	51.517	1	102.192	102.192
III	51	2.952.309	57.888	49	2.799.220	57.127	1	50.043	50.043	1	103.046	103.046
IV	51	2.902.247	56.907	49	2.766.137	56.452	1	34.312	34.312	1	101.798	101.798
V	50	2.901.685	58.034	48	2.750.505	57.302	1	47.544	47.544	1	103.636	103.636
VI	50	2.856.045	57.121	48	2.701.133	56.274	1	52.671	52.671	1	102.241	102.241
VII	50	2.954.736	59.095	48	2.798.988	58.312	1	52.426	52.426	1	103.322	103.322
VIII	50	2.955.967	59.119	48	2.800.064	58.335	1	51.620	51.620	1	104.283	104.283
IX	50	2.880.463	57.609	48	2.725.379	56.779	1	52.671	52.671	1	102.413	102.413
X	50	2.902.360	58.047	48	2.746.341	57.215	1	52.508	52.508	1	103.511	103.511
XI	50	3.050.000	61.000	48	2.879.000	59.979	1	63.000	63.000	1	108.000	108.000
XII	50	3.050.000	61.000	48	2.879.000	59.979	1	63.000	63.000	1	108.000	108.000
УКУПНО	604	35.215.970	699.745	580	33.345.652	689.996	12	623.995	623.995	12	1.246.323	1.246.323
ПРОСЕК	50	2.934.664	58.312	48	2.778.804	57.500	1	52.000	52.000	1	103.860	103.860

* исплата са проценем до краја године

** исплата са проценем до краја године старозапослени у 2017. години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2018.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	50	3.200.000	64.000	49	3.085.500	62.969				1	114.500	114.500
II	50	3.200.000	64.000	49	3.085.500	62.969				1	114.500	114.500
III	53	3.370.000	63.585	49	3.065.500	62.561	3	190.000	63.333	1	114.500	114.500
IV	53	3.370.000	63.585	49	3.065.500	62.561	3	190.000	63.333	1	114.500	114.500
V	53	3.370.000	63.585	49	3.065.500	62.561	3	190.000	63.333	1	114.500	114.500
VI	53	3.370.000	63.585	49	3.065.500	62.561	3	190.000	63.333	1	114.500	114.500
VII	53	3.370.000	63.585	49	3.065.500	62.561	3	190.000	63.333	1	114.500	114.500
VIII	53	3.370.000	63.585	49	3.065.500	62.561	3	190.000	63.333	1	114.500	114.500
IX	53	3.370.000	63.585	49	3.065.500	62.561	3	190.000	63.333	1	114.500	114.500
X	53	3.370.000	63.585	49	3.065.500	62.561	3	190.000	63.333	1	114.500	114.500
XI	52	3.340.000	64.231	48	3.035.500	63.240	3	190.000	63.333	1	114.500	114.500
XII	52	3.340.000	64.231	48	3.035.500	63.240	3	190.000	63.333	1	114.500	114.500
УКУПНО	628	40.040.000	765.141	586	36.766.000	752.908	30	1.900.000	633.333	12	1.374.000	1.374.000
ПРОСЕК	52	3.336.667	63.762	49	3.063.833	62.742	3	158.333	63.333	1	114.500	114.500

*старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2018.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	50	3.900.000	78.000	49	3.761.700	76.769				1	138.300	138.300
II	50	3.900.000	78.000	49	3.761.700	76.769				1	138.300	138.300
III	53	4.130.000	77.925	49	3.761.700	76.769	3	230.000	76.667	1	138.300	138.300
IV	53	4.130.000	77.925	49	3.761.700	76.769	3	230.000	76.667	1	138.300	138.300
V	53	4.130.000	77.925	49	3.761.700	76.769	3	230.000	76.667	1	138.300	138.300
VI	53	4.130.000	77.925	49	3.761.700	76.769	3	230.000	76.667	1	138.300	138.300
VII	53	4.130.000	77.925	49	3.761.700	76.769	3	230.000	76.667	1	138.300	138.300
VIII	53	4.130.000	77.925	49	3.761.700	76.769	3	230.000	76.667	1	138.300	138.300
IX	53	4.130.000	77.925	49	3.761.700	76.769	3	230.000	76.667	1	138.300	138.300
X	53	4.130.000	77.925	49	3.761.700	76.769	3	230.000	76.667	1	138.300	138.300
XI	52	4.070.000	78.269	48	3.701.700	77.119	3	230.000	76.667	1	138.300	138.300
XII	52	4.070.000	78.269	48	3.701.700	77.119	3	230.000	76.667	1	138.300	138.300
УКУПНО	628	48.980.000	935.935	586	45.020.400	921.931	30	2.300.000	766.667	12	1.659.600	1.659.600
ПРОСЕК	52	4.081.667	77.995	49	3.751.700	76.828	3	191.667	63.889	1	138.300	138.300

*старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА У 2018. ГОДИНИ

у динарима

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2018. години	Обрачунат Бруто 2 у 2019. години пре примене закона*	Обрачунат Бруто 2 у 2019. години после примене закона*	Износ уплате у буџет РС
	1.	2.	3.	(2-3)
I	3.412.862	3.900.000	3.755.000	145.000
II	3.437.314	3.900.000	3.755.000	145.000
III	3.480.773	4.130.000	3.985.000	145.000
IV	3.421.750	4.130.000	3.985.000	145.000
V	3.421.087	4.130.000	3.985.000	145.000
VI	3.367.277	4.130.000	3.985.000	145.000
VII	3.483.634	4.130.000	3.985.000	145.000
VIII	3.485.085	4.130.000	3.985.000	145.000
IX	3.396.066	4.130.000	3.985.000	145.000
X	3.421.882	4.130.000	3.985.000	145.000
XI	3.634.120	4.070.000	3.927.000	143.000
XII	3.634.120	4.070.000	3.927.000	143.000
УКУПНО	41.595.970	48.980.000	47.244.000	1.736.000

* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година				Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	29.020	10.942	9.039	2	34.400	13.000	10.700	2
II	33.149	12.499	10.325	2	34.400	13.000	10.700	2
III	33.149	12.499	10.325	2	34.400	13.000	10.700	2
IV	30.529	11.511	9.509	2	34.400	13.000	10.700	2
V	29.168	10.998	9.085	2	34.400	13.000	10.700	2
VI	30.134	11.362	9.386	2	34.400	13.000	10.700	2
VII	29.957	11.293	9.332	2	34.400	13.000	10.700	2
VIII	30.730	11.587	9.572	2	34.400	13.000	10.700	2
IX	30.028	11.322	9.353	2	34.400	13.000	10.700	2
X	30.013	11.317	9.348	2	34.400	13.000	10.700	2
XI	30.332	11.418	9.457	2	34.400	13.000	10.700	2
XII	31.000	12.000	9.500	2	34.400	13.000	10.700	2
УКУПНО	367.209	138.747	114.231	24	412.800	156.000	128.400	24
ПРОСЕК	30.601	11.562	9.519	2	34.400	13.000	10.700	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година					Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	45.919	17.313	14.303	2		54.500	20.500	17.000	2	
II	52.453	19.777	16.338	2		54.500	20.500	17.000	2	
III	52.453	19.777	16.338	2		54.500	20.500	17.000	2	
IV	48.305	18.213	15.046	2		54.500	20.500	17.000	2	
V	46.154	17.402	14.376	2		54.500	20.500	17.000	2	
VI	47.680	17.978	14.851	2		54.500	20.500	17.000	2	
VII	47.407	17.875	14.766	2		54.500	20.500	17.000	2	
VIII	48.624	18.334	15.145	2		54.500	20.500	17.000	2	
IX	47.512	17.914	14.799	2		54.500	20.500	17.000	2	
X	47.490	17.906	14.792	2		54.500	20.500	17.000	2	
XI	47.992	18.066	14.963	2		54.500	20.500	17.000	2	
XII	49.011	18.981	15.015	2		54.500	20.500	17.000	2	
УКУПНО	581.000	219.536	180.732	24	0	654.000	246.000	204.000	24	
ПРОСЕК	48.417	18.295	15.061	2	0	54.500	20.500	17.000	2	

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у
динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година				Комисија за ревизију - план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година					Комисија за ревизију - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2018. претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2018. претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2019. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2019. текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
..... ..															
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење															
<i>од чега за ликвидност</i>															
<i>од чега за капиталне пројекте</i>															

ПЛАНИРАНО КРЕДИТНО ЗАДУЖИВАЊЕ У 2018. ГОДИНИ*

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2019. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2019. текуће године
			Да/Не							Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор													
Страни кредитор													
.....													
Укупно кредитно задужење													
<i>од чега за ликвидност</i>													
<i>од чега за капиталне пројекте</i>													

* година за коју се доноси Програм пословања

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2018. години *	План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019.	План за 01.01.-31.12.2019.
Добра						
1.	машине и опрема	350.000	100.000	220.000	340.000	450.000
2.	возила	2.500.000	2.400.000	2.400.000	2.400.000	2.400.000
3.	алати и ситан инвентар	270.000	80.000	160.000	240.000	320.000
4.	рачунарска опрема	250.000	120.000	250.000	370.000	490.000
5.	Материјал за израду	12.300.000	2.500.000	5.800.000	8.000.000	11.000.000
6.	Потрошни материјал	160.000	40.000	82.000	135.000	170.000
7.	Канцеларијски материјал	350.000	95.000	193.000	310.000	370.000
8.	Стручна литература	190.000	80.000	110.000	135.000	190.000
9.	Гориво за возила	920.000	240.000	490.000	750.000	990.000

10.	Електрична енергија	3.500.000	1.250.000	1.950.000	3.100.000	4.200.000
11.	Топлотна енергија	830.000	340.000	500.000	680.000	980.000
...						
Укупно добра:		21.620.000	7.245.000	12.155.000	16.460.000	21.560.000
1	Услуге других правних лица	21.000.000	3.500.000	7.000.000	10.500.000	15.000.000
2	Поштанске услуге	7.100.000	1.700.000	3.600.000	5.400.000	7.100.000
3	Штампање рачуна и тужби	1.480.000	400.000	810.000	1.210.000	1.610.000
4	Телефонске услуге и везе	850.000	250.000	500.000	730.000	950.000
5	Одржавање основних средстава	1.100.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
6	Реклама и пропаганда	180.000	100.000	120.000	140.000	180.000
7	Заштита на раду	370.000	100.000	200.000	300.000	390.000
8	Комуналне и остале услуге	390.000	95.000	190.000	295.000	390.000
9	Обезбеђење СОН-а	810.000	240.000	490.000	740.000	980.000
10	Одржавање софтвера	1.800.000	440.000	880.000	1.350.000	1.850.000

11	Ревизија	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
12	Услуге састава тужби	12.450.000	7.000.000	8.000.000	9.800.000	12.450.000
13	Репрезентација	127.000	40.000	70.000	100.000	127.000
14	Осигурање	360.000	120.000	240.000	360.000	490.000
15	Банкарске услуге	800.000	240.000	480.000	720.000	980.000
...						
	Укупно услуге:	41.466.000	48.937.000	14.645.000	23.300.000	32.665.000
	Радови					
1						
2						
...						
	Укупно радови:					
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ					

**Претходна година*

ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

у 000
динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2018. претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	2019. план (текућа година)	2020. план (текућа +1 година)	2021. план (текућа +2 године)	Након 2022. (+3 године)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					
2						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					

3						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					
4						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					
5						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Износ инвестиционог улагања закључно са претходном годином	План 01.01.-31.03.2019	План 01.01.-30.06.2019	План 01.01.-30.09.2019.	План 01.01.-31.12.2019
1										
2										
3										
4										
5										
6										
7										
...										
Укупно:										

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План у 2018. (претходна година)	Реализација у 2018. (претходна година)	План за 01.01.- 31.03.2019.	План за 01.01.- 30.06.2019.	План за 01.01.- 30.09.2019.	План за 01.01.- 31.12.2019.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	450.000	450.000	200.000	350.000	400.000	450.000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	127.000	127.000	40.000	70.000	105.000	127.000
6.	Реклама и пропаганда	180.000	180.000				180.000
7.	Остало						