

На основу члана 59.став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени Гласник РС" број 15/2016) и члана 67. став 1. тачка 30а. Статута града Ужица ("Службени лист града Ужица" број 25/17–пречишћен текст), Скупштина града Ужица, на седници одржаној \_\_\_\_\_ године, доноси

## РЕШЕЊЕ

1. Даје се сагласност на **Програм пословања ЈП "Стан" Ужице за 2018. годину**, који је Надзорни одбор усвојио Одлуком број 1297/2 од 01.12.2017.године.
2. Решење објавити у "Службеном листу града Ужица".

**РЕПУБЛИКА СРБИЈА**  
**ГРАД УЖИЦЕ**  
**СКУПШТИНА ГРАДА**  
**I број 023-212/17**  
Датум: \_\_\_\_\_ 2017. године  
У ж и ц е

**ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ**  
**Бранислав Митровић**

---

## Образложење

Чланом 59. Закона о јавним предузећима прописано је да Јавна предузећа доносе годишњи програм пословања а да се Програм сматра донетим када на њега да сагласност надлежни орган јединице локалне самоуправе.

Чланом 67. став 1. тачка 30а. Статута града Ужица прописано је да Скупштина града у складу са Законом даје сагласност на дугорочне и средњорочне планове, пословне стратегије и развоја, као и годишњи односно трогодишњи програм пословања јавних предузећа.

Градско веће је на седници одржаној 14.12.2017.године, разматрало Програм пословања ЈП "Стан" Ужице за 2018.годину, и предлаже Скупштини да размотри Програм и на њега да сагласност.

**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ “СТАН”**

Број: 1297/2

Датум: 01.12.2017. године

**УЖИЦЕ**

На основу члана 46. Статута Јавног предузећа “Стан” из Ужица, Надзорни орган овог предузећа, на седници одржаној дана 01.12.2017. године, једногласно је донео

**ОДЛУКУ**

1. Усваја се Програм пословања ЈП “Стан” за 2018. годину са Финансијским планом.
2. Саставни део ове одлуке је Програм и План из тачке 1. ове одлуке.
3. Програм пословања из тачке 1. ове одлуке са овом одлуком доставити на сагласност Скупштини града Ужица.
4. О реализацији ове одлуке стараће се директор предузећа

  
**ПРЕДСЕДНИК**  
**НАДЗОРНОГ ОДБОРА**  
Раденко Арсић



Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину



**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „СТАН“ УЖИЦЕ**

## **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**

**За 2018. годину**

Назив ЈП: Јавно предузеће „Стан“

Адреса ЈП: Ужице, Марије Маге Магазиновић број 7.

Контакт телефон: 031/513-259

Е – mail: findirektor@jpstan.com

Оснивач: Скупштина града Ужица

Делатност : 81.22

Матични број: 07382685

ПИБ: 101624709

ЈББК: 81211

Надлежна министарства: Министарство државне управе и локалне самоуправе,  
Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре,  
Министарство финансија,  
Министарство привреде

Ужице

Дана 30. новембра 2017. године

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

САДРЖАЈ:

	Страна:
1. ОПШТИ ПОДАЦИ	3
• Статус, правна форма и делатност	3
• Визија и мисија	4
• Стратешка документа, закони и интерна акта	4
• Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја	5
• Организациона шема	6
• Имена директора и чланова надзорног одбора	6
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2017. ГОДИНИ	7
• Процена физичког обима активности у 2017. години	7
• Анализу остварених индикатора пословања	8
• Спроведене активности за унапређење процеса пословања	12
• Спроведене активности у области корпоративног управљања	12
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2018. ГОДИНУ	12
• Циљеви јавног предузећа	12
• Кључне активности за достизање циљева	13
• Анализа тржишта	13
• Ризици у пословању и и план управљања ризицима	17
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	18
• Планирани приходи	18
• Планирани расходи	19
• Политика цена	20
• Средства из буџета	20
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	20
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	20
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	21
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	22
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	22
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	22
12. ПРИЛОЗИ	23

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### Статус, правна форма и делатност

Јавно предузеће "Стан" Ужице (у даљем тексту: предузеће) основала је Скупштина општине/града Ужице (у даљем тексту: оснивач) 1990. године. Предузеће је преузело права и обавезе СИЗ становања општине Т. Ужице, као правног следбеника раније постојећег Стамбеног предузећа "Стан", основаног 1965. године.

Поред послова одржавања стамбених зграда и станова са пратећим евиденцијама и пословима, предузеће обавља и друге делатности у складу са законом и оснивачким актима, односно:

- послове обједињене наплате комуналних и других услуга и накнада укључених у систем обједињене наплате (СОН),
- послове управљања комерцијалним непокретностима (давање у закуп, санација, реконструкција, адаптација, текуће и инвестиционо одржавање) у јавној својини града Ужице (пословни простор, станови, гараже, гаражна места и др.), а које не служе вршењу надлежности органа и организација града Ужица, у складу са посебним уговором,
- послове стручног надзора над извођењем радова на изградњи, реконструкцији, санацији, адаптацији и одржавању објеката у јавној својини чији је инвеститор град Ужице, у складу са посебним уговором,
- послове инвестиционог одржавања непокретних ствари у својини града Ужица, односно инвестиционог и текућег одржавања објеката од интереса за град, у складу са посебним уговором, и
- друге послове из регистрованих делатности ближе одређене оснивачким актом, Одлуком о организовању „ЈП Стан“, Одлуком о усклађивању аката „ЈП Стан" и Статутом предузећа.

Предузеће не користи буџетска средства већ своје пословање финансира из сопствених средстава, а нарочито из:

- уговорене цене услуге за текуће и инвестиционо одржавање заједничких делова, уређаја, опреме и инсталација стамбених зграда, као и за инвестиционо одржавање непокретности у јавној својини града Ужица (Град), односно текућег и инвестиционог одржавања објеката од интереса за Град
- закупнине за пословни простор, односно накнаде за поверене послове спровођења поступка, давања у закуп и наплате закупнине за пословни простор,
- накнаде за обављање послова обједињене наплате за комуналне и друге услуге и накнаде у СОН-у,
- накнаде за уговорене радове и грађевинске услуге на тржишту, и
- других прихода, у складу са законом.

## Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

**Визија** предузећа је унапређење пословања и ресурса предузећа кроз креирање планова развоја и активности и континуиран рад на повећању задовољства корисника услуга, а у сарадњи са:

- овлашћеним представницима стамбених зграда,
- оснивачем, и
- даваоцима услуга у СОН.

**Мисија** предузећа је:

- унапређење квалитета становања грађана у стамбеним зградама и благовремено и квалитетно одржавање стамбених зграда на територији града Ужица, спречавањем и/или отклањањем опасности по живот и здравље људи и обезбеђење сигурности зграда и њихове околине, односно потпуно остваривање јавног интереса у делатности одржавања стамбених зграда у интересу корисника услуга одржавања стамбених зграда,
- уредна редовна и принудна наплата комуналних и других услуга увршћених у систем обједињене наплате (СОН), и
- уредно и редовно обављање других поверених послова у складу са уговором.

### Стратешка документа, закони и интерна акта

Предузеће послује у складу са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 15/2016), којим је између осталог прописано и доношење годишњег програма пословања.

Поред обавеза које проистичу из Закона о јавним предузећима, предузеће примењује и остале законе и друге прописе, а посебно Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013(испр.), 108/2013, 142/2014, 68/2015 (др. закон) и 103/2015), Закон о јавној својини 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 - др. закон и 108/2016), Уредбу о условима прибављања и отуђења непокретности непосредном погодбом, давања у закуп ствари у јавној својини и поступцима јавног надметања и прикупљања писмених понуда („Службени гласник РС“ бр. 24/12, 48/15, 99/15 и 42/17), Одлуку о давању у закуп пословног простора у јавној својини града Ужица (“Сл. Лист града Ужица бр. 37/14), Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“ бр. 124/2012, 14/2015 и 68/2015), са подзаконским актима, Закон о становању и одржавању зграда („Службени гласник РС“ бр. 104/16) и одредбе Закона о становању („Службени гласник РС“ бр. 50/92, 76/92, 84/92 - испр., 33/93, 53/93, 67/93, 46/94, 47/94 - испр., 48/94, 44/95 – др. закон, 49/95, 16/97, 46/98, 26/2001, 101/2005 – др. закон и 99/2011), које су остале на снази, Правилник о врсти, обиму и динамици активности текућег и инвестиционог одржавања зграда и начину сачињавања програма одржавања програма одржавања („Службени гласник РС“ бр. 54/17), Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“ бр. 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 – одлука УС, 50/2013 – одлука УС, 98/2013 – одлука УС, 132/2014 и 145/2014), са пратећим подзаконским актима, Закон о раду („Службени гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 и 75/2014) Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“ бр. 68/2015 и 81/2016), Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних

### **Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

средстава („Службени гласник РС“ бр. 116/2014), Уредбу о поступку за прибављање сагласности на ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015 и 59/2015), оснивачка акта, Одлуку о обједињеној наплати комуналних и других услуга и накнада (“Сл. лист града Ужица” бр. 12/13), пореске законе и друге прописе којима је регулисано пословање јавних предузећа.

У свом пословању предузеће примењује интерна општа акта, у складу са законом и подзаконским актом, а нарочито: Статут, Колективни уговор, Одлуку о утврђивању висине и коришћењу новчаних средстава за одржавање стамбених зграда, Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке, Правилник о давању пословног простора у закуп, Правилник о безбедности и здрављу на раду, Правилник о алко тестирању, Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања, и др.

### **Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја**

У будућем периоду, пословање предузећа биће усмерно на унапређење и развој:

- поверене комуналне делатности обједињене наплате, јер је висина наплаћених средства од битног утицаја на благовременост и доступност комуналних и других услуга увршћених у СОН, које пружају различити даваоци услуга у СОН (јавна и јавна комунална предузећа чији је оснивач град Ужице),
- бољег квалитета пружених услуга из основне делатности по специјалним захтевима корисника, у складу са програмима одржавања стамбених зграда стамбених заједница, као и стандардима који се примењују у европској заједници,
- усавршавање софтвера како би се унапредила редовна и принудна наплата комуналних и других услуга увршћених у систем обједињене наплате (СОН),
- проширење услуга система обједињене наплате укључујући у систем нове заинтересоване даваоце услуга, првенствено са подручја других општина, у складу са њиховим одлукама.

Циљеви Јавног предузећа „Стан” у планском периоду су:

- планирање и реализација средњорочних и дугорочних програма и планова пословања,
- модернизација, рационализација и задржавање водеће позиције у пружању услуге одржавања у стамбеним зградама,
- ефикасно дневно ангажовање на пословима хитних интервенција,
- побољшање услова коришћења стамбених зграда извођењем радова инвестиционог одржавања и унапређења својстава зграда, односно сигурне и безбедне стамбене зграде, уређене фасаде, исправни кровови, сигурни лифтови, инсталације и опрема зграда и задовољни корисници услуга,
- приоритет учешћа у реализацији радова који се изводе доградњом или уградњом нових делова и склопова, односно инсталација и уређаја инсталација којим се побољшавају енергетска својства објеката,
- брига о заштити животне средине,
- заштита здравља запослених на раду;
- побољшање стручних и професионалних капацитета запослених, и

### Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

- рационализација пословања.

Кључне активности потребне за достизање циљева:

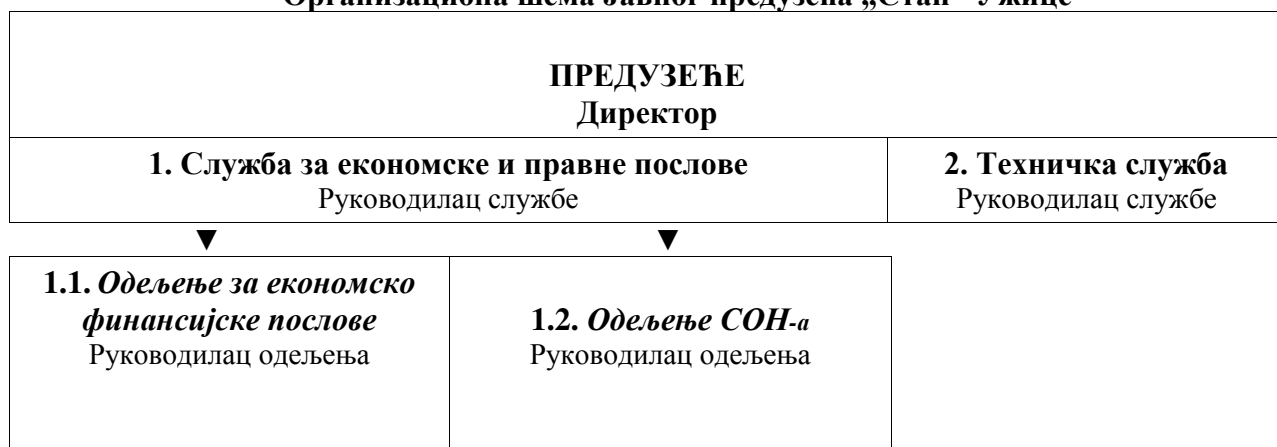
- Стручно усавршавање и рационализација кадровских капацитета
- Инвестирање у возила и опрему
- Развој информационог система у функцији оптимизације и праћења пословања и захтевима електронског пословања.

### Организациона шема

Предузеће је организовано у две службе, од којих једна служба у две организационе јединице, и то:

1. Служба за економске и правне послове, у оквиру које су организована два одељења, и то:
  - Одељење за економско финансијске послове, и
  - Одељење СОНа;
2. Техничка служба

### Организациона шема Јавног предузећа „Стан“ Ужице



Директор организује и води пословање предузећа сагласно утврђеној пословној политици, плановима и програмима рада и пословања предузећа.

### Имена директора и чланова надзорног одбора

Директор предузећа:

- Дејан Нијемчевић, дипломирани економиста, именован решењем Скупштине Града Ужице I број 119-18/17 од 12.10. 2017. године, на период од 4 године,



## Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

Надзорни одбор у саставу од:

- Председник Надзорног одбора: Раденко Арсић, дипломирани економиста (представник оснивача) именован решењем Скупштине Града Ужице I број 023-45/17, од 23.03.2017. године, са мандатом од 4 године,
- Члан Надзорног одбора: Александар Поповић, дипломирани економиста (представник оснивача) именован решењем Скупштине Града Ужице I број 023-45/17, од 23.03.2017. године, са мандатом од 4 године и
- Члан Надзорног одбора: Рајка Караичић, дипломирани правник (представник запослених) именован решењем Скупштине Града Ужице I број 023-45/17, од 23.03.2017. године, са мандатом од 4 године.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2017. ГОДИНИ

### Процена физичког обима активности у 2017. години

Предузеће у оквиру основне делатности одржава 360.000 m<sup>2</sup> стамбеног и пословног простора у 375 стамбених зграда.

Пословање предузећа у основној делатности је у непосредној вези са радом органа стамбених заједница које одржава и висином наменских средстава за одржавање сваке зграде евидентираних на њиховим књиговодственим картицама, због чега је планирање радова одржавања, односно њихова реализација, условљена:

- приливом средстава по основу уговора о одржавању зграда,
- приливом додатних средстава за радове инвестиционог одржавања, на основу прихваћених понуда предузећа од стране скупштина стамбених заједница,
- могућношћу обезбеђења додатних средстава за финансирање радова одржавања, и
- врстом и обимом радова хитних интервенција који се због своје природе не могу унапред планирати (пуцање, односно оштећење инсталација водовода и канализације, оштећења електроинсталација, парцијална оштећења крова и кровних покривки, односно проходних и непроходних кровних тераса са прокишњавањем и сл.).

Реализација радова одржавања је у великој мери условљена активностима стамбених заједница, односно њиховим одлукама и налозима за извођење радова (обзиром да се за ове радове користе наменска средства – за сваку зграду посебно), уз напомену да у пракси већина стамбених заједница благовремено не доноси одлуке за извођење инвестиционих радова према програмима одржавања, већ реагују кад је интервенција на заједничком делу зграде доведена на ниво хитне интервенције. Са друге стране, због потребе заштите јавног интереса у делатности инвестиционог одржавања зграда и ниске платежне способности станара, предузеће радове инвестиционог одржавања изводи по знатно повољнијим условима од тржишних, пре свега кроз отплату на више рата. У наредном периоду очекује се ажурније доношење одлука за активности инвестиционог одржавања, због законске обавезе месечног издвајања средстава за ову намену (резервни фонд стамбене заједнице).

### **Програм пословања ЈП "Стан" Ужице за 2018. годину**

Дугогодишња социјална политика цена одржавања има за последицу да предузеће не остварује реалне приходе за покриће трошкова пословања у основној делатности, па је због тога, у обиму који не ремети пословање у основној делатности, принуђено да остварује приходе и по основу пружања грађевинских услуга, односно извођењем грађевинских и грађевинско занатских радова на тржишту.

У оквиру своје регистроване делатности, предузеће обавља и друге послове. Обједињена наплата комуналних и других услуга у СОН путем јединствене уплатнице, уређена је посебном одлуком оснивача. Поред ЈП "Стан" системом је обухваћена редовна и принудна наплата потраживања јавних и јавно комуналних предузећа: ЈКП "Градска топлана", ЈКП "Водовод" и ЈКП "Биоктош", као и наплата накнаде за заштиту и унапређење животне средине уз могућност развоја система укључивањем других даваоца услуга.

Предузеће сваког месеца врши обрачун, штампу, доставу рачуна и наплату комуналних и других услуга за око 24.000 корисника, уз тенденцију повећања броја рачуна у складу са проширењем капацитета јавних комуналних предузећа чиме се повећава број корисника наведених услуга.

Укупан број запослених у предузећу на дан 31.12.2017. године биће 50, од тога директор и 49 запослена на неодређено време (на дан 01.01.2017. године број запослених је био 57, од тога директор и 55 запослена на неодређено време и један запослени на одређено време).

За отпремнину радника коме је у јануару раскинут радни однос због одласка у пензију исплаћена је отпремнина од 220.923 динара нето. У септембру је услед организационих промена отказ уговор о раду добило пет радника и њима су исплаћене отпремнине у складу са Законом о раду и Колективним уговором у укупном износу од 2.392.650,50 динара нето.

Број радних места по систематизацији је 51, због чега је више пута упућиван захтев за одобрење за пријем у радни однос једног запосленог.

Предузеће је у извештајном периоду повремено ангажовало три до шест радника по уговорима о привременим и повременим пословима зависно од потребе посла.

#### ***Прилози:***

- Прилог 1 – Биланс стања на дан 31.12.2017. године – стр. 23,
- Прилог 1а – Биланс успеха на дан 31.12.2017. године – стр. 28,
- Прилог 1б – Извештај о токовима готовина на дан 31.12.2017. године – стр. 32.

#### **Анализа остварених индикатора пословања**

У 2017. години, по процени неће бити значајних одступања у оквиру активе и пасиве предузећа, осим готовине и готовинских еквивалената (средства на текућем рачуну) која су мања јер је део средстава орочен и налази се у оквиру финансијских пласмана.

Највећа ставка у активи предузећа исказана је на позицији Потраживања из специфичних послова, а у оквиру пасиве на позицији Остале краткорочне обавезе. На овим позицијама исказују се потраживања и обавезе везане за обједињену наплату комуналних и других услуга и накнада у Систему обједињене наплате (СОН). На позицији потраживања из специфичних послова исказана су ненаплаћена потраживања од грађана за услуге и накнаде у СОН уз

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

напомену да је у оквиру ових позиција исказују и задужење за месец децембар за који се наплата врши у наредном периоду.

На позицији Остале краткорочне обавезе предузеће као обавезу исказује ненаплаћена потраживања/задужења сваког даваоца услуга/учесника у СОН а наплаћена средства свакодневно преноси даваоцима услуга и накнада. У оквиру позиције Остале краткорочне обавезе исказана су и средства стамбених зграда, којима зграде које имају закључен уговор о одржавању са предузећем, располажу.

На позицији Пасивна временска разграничења исказана су потраживања за обрачунате камате по рачунима обједињене наплате и потраживања за учешће у одржавању које плаћају пословни простори у оквиру стамбених зграда, која средства се по наплати приписују стамбеним зградама.

У односу на планиране приходе и расходе за 2017. годину, по појединим позицијама Плана, не јављају се значајна одступања, односно процена остварених прихода и расхода је у планираним оквирима за 2017. годину.

**Упоредни преглед прихода и расхода**

Ред број	Конто	Приходи	План 2017	Остварење процена 2017	План 2018	индекс		
						6/4	6/5	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1		Приходи од услуга стамбеним зградама	35.700.000,00	35.100.000,00	34.400.000,00	96,36	98,01	98,32
2		Приходи од услуга на тржишту	27.600.000,00	27.000.000,00	22.000.000,00	79,71	81,48	97,83
3		Приходи од услуга наплате закупа за СО	310.000,00	310.000,00	300.000,00	96,77	96,77	100,00
4		Приходи од фактурисаних услуга СОН јавним предузећима	27.500.000,00	27.500.000,00	27.500.000,00	100,00	100,00	100,00
	61		91.110.000,00	89.910.000,00	84.200.000,00	92,42	93,65	98,68
	62	Сопствени приходи - улагање у локал		399.491,00				
5		Приходи од закупа	10.700.000,00	10.700.000,00	11.300.000,00	105,61	105,61	100,00
5а		Приход од префактурисаних трошкова ел. енергије за локале	2.300.000,00	2.100.000,00	2.300.000,00	100,00	109,52	91,30
6		Остали пословни приходи (напл. тр.предујма и тр. спорова)	14.400.000,00	10.900.000,00	13.500.000,00	93,75	123,85	75,69
	65		27.400.000,00	23.700.000,00	27.100.000,00	98,91	114,35	86,50
			118.510.000,00	114.009.491,00	111.300.000,00	93,92	97,62	96,20
7	66	Финансијски приходи(камате,валутна клаузула,остали прих)	3.200.000,00	3.100.000,00	3.200.000,00	100,00	103,23	96,88
8		Остали приходи (напл.судски трошкови и таксе.кауц,ван.пр.)	8.100.000,00	6.100.000,00	8.100.000,00	100,00	132,79	75,31
	67,68		8.100.000,00	6.100.000,00	8.100.000,00	100,00	132,79	75,31
		<b>УКУПНО ПРИХОДИ</b>	<b>129.810.000,00</b>	<b>123.209.491,00</b>	<b>122.600.000,00</b>	94,45	99,51	94,92

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

редни број	конто	Расходи	План 2017	Остварење проценаа/2017	План 2018	индекс		
						6/4	6/5	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1		Трошкови материјала	11.700.000,00	11.700.000,00	10.500.000,00	89,74	89,74	100,00
2		Трошкови ситног инвентара	270.000,00	250.000,00	270.000,00	100,00	108,00	92,59
3		Трошкови потрошног материјала	170.000,00	140.000,00	170.000,00	100,00	121,43	82,35
4		Трошкови канцелар. материјала и стручне литературе	580.000,00	480.000,00	560.000,00	96,55	116,67	82,76
	51 (без 513)		12.720.000,00	12.570.000,00	11.500.000,00	90,41	91,49	98,82
5		Трошкови горива за ауто	990.000,00	960.000,00	990.000,00	100,00	103,13	96,97
6		Трошкови електричне енергије	1.200.000,00	1.100.000,00	1.200.000,00	100,00	109,09	91,67
ба		Трошкова ел.енергије за локале - префактурисани	2.300.000,00	2.100.000,00	2.300.000,00	100,00	109,52	91,30
7		Трошкови грејања	1.000.000,00	900.000,00	900.000,00	90,00	100,00	90,00
	513		5.490.000,00	5.060.000,00	5.390.000,00	98,18	106,52	92,17
8		Трошкови бруто зараде и накнада	38.180.000,00	37.311.100,00	37.500.000,00	98,22	100,51	97,72
9		Трошкови пореза и допирноса на зараде и накнаде	6.870.200,00	6.850.000,00	6.696.000,00	97,46	97,75	99,71
10		Привремени и повремени послови	2.360.000,00	2.360.000,00	2.360.000,00	100,00	100,00	100,00
11		Трошкови накнада чановима УО и НО	588.600,00	570.000,00	604.200,00	102,65	106,00	96,84
12		Остали лични расходи (јубилар.награде,солидар. Пом.)	1.760.000,00	1.760.000,00	1.880.000,00	106,82	106,82	100,00
13		Остали лични расходи (отпрем.,превоз, дневнице,остало)	3.950.000,00	3.750.000,00	3.740.000,00	94,68	99,73	94,94
8а,9а		Уплата буџету 10% умањења зараде	3.642.000,00	3.642.000,00	3.324.000,00	91,27	91,27	100,00
	52		57.350.800,00	56.243.100,00	56.104.200,00	97,83	99,75	98,07
14		Трошкови услуга других правних лица	14.200.000,00	14.200.000,00	13.000.000,00	91,55	91,55	100,00
15		Трошкови поштанских услуга	7.100.000,00	7.100.000,00	7.100.000,00	100,00	100,00	100,00
16		Трошкови штампања рачуна и тужби	1.610.000,00	1.610.000,00	1.610.000,00	100,00	100,00	100,00
17		Трошкови телефонских услуга и интернет веза	780.000,00	780.000,00	780.000,00	100,00	100,00	100,00
18		Трошкови одржавања основних средстава	1.200.000,00	1.100.000,00	1.200.000,00	100,00	109,09	91,67
19		Трошкови рекламе и пропаганде	180.000,00	180.000,00	180.000,00	100,00	100,00	100,00
20		Трошкови заштите на раду	390.000,00	390.000,00	390.000,00	100,00	100,00	100,00
21		Трошкови комуналних и осталих услуга	380.000,00	380.000,00	390.000,00	102,63	102,63	100,00
22		Трошкови обезбеђења СОН	810.000,00	780.000,00	810.000,00	100,00	103,85	96,30
	53		26.650.000,00	26.520.000,00	25.460.000,00	95,53	96,00	99,51
23	540	Трошкови амортизације	1.500.000,00	1.500.000,00	1.700.000,00	113,33	113,33	100,00
24		Трошкови одржавања софтвера	1.850.000,00	1.770.000,00	1.850.000,00	100,00	104,52	95,68
25		Трошкови ревизије	140.000,00	139.000,00	130.000,00	92,86	93,53	99,29
26		Тр.непр.усл.-састав тужби(тр.извшот.адвок.,јавни правобран.)	15.237.160,00	11.900.000,00	12.450.000,00	81,71	104,62	78,10
27		Трошкови непроизводних услуга	990.000,00	890.000,00	590.000,00	59,60	66,29	89,90
28		Трошкови репрезентације	127.000,00	127.000,00	127.000,00	100,00	100,00	100,00
29		Трошкови осигурања	330.000,00	210.000,00	450.000,00	136,36	214,29	63,64
30		Трошкови банкарских услуга	700.000,00	700.000,00	820.000,00	117,14	117,14	100,00

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

31		Трошкови чланарина	<b>100.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	50,00	166,67	30,00
32		Трошкови пореза и допр.(на имовину,сраз.ПДВ,ТВ,допр.)	<b>1.200.000,00</b>	<b>900.000,00</b>	<b>1.200.000,00</b>	100,00	133,33	75,00
33		Остали нематеријални трошкови (судски тр. и таксе)	<b>4.200.000,00</b>	<b>3.200.000,00</b>	<b>3.200.000,00</b>	76,19	100,00	76,19
	55		<b>24.874.160,00</b>	<b>19.866.000,00</b>	<b>20.867.000,00</b>	83,89	105,04	79,87
			<b>128.584.960,00</b>	<b>121.759.100,00</b>	<b>121.021.200,00</b>	94,12	99,39	94,69
34	56	Трошкови камата и валутних клаузула	<b>150.000,00</b>	<b>110.000,00</b>	<b>150.000,00</b>	100,00	136,36	73,33
35	57,58	Остали ванредни расходи	<b>950.000,00</b>	<b>950.000,00</b>	<b>950.000,00</b>	100,00	100,00	100,00
		УКУПНО РАСХОДИ	<b>129.684.960,00</b>	<b>122.819.100,00</b>	<b>122.121.200,00</b>	94,17	99,43	94,71
		Вишак прихода над расходима - добит	<b>125.040,00</b>	<b>390.391,00</b>	<b>478.800,00</b>	382,92	122,65	312,21

Приходи од услуга стамбеним заједницама биће остварени на нивоу од близу 100% планираних захваљујући могућности финансирања радова већег обима одложеним плаћањем на више рата, као и извођењем радова на обнови фасада на стамбеним зградама уз суфинасирање од стране Града.

Предузеће постојеће капацитете усмерава ка тржишту, ради обезбеђења средстава за покриће трошкова који терете предузеће у основној делатности, који настају без обзира на чињеницу да ли се потпуно ангажују расположиви капацитети. У 2017. години биће остварени значајни приходи од услуга на тржишту.

Приходи од услуга обједињене наплате комуналних и других услуга биће остварени на нивоу планираних, као и приходи од закупнине.

Остали пословни приходи (наплаћени трошкови предујма и трошкови спорова) биће мањи од планираних због тога што је предузеће планирало приходе од префактурисаних трошкова предујма учесницима у СОН, као и трошкове предујма за предлоге за извршење по основу неплаћених рачуна СОНа, два пута у току године, а предлози за извршење упућени су јавним извршитељима једном у 2017. години.

Процењени расходи у 2017. години биће углавном мањи, или на нивоу планираних.

Трошкови зарада исплаћивани су у складу са Програмом, као и трошкови других личних расхода, а у складу са Законом о раду („Службени гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 и 75/2014) Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“ бр. 68/2015 и 81/2016), Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 116/2014), Уредбом о поступку за прибављање сагласности на ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015 и 59/2015) и Колективним уговором.

### Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

Предузећа није планирало субвенције у 2018. години јер их није остваривало ни у ранијем периоду.

#### **Прилози:**

- Прилог 2 - Приказ планираних и реализованих индикатора пословања – стр. 34

#### **Спроведене активности за унапређење процеса пословања**

У 2017. години извршена је промена унутрашње организације предузећа ради успостављања што економичније организационе структуре у мери која је нужна за ефикасно, стручно и успешно обављање назначених делатности предузћа и руковођење уз што мање трошкова, и то на начин којим се у највећој мери омогућава задовољавање потреба грађана. Извршавање послова груписаних у организационе целине, односно у поједина радна места у овим целинама, организовано је у складу са њиховом природом, функционалном повезаношћу и начином обављања, чиме је обезбеђена боља упосленост сваког запосленог, која одговара врсти, сложености и обиму послова које обавља. Предметна промена унутрашње организације предузећа има за последицу смањење броја запослених и броја руководилаца организационих целина, што је остварено кроз смањење величине и промену структуре организационих целина у циљу успостављања ефикасније управљачке структуре и смањења трошкова, укидање појединих послова који нису неопходни за извршавање делатности од јавног интереса и поверену делатност и обједињавање и прерасподелу послова.

#### **Спроведене активности у области корпоративног управљања**

Корпоративно управљање као систем управљања предузећем подразумева регулисање односа између органа управе, Надзорног одбора и осталих заинтересованих страна унутар и изван предузећа. Циљ корпоративног управљања је да обавезе органе управе да доносе одлуке у најбољем интересу за предузеће. То је скуп процедура за надзор у раду предузећа ради прилагођавања захтевима окружења у коме предузеће послује. Основна начела корпоративног управљања у складу са начелима ОЕСД су одговорност, истинитост, продуктивност, транспарентност, етика у свим пословним односима предузећа као друштвено одговорног привредног субјекта.

ЈП „Стан“ Ужице придржава се свих законских прописа који дефинишу рад јавног сектора. Квартално извештавања о раду, учешћу оснивача у одлучивању и учешћу у добити су само неки од принципа корпоративног управљања који се примењују.

### **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2018. ГОДИНУ**

#### **Циљеви јавног предузећа**

Циљеви Јавног предузећа “Стан” су:

- реализација програма и планова пословања,
- модернизација, рационализација и задржавање водеће позиције у пружању услуге одржавања стамбених зграда,
- ефикасно дневно ангажовање на пословима хитних интервенција,

### Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

- побољшање услова коришћења стамбених зграда извођењем радова инвестиционог одржавања,
- сигурне и безбедне стамбене зграде, уређене фасаде, исправни кровови, модернизовани и сигурни лифтови, инсталације и опрема зграда и задовољни корисници услуга,
- учешће у реализацији радова који се изводе доградњом или уградњом нових делова и склопова, односно инсталација и уређаја и инсталација којим се побољшавају енергетска својства објеката и водећа улога у региону у издавању енергетских пасоша,
- брига о заштити животне средине,
- заштита здравља запослених на раду;
- побољшање стручних и професионалних капацитета запослених, и
- рационализација пословања.

Такође један од примарних циљева у 2018. години ће бити и повећање просечне наплате месечних обавеза за комуналне услуге као резултат заједничког наступа јавног предузећа “Стан” и других јавних комуналних предузећа, као даваоца услуга у систему обједињене наплате, јер наплата накнада за услуге омогућава и благовремено и квалитетније пружање услуга грађанима, као корисницима ових услуга.

### Кључне активности потребне за достизање циљеве

У основној делатности тежиште је на најрационалнијем коришћењу средстава намењених за одржавање стамбених зграда путем:

- идентификација потребних и приоритетних радова на одржавању зграда за сваку стамбену заједницу посебно (зависно од потојећег стања заједничких делова зграда, уређаја, инсталација и опреме), и
- помоћи у изради и реализација програма одржавања зграде, према утврђеним приоритетима, у сарадњи са стамбеним заједницама.

Тежиште активности при обављању других делатности предузећа планира се на:

- пружању грађевинских услуга на тржишту, прилагођених расположивим капацитетима предузећа,
- пословима издавања у закуп комерцијалних непокретности и закључивања уговора по најповољнијим ценама постигнутих у поступку јавног оглашавања.

### Анализа тржишта

Планирање је засновано на анализи фактичког стања стамбених зграда у Ужицу и Севојну (утврђеног на терену), а ближе је одређено програмом потребног инвестиционог одржавања стамбених зграда, које захтева велики обим радова за чије су извођење потребна значајна финансијска средства са којима зграде не располажу. Реална је процена да ће у току планске

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

године због недостатка средстава бити извођени сви планирани радови инвестиционог одржавања, који су од значаја за сигурност корисника зграда и околине, односно примарне заштите заједничких делова зграда од даљег пропадања, пре свега за оне зграде за које су већ дате понуде.

**ПРОГРАМ ПОТРЕБНОГ ИНВЕСТИЦИОНОГ ОДРЖАВАЊА СТАМБЕНИХ ЗГРАДА**

**А) РАВНИ КРОВОВИ – ХИДРОИЗОЛАЦИЈА**

Ред. бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	Југ Богданова 29	760.000,50
2	Железничка 16	1.143.542,40
3	Ристе Тешића 72/а	419.235,30
4	Ристе Тешића 72/б	740.561,58
5	Ристе Тешића 74/б	423.190,35
6	Омладинска б.	443.954,50
7	Веселина Маринковића 3.	234.000,00
8	Веселина Маринковића 5.	1.551.996,37
9	Веселина Маринковића 7.	1.206.256,48
10	Веселина Маринковића 9.	1.432.710,84
11	Омладинска 4.	402.643,12
12	Хероја Јерковића 10.	806.696,00
13	Милоша Обреновића 13.	477.840,00
14	Хилендарска 4/б	117.975,00
15	Јоакима Вујића 4.	611.318,40
16	Јакшићева 31.	213.950,00
17	М.Атанацковића 2.	248.655,00
18	Д. Туцовића 133/І,ІІ,ІІІ	3.298.954,45
19	Д.Туцовића 151.	1.915.798,50
20	Д.Туцовића 131.	549.670,00
21	Д.Туцовића 125.	1.229.657,00
22	Краља Петра 7.	879.989,00
23	Трг Партизана 20.	440.770,00
24	Трг Партизана 22.	525.723,00
25	Трг Партизана 24.	383.185,00
26	Димитрија Туцовића 44	565.875,00
	<b>УКУПНО:</b>	<b>21.024.147,79</b>



**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

**Б) КОСИ КРОВОВИ ПОД САЛОНИТОМ**

Ред. бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	Ристе Тешића 68	412.500,00
2	Југ Богданова 29	410.011,00
	УКУПНО:	822.511,00

**В) ФАСАДЕ И КОСИ КРОВОВИ ПОД ЦРЕПОМ**

Ред. бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	А.Вучковића 9	987.888,00
2	Веселина Маринковића 4	2.372.833,00
3	Димитрија Туцовића 56	2.199.044,80
4	Вишеслава Бугариновића 25	709.632,00
	УКУПНО:	6.269.397,80

**Г) КОСИ КРОВОВИ РАЗНИ РАДОВИ:**

Ред. бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	Ужичких Хероја 1	1.967.078,40
2	Ужичких Хероја 9/1	588.000,00
3	Ужичких Хероја 9/2	900.000,00
4	Ужичких Хероја 11/2	900.000,00
5	Ужичких Хероја 10	945.000,00
6	Ужичких Хероја 27/1	160.670,40
7	Ужичких Хероја 27/2	220.000,00
8	Милоша Обреновића 43	592.355,28
9	Милоша Обреновића 45	563.006,40
10	Милоша Обреновића 49	616.572,00
11	Хероја Јерковића 23/а	123.062,50
12	Хероја Јерковића 33-35	75.900,00
13	Војводе Маслаћа 3-5	58.350,00
14	Видовданска 58,60,62	288.948,00
15	Николе Пашића 35	833.295,00
16	М.Магазиновић 34,36,38	268.070,00
17	Д.Туцовића 64/ 1,2	1.765.610,00
	УКУПНО:	10.865.917,98

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

А) РАВНИ КРОВОВИ – ХИДРОИЗОЛАЦИЈА	21.024.147,79
Б) КОСИ КРОВОВИ ПОД САЛОНИТОМ	822.511,00
В) ФАСАДЕ И КОСИ КРОВ ПОД ЦРЕПОМ	6.269.397,80
Г) КОСИ КРОВОВИ - РАЗНИ РАДОВИ	10.865.917,98
<b>УКУПНО:</b>	<b>38.981.974,57</b>

**УГОВОРЕНИ РАДОВИ ЗА СТАМБЕНЕ ЗАЈЕДНИЦЕ**

1	Видовданска 26	722.500,00
2	Видовданска 30	1.101.800,00
3	Ратарска 46	190.275,00
4	Хероја Дејовића 16	147.780,00
		<b>2.162.355,00</b>

**ДАТЕ ПОНУДЕ ЗА СТАМБЕНЕ ЗАЈЕДНИЦЕ**

1	Ристе Тешића 78 кров	499.100,00
2	Ристе Тешића 80 кров	651.650,00
3	Видовданска 45	1.679.300,00
4	Николе Пашића 32 - изолација	1.018.586,00
5	Марије Маге Магазиновић 26	452.321,00
6	Д.Туцовића 125	2.273.550,00
7	Вишеслава Бугариновића 36 фасада	561.880,00
8	Димитрија Туцовића 67	120.800,00
9	Александра Вучковића 5	2.946.900,00
10	Омладинска 44 изолација	1.660.720,00
11	Омладинска 46 изолација	1.469.810,00
	<b>УКУПНО</b>	<b>13.334.617,00</b>

**ДАТЕ ПОНУДЕ ЗА ТРЕЋА ЛИЦА**

1	Железнице Србије	218.650,00
2	Центар за социјални рад	1.851.444,52
3	Град Ужице касарна наставни центар	631.840,00
4	ЈКП БИОКТОШ	350.000,00
5	ЕПС Ужице	4.356.423,00
	<b>УКУПНО</b>	<b>7.408.357,52</b>

**ПЛАНИРАНИ РАДОВИ**

	Град Ужице (плоче, стубићи и други радови за потребе Града)	9.000.000,00
--	---	--------------

## Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

Сагласно Одлуци о утврђивању висине и коришћењу новчаних средстава за одржавање стамбених зграда, која је на снази у време израде Програма (Одлука), структура цене одржавања стамбених зграда састоји се из:

- фиксног дела за радове хитних интервенција, редовно одржавање/месечни сервис лифтова и стручне послове, и
- аконтативних средстава за радове текућег и мање радове инвестиционог одржавања зграде.

Висину фиксног дела цене, контролише оснивач кроз сагласност Градског већа, док се висина аконтативних средстава уговара са сваком зградом посебно, зависно од фактичких потреба и могућности зграде, уз обавезу обезбеђења минималног износа за нужне радове текућег одржавања којима се обезбеђује функционисање зграде на одговарајућем нивоу употребљивости, а који износ, такође, контролише Градско веће.

### Ризици у пословању и план управљања ризицима

Остваривање планираних прихода у основној делатности значајно зависи од ажурности рада скупштина стамбених заједница, у складу са новим Законом о становању и одржавању зграда, са пратећим подзаконским актима, на чији рад предузеће не може да утиче.

У сврху предупредивања предметног ризика, као и заштите зграда од даљег пропадања, предузеће ће, по захтеву и у сарадњи са управницима, или овлашћеним представницима стамбених заједница, у складу са новим Законом о становању и одржавању зграда и Правилником о врсти, обиму и динамици активности текућег и инвестиционог одржавања зграда и начину сачињавања програма одржавања (у даљем тексту: Правилник):

- вршити проверу стања зграде и сачињавати прописане извештаје о провери стања, са предлогом приоритета одржавања, и то посебно за текуће и за инвестиционо одржавање, са акцентом на приоритете у одржавању зграде у циљу спречавања настанка потребе за хитним интервенцијама, као и на
- активностима на текућем одржавању, које се изводе ради спречавања штетних последица по живот и здравље људи, животну средину, привреду или имовину веће вредности, у складу са Правилником (које активности се изводе без одлагања, најкасније у року од 30 дана од дана настанка оштећења или квара),
- планом активности са предложеном динамиком одржавања и роком њихове реализације, као и проценом потребних средстава за реализацију свих активности одржавања зграде.

Реално је очекивати да ће Правилником прописана садржина програма одржавања, њихово доношење и реализација – знатно побољшати одржавање/стање зграда, као и омогућити објективније планирање пословања Предузећа у основној делатности одржавања заједничких делова стамбених и стамбено пословних зграда од јавног интереса, нарочито почев од наредне пословне године.

Овим Програмом планирана је висина прихода од обављања основне делатности на основу уговорених цена са стамбеним заједницама по уговорима о уступању послова одржавања зграда (закљученим по претходно важећем Закону о одржавању стамбених зграда). У току реализације програма може доћи до промене планираних прихода и трошкова у овој делатности,

#### **Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

тим пре што ће се у текућој, или почетком наредне пословне године, донети општи акти оснивача о утврђивању минималне висине средстава за текуће и инвестиционо одржавање стамбених зграда (о већој висини одлучују скупштине стамбених заједница), са прописаном наменом ових средстава.

Значајну законску новину представља обавеза стамбених заједница да издвајају наменска средства за инвестиционо одржавање (грађевинско-занатски, односно други радови у циљу побољшања услова коришћења стамбених зграда), као резервни фонд. Ово из разлога што ће се на овај начин омогућити лакше финансирање радова веће вредности од стране власника посебних делова зграде.

По доношењу предметних аката оснивача, Предузеће ће приступити изради нових уговора са стамбеним зградама, што може бити дуготрајнији поступак, управо због зависности од рада, односно одлука скупштина стамбених заједница, као и од од оснивача прописаног рока за њихово усаглашавање са градским актима, у складу са Законом о становању и одржавању зграда.

### **4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**

#### **Планирани приходи**

Пословне приходе предузећа чине :

- уговорена накнада за одржавање заједничких делова, уређаја, опреме и инсталација стамбених зграда (заједнички делови),
- накнада за изведене радове инвестиционог одржавања заједничких делова зграда,
- накнада за уговорене радове и грађевинске услуге и радове на тржишту,
- накнаде за поверене послове управљања комерцијалним непокретностима (спровођење поступка давања у закуп и наплате закупнине за пословни простор) града Ужица,
- накнада за обављање послова обједињене наплате за комуналне и друге услуге и накнаде у СОН-у, које доспевају месечно и
- други приходи, у складу са законом.

Приходи од основне делатности, односно од услуга стамбеним зградама обухватају приход остварен од радова хитних интервенција, радова на текућем и инвестиционом одржавању зграда и приход од вођења уговорених стручних послова за потребе стамбених зграда.

У 2018. години се планирају приходи од основне делатности у мањем обиму у односу на очекивано остварење у 2017. години, јер је на остварени приход у 2017. години значајно утицала Одлука Града Ужица о учешћу у суфинансирању обнове фасада стамбених зграда, тако што су приходи по основу ових послова у 2017. години учествовали са 6 милиона динара у приходима од основне делатности.

Приходи по основу обављања делатности обједињене наплате, планирају се у складу са Уговором потписаним са даваоцима услуга – јавним комуналним предузећима у систему обједињене наплате и другим даваоцима услуга и не планира се њихово повећање у 2018.

### **Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

години, осим ако дође до значајног повећања трошкова који директно утичу на обављање ове делатности (повећање цена ПТТ услуга, значајан раст курса евра и др.)

Остале пословне приходе чине приходи од закупнине који су планирани на основу уговорених цена при издавању пословног простора у закуп и усклађивања курса евра, као и очекиваних цена које ће бити постигнуте у будућем периоду.

Приходи по основу префактурисаних трошкова извршитеља другим јавним предузећима, као даваоцима услуге у СОН, у 2018. години, планирани су на основу очекиваних планираних и процењених прихода у 2017. години.

Остале приходе чине наплаћене судске таксе, наплаћени адвокатски трошкови и наплаћени трошкови за јавног правобраниоца по споровима за наплату дуга корисника услуга које се наплаћују у оквиру система обједињене наплате због извршења судских пресуда из ранијег и из текућег периода. У оквиру ових прихода исказани су и други ванредни приходи.

### **Планирани расходи**

Трошкови у 2018. години су планирани на нивоу планираних трошкова у 2017. години.

Трошкови материјала и трошкови услуга других правних лица планирани су у мањем износу у односу на план за 2017. годину, јер су у 2017. години у задњем кварталу извођени радови на обнови фасада који су захтевали веће трошкове по овим основама, због чега је вршена измена плана за 2017. годину.

Накнаде члановима Надзорног одбора и трошкови зарада и накнада, као и порези и доприноси на зараде и накнаде планирани су у складу са законима из области јавног сектора.

Трошкови амортизације планирани су у већем износу у односу на 2017. годину због планиране набавке два возила.

Трошкови непроизводних услуга – трошкови извршитеља и јавног правобраниоца се планирају у складу са планираним бројем тужби у 2018. години и узроковани су увећањем трошкова поступка извршења везано за Правилник о тарифи о наградама и накнадама трошкова за рад извршитеља (“Сл.гласник РС” бр.50/2012), а према јавноизвршитељској тарифи („Службени гласник РС”, број 59 од 28. јуна 2016.) односно прописане паушалне награде извршитељу за прибављање прописаних података и документације од надлежних органа и из регистара, достављање аката странкама и другим лицима у извршном поступку и других прописаних радњи.

Трошкови банкарских услуга се планирају у већем износу у односу на 2017. годину из разлога што је у 2017. години омогућено плаћање обавеза по рачунима обједињене наплате платним картицама на шалтерима благајни, што се све више користи од стране грађана а што узрокује додатне трошкове.

Средства на позицијама службена путовања, стручна усавршавања, као и средства по уговорима о привременим и повременим пословима планирана су на истом нивоу као у 2017. години.

## Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

### Политика цена

Иако Предузеће у 2018. години не планира повећање цена према корисницима услуга у основној делатности, ове цене ће зависити од општег акта оснивача којим ће се уредити минимална висина средстава за текуће и инвестиционо одржавање заједничких делова зграда, при чему ваља имати у виду да обавеза редовног месечног издвајања за инвестиционо одржавање зграда чини законску новину. Сагласно Закону о становању и одржавању зграда, скупштине стамбених заједница својом одлуком могу утврдити већу висину издвајања за активности текућег одржавања (аконтативни трошкови) и инвестиционог одржавања од прописаних минималних цена, општим актом оснивача.

Цене одржавања стамбених зграда без ПДВ: дин/м<sup>2</sup> на дан 31.12.2017. године:

Категорија зграде	Фиксни трошкови	Аконтативни трошкови	Укупно
Без лифта и грејања	3,20	2,41	5,61
Без лифта, са грејањем	4,22	1,64	5,86
Са лифтом, без грејања	4,42	1,64	6,06
Са лифтом и грејањем	5,40	2,72	8,12

### Приходи из буџета

Предузећа није планирало приходе из буџета/субвенције у 2018. години јер их није остваривало ни у ранијем периоду.

#### Прилози :

- Прилог 3 – Процењени Биланс стања на дан 31.12.2018. године – стр. 37,
- Прилог 3а – Процењени Биланс успеха на дан 31.12.2018. године – стр. 44,
- Прилог 3б – Процењени Извештај о токовима готовине за 2018. годину – стр. 49,
- Прилог 4 – Субвенције и остали приходи из буџета – стр.51,
- Прилог 5 – Трошкови запослених – стр. 52.

## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Расподела процењене добити извршиће се у складу са актом о буџету јединице локалне самоуправе за 2018. годину.

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

У новембру 2017. године предузеће има 50 запослених на неодређено време, колико се очекује да ће бити и на дан 31.12.2017. године, док је Правилником о организацији предузећа и систематизацији предвиђен 51 запослени.

Трошкови зарада и накнада, као и порези и доприноси на зараде и накнаде планирани су у складу са прописима из области јавног сектора, Колективним уговором, односно уговорима о раду, уз примену основица у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 116/2014). Као основица за обрачун зарада у 2018. години

### Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

примењена је основица из октобра 2014. године у складу са наведеним Законом уз незнатна повећања по основу минулог рада. За 2018. годину се очекује пријем у радни однос једног запосленог у складу са систематизацијом радних места и одређеним бројем запослених за предузеће, и за кога је више пута упућиван захтев за прибављање сагласности за пријем. У 2018. години један од услова за одлазак у пензију стећи ће један запослени, па су у оквиру ставке: трошкови за отпремнине, дневнице и превоз у планској години у децембару планирана средства за ову намену, као и средства за отпремнине по основу престанка радног односа по другим основама.

У 2018. години наставиће се рационализацијом свих трошкова пословања, укључујући и прераспделу послова по радним местима, оперетивну организациону структуру у мери која је нужна за ефикасно, стручно и успешно обављање назначених делатности предузћа и руковођење уз што мање трошкова, и то на начин којим се у највећој мери омогућава задовољавање потреба корисника услуга. Предметне промене имаће за последицу смањење броја запослених за пет у планској години, због чега су предвиђени трошкови по основу отпремнина.

Накнаде члановима Надзорног одбора предузећа планиране су у складу са Одлуком о изменама и допунама одлуке о накнадама и другим примањима одборника градске скупштине, чланова градског већа и управних и надзорних одбора јавних предузећа и установа I број 06 /85/13 од 03.10.2013. године којом је утврђена месечна накнада за председника Надзорног одбора у висини од 23%, а за чланове у висини од 19% просечне зараде у Републици.

Средства за исплату јубиларних награда и солидарне помоћи запосленима планирана су у складу са важећим Колективним уговором. Програмом је предвиђена и исплата солидарне помоћи у складу за све запослене у складу са чланом 67. став 6 Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије. Планом је предвиђен пријем у радни однос једног запосленог, због објективне потребе посла и у складу са систематизацијом радних места. Пријем ће бити реализован искључиво у складу са Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“ бр. 68/2015 и 81/2016), и Уредбом о поступку за прибављање сагласности на ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015 и 59/2015).

#### **Прилози:**

- Прилог 6 – Структура запослених по секторима/организационим јединицама – стр.54,
- Прилог 7 – Структура запослених и надзорног одбора – стр. 55,
- Прилог 8 – Динамика запошљавања – стр. 57,
- Прилог 9 – Средства за зараде – стр. 58,
- Прилог 9а – План обрачуна и исплате зарада у 2018. години – стр. 61,
- Прилог 10 - Накнаде Надзорног одбора – стр. 62,
- Прилог 11 - Накнаде Комисије за ревизију – стр. 64.

### **7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

Предузеће није кредитно задужено код банака, нити планира задуживање у 2018. години.

**Прилог 12** – Кредитна задуженост – стр. 66.



## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Набавка добара, услуга и радова за обављање делатности, текуће и инвестиционо одржавање планирано је на бази остварења у 2017. години и реалних потреба предузећа у наредном периоду.

У 2018. години, у трећем кварталу, предузеће планира набавку једног половног теретног возила, носивости до две тоне, типа Ивеко/Пеугеот јумпер, вредности до 1.800.000,00 динара, којим би се заменило возило Газ, година производње 2005., из разлога економичности, због његове амортизованости, односно услед све чешћих кварова на овом возилу. Возило би се користило приликом интервенција на зградама и за транспорт материјала. У другом кварталу се планирана набавка једног половног сервисног возила типа Ренаулт кангоо, путничка верзија, вредности до 1.200.000,00 динара, којим би се заменило возило Застава Корал, набављено 2007. године које је у целости амортизовано и даље коришћење би изискивало велике трошкове одржавања.

Набавке радова се врше према потреби, када предузеће није у могућности да својим пословним капацитетима изведе део уговорених грађевинских услуга обухваћених тендерима у оквиру којих су, са мањим уделом, укључени радови за чије извођење предузеће не располаже са одговарајућим техничким капацитетима, као и обимом који се не може извршити са расположивим капацитетима без угрожавања основне делатности.

*Прилог 13* - Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2018.год. – стр. 68.

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Планом нису предвиђене инвестиције у 2018. години осим редовног одржавања.

*Прилог 14* - План инвестиционих улагања – стр. 71.

## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Предузеће у 2018. години у оквиру средстава за посебне намене планира само средства за репрезентацију и рекламу и опропаганду на нивоу планираних и остварених средстава у 2017. години, а остала средства за посебне намене: спонзорства, донације, хуманитарне и спортске активности не планира.

*Прилог 15* – Средства за посебне намене – стр. 74.

## 11. ПРИЛОЗИ

Саставни део овог Програма су прилози/табеларни прикази назначени у тексту Програма пословања.



**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

Прилог

**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2017.**

у 000 динар:

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 31.12.2017.	Реализација (процена) 31.12.2017.
	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	58.570	58.43
1	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003		
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	55.235	55031
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	11.922	12.720
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	3.352	2.350
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	3.9961	39.961
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019		
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	3.335	3.400
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	3.335	3.400
<b>5</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
<b>288</b>	<b>В. ОДЛЮЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	422.160	430722
<b>Класа 1</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	1.885	1.844
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	1.850	1.820
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	35	24
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	10.540	.9850
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	10.540	9.850
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059	383.000	38.4000
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	1.435	228
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061		
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062		20.000
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		2.0000
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	25.300	14.800
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069		
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070		
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	480.730	489.153
<b>88</b>	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072	3.507	3.507
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	27.345	28.241
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	13.292	13.292
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	13.292	13.292
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411		
<b>047 и 237</b>	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412		
<b>32</b>	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	925	925

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

<b>330</b>	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414		
<b>33 осим 330</b>	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415		
<b>33 осим 330</b>	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416		
<b>34</b>	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	13.128	14.024
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	13.003	13.499
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	125	525
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420		
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421		
350	1. Губитак ранијих година	0422		
351	2. Губитак текуће године	0423		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	782	896
<b>40</b>	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	782	896
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	782	896
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
<b>498</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	452.603	460.016
<b>42</b>	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	318	261
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	318	261
<b>430</b>	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450		
<b>43 осим 430</b>	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	2.830	2.810
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	2.830	2.810
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	429.285	438.345
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	1.820	1.750
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461		
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462	18.350	16.850
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463		
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	480.730	489.153
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465	3.507	3.507

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2017.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2017.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2017.
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
<b>60 до 65, осим 62 и 63</b>	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	118.510	113.610
<b>60</b>	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	91.110	89.910
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	91.110	89.910
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>		
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017	27.400	23.700

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
<b>50 до 55, 62 и 63</b>	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	128.585	121.360
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		399
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	12.720	12.570
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	5.490	5.060
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	57.351	56.243
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	26.650	26.520
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	1.500	1.500
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	24.874	19.866
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>		
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>	10.075	7.750
<b>66</b>	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	3.200	3.100
<b>66, осим 662, 663 и 664</b>	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
<b>662</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>	3.200	3.100
<b>663 и 664</b>	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>		
<b>56</b>	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	150	110
<b>56, осим 562, 563 и 564</b>	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>		

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>	150	110
<b>563 и 564</b>	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>	3.050	2.990
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>		
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
<b>67 и 68, осим 683 и 685</b>	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>	8.100	6.100
<b>57 и 58, осим 583 и 585</b>	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>	950	950
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	125	390
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	125	390
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			



**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	P. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	<b>C. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>	<b>1064</b>	125	390
	<b>T. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	<b>1065</b>		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2017. године

у 000 дин.

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2017.	Реализација (процена) 2017.
		1	2
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	149.205	137.437
1. Продаја и примљени аванси	3002	115.105	109.137
2. Примљене камате из пословних активности	3003	3.200	3.100
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	30.900	25.200
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	151.901	138.643
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	73.640	64.300
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	57.351	56.243
3. Плаћене камате	3008	150	110
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	20.910	18.100
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011		
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012	2.696	1.206
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019		
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024		

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025	260	272
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029	260	272
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031	264	262
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035	264	262
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038		10
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039	4	
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ(3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	149.465	137.709
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ(3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	152.165	138.905
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИН (3040 – 3041)</b>	3042		
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043	2.700	1.196
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	28.000	15.996
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	25.300	14.800

**Приказ планираних и реализованих индикатора пословања**

у 000 дин

Пословни приходи	2015. година (текућа -3 године)	2016. година (текућа -2 године)	2017. година (текућа -1 година)	2018. година (текућа година)
План	100.160	90.210	118.510	111.300
Реализација	101.567	112.781	114.009	
Реализација/План (%)	101%	125%	96%	

у 000 дин

Пословни расходи	2015. година (текућа -3 године)	2016. година (текућа -2 године)	2017. година (текућа -1 година)	2018. година (текућа година)
План	110.257	116.775	128.585	121.021
Реализација	105.816	112.307	121.021	
Реализација/План (%)	96%	96%	94%	

у 000 дин

Укупни приходи	2015. година (текућа -3 године)	2016. година (текућа -2 године)	2017. година (текућа -1 година)	2018. година (текућа година)
План	111.090	118.110	129.810	122.600
Реализација	110.632	119.025	123.010	
Реализација/План (%)	100%	101%	95%	

у 000 дин

Укупни расходи	2015. година (текућа -3 године)	2016. година (текућа -2 године)	2017. година (текућа -1 година)	2018. година (текућа година)
План	111.057	118.075	129.685	122.121
Реализација	110.566	118.455	122.620	
Реализација/План (%)	100%	100%	95%	

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

у 000 дин

Пословни резултат	2015. година (текућа -3 године)	2016. година (текућа -2 године)	2017. година (текућа -1 година)	2018. година (текућа година)
План	33	35	125	479
Реализација	66	570	390	
Реализација/План (%)	200%	1629%	312%	

у 000 дин

Нето резултат	2015. година (текућа -3 године)	2016. година (текућа -2 године)	2017. година (текућа -1 година)	2018. година (текућа година)
План	33	35	125	479
Реализација	66	570	390	
Реализација/План (%)	200%	1629%	312%	

Број запослених на дан 31.12.	2015. година (текућа -3 године)	2016. година (текућа -2 године)	2017. година (текућа -1 година)	2018. година (текућа година)
План	59	59	51	46
Реализација	57	57	50	
Реализација - план	-2	-2	-1	

у динарима

Просечна нето зарада	2015. година (текућа -3 године)	2016. година (текућа -2 године)	2017. година (текућа -1 година)	2018. година (текућа година)
План	47.338	48.807	44.966	42.954
Реализација	41.571	41.251	41.611	
Реализација/План (%)	88%	85%	93%	

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

Рацио анализа	2015. година Реализација (текућа -3 године)	2016. година Реализација (текућа -2 године)	2017. година Реализација (текућа -1 година)	2018. година План (текућа година)
ЕБИТДА	1.415	1.686	2.000	2.329
Ликвидност	0,93	0,93	0,94	0,94
Дуг / капитал	16,27	15,896	16,32	15,26
Профитна брuto маргина	0,00084	0,00702	0,00342	0,00569
Економичност	0,9596	1,004	0,9361	0,9197
Продуктивност	0,502	0,451	0,458	0,458

**НАПОМЕНА:**

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

Ликвидност представља однос обртна средства / краткорочне обавезе.

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања).

Профитна брuto маргина представља однос укупне добити (добитак из редовног пословања пре опорезивања) / приход од продаје (приход од продаје робе, производа и услуга).

Економичност представља однос пословни приходи / пословни расходи.

Продуктивност представља однос бруто зараде и личних расхода (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи) / укупан приход (збир свих категорија прихода из биланса успеха).

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

Прилог 3

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2018.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП				
			План 31.03.2018.	План 30.06.2018.	План 30.09.2018.	План 31.12.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	58.866	58.938	59.871	58.411
1	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003				
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005				
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	55.531	55.611	56.671	55.271
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	12.720	12.720	12.720	12.350
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	.850	2.930	3.990	2.960
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	39.961	39.961	39.961	39.961
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

<b>3</b>	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
<b>04. осим 047</b>	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	3.335	3.327	3.200	3.140
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	3.335	3.327	3.200	3.140
<b>5</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				



**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
<b>288</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	432.169	434.880	436.310	438.440
<b>Класа 1</b>	<b>І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	2.324	2.800	2.950	1.880
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	2.300	2.800	2.950	1.850
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	24			30
	<b>ІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	8.560	8.930	8.670	9.120
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	8.560	8.930	8.670	9.120
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
<b>21</b>	<b>ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059	386.000	388.000	389.000	392.000
<b>22</b>	<b>ІV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	85	250	190	140

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061				
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062	20.000	20.000	20.000	20.000
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	20.000	20.000	20.000	20.000
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	15.200	14.900	15.500	15.300
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069				
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	491.035	493.818	496.181	496.851
<b>88</b>	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072	3.507	3.507	3.507	3.507
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	28.293	28.417	28.549	28.720
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	13.292	13.292	13.292	13.292
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштвава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	13.292	13.292	13.292	13.292
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411				
<b>047 и 237</b>	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412				

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

<b>32</b>	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	925	925	925	925
<b>330</b>	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414				
<b>33 осим 330</b>	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415				
<b>33 осим 330</b>	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416				
<b>34</b>	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	14.076	14.200	14.332	14.503
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	14.024	14.024	14.024	14.024
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	52	176	308	479
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420				
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421				
350	1. Губитак ранијих година	0422				
351	2. Губитак текуће године	0423				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	896	896	896	896
<b>40</b>	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425				
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	896	896	896	896

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	896	896	896	896
<b>498</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	461.846	464.505	466.736	467.235
<b>42</b>	<b>І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	196	130	66	261
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	196	130	66	261
<b>430</b>	<b>ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450				
<b>43 осим 430</b>	<b>ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	2.360	2.420	2.650	2.710
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	2.360	2.420	2.650	2.710
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	440.510	443.185	445.230	445.434
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	1.830	1.750	1.690	1.670
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461				
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462	16.950	1.7020	17.100	17.160
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463				
	<b>Б. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	491.035	493.818	496.181	496.851
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465	3.507	3.507	3.507	3.507

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

Прилог 3а

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2018.

у 000  
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01- 31.03.2018.	План 01.01- 30.06.2018.	План 01.01- 30.09.2018.	План 01.01- 31.12.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	23.200	56.100	79.000	111.300
<b>60</b>	<b>І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
<b>61</b>	<b>ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	19.700	38.600	56.200	84.200
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	19.700	38.600	56.200	84.200
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>				
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017	3.500	17.500	22.800	27.100
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
<b>50 до 55, 62 и 63</b>	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	24.254	58.177	81.751	121.021
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	2.300	4.900	7.100	11.500
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	1.700	3.100	4.100	5.390
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	13.454	25.777	38.051	56.104
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	4.800	10.300	16.400	25.460
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027				1.700
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	2.000	14.100	16.100	20.867
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>				
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>	1.054	2.077	2.751	9.721
<b>66</b>	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	500	1.100	1.700	3.200

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

<b>66, осим 662, 663 и 664</b>	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
<b>662</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>	500	1.100	1.600	3.200
<b>663 и 664</b>	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>				
<b>56</b>	<b>Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	40	70	110	150
<b>56, осим 562, 563 и 564</b>	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>	40	70	110	150
<b>563 и 564</b>	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>	460	1.030	1.590	3.050
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>				
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				



**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
<b>67 и 68, осим 683 и 685</b>	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>	1.900	3.700	4.900	8.100
<b>57 и 58, осим 583 и 585</b>	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>	200	400	680	950
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	1.106	2.253	3.059	479
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	1.106	2.253	3.059	479
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>	<b>1064</b>	1.106	2.253	3.059	479
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	<b>1065</b>				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЋИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2018. године

у 000  
динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2018	План 01.01- 30.06.2018	План 01.01- 30.09.2018	План 01.01- 31.12.2018
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	35.278	66.816	99.813	138.944
1. Продаја и примљени аванси	3002	30.078	52.096	78.263	108.644
2. Примљене камате из пословних активности	3003	700	1.420	1.950	3.200
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	4.500	13.300	19.600	27.100
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	34.680	66.920	99.120	138.454
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	16.300	31.900	47.600	63.900
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	13.440	25.750	38.010	56.104
3. Плаћене камате	3008	40	70	110	150
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	4.900	9.200	13.400	18.300
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011				
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013				
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019				
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021				
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024				
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025	68	136	204	272
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029	68	136	204	272
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031	66	132	197	262
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035	66	132	197	262
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038	2	4	7	10
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	35.346	66.952	100.017	139.216
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	34.746	67.052	99.317	138.716
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042		100		
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043	600		700	500
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	14.800	14.800	14.800	14.800
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	15.200	14.900	15.500	15.300

**СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

у динарима

<b>Претходна година 2017.</b>					
<b>Приход</b>	<b>Планирано</b>	<b>Пренето из буџета</b>	<b>Реализовано (процена)</b>	<b>Неуtroшено</b>	<b>Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)</b>
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4 (2-3)</b>	<b>5</b>
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
<b>УКУПНО</b>					

у динарима

<b>План за период 01.01-31.12.2018. текућа година</b>				
	<b>01.01. до 31.03.</b>	<b>01.01. до 30.06.</b>	<b>01.01. до 30.09.</b>	<b>01.01. до 31.12.</b>
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
<b>УКУПНО</b>				

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсy и сл).

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

Прилог 5

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у  
динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2017 Претходна година	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2017. Претходна година	План 01.01- 31.03.2018	План 01.01- 30.06.2018	План 01.01- 30.09.2018	План 01.01- 31.12.2018
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	29.897.728	26.155.000	6.572.190	13.143.800	19.715.700	26.287.600
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	42.650.112	37.311.100	9.375.000	18.750.000	28.125.000	37.500.000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	48.692.200	43.990.000	11.049.000	22.098.000	33.147.000	44.196.000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	57	56	51	51	51	51
4.1.	- на неодређено време	56	55	51	51	51	51
4.2.	- на одређено време	1	1				
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2.360.000	2.360.000	500.000	1.200.000	1.900.000	2.360.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	6	6	4	4	4	4
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

15	Накнаде члановима надзорног одбора	588.600	570.000	151.050	302.100	453.150	604.200
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	950.000	945.000	220.000	440.000	660.000	880.000
20	Дневнице на службеном путу	150.000	135.000	30.000	60.000	90.000	120.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију	250.000	235.000				240.000
23	Јубиларне награде	450.000	450.000				50.000
24	Број прималаца	8	8				1
25	Смештај и исхрана на терену						
26	Помоћ радницима и породици радника	1.310.000	1.760.000	1.490.000	1.650.000	1.760.000	1.830.000
27	Стипендије						
28	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.600.000	2.435.000				2.500.000

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

Прилог 6

**Структура запослених по секторима/организационим јединицама**

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	ВСС		ВС		ВКВ		ССС		КВ		ПК		НК		УКУПНО	
							Остварено 31.12. 2017	План 31.12. 2018	Остварено 31.12. 2017	План 31.12. 2018	Остварено 31.12. 2017	План 31.12. 2018	Остварено 31.12. 2017	План 31.12. 2018	Остварено 31.12. 2017	План 31.12. 2018	Остварено 31.12. 2017	План 31.12. 2018	Остварено 31.12. 2017	План 31.12. 2018	Остварено 31.12. 2017	План 31.12. 2018
1	Директор	1	1	1	1		1	1													1	1
2	Служба за економске и правне послове	22	22	22	22		5	5	6	6			11	10							22	20
3	Служба за техничке послове	28	28	27	27		2	2	2	2	1	1	4	2	14	13	3	3	1	1	27	25
4	<b>УКУПНО</b>	51	51	50	50		8	8	8	8	1	1	15	15	14	15	3	3	1	1	50	46



Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

Прилог 7

**Квалификациона структура**

Редн и број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12. 2017.*	Број на дан 31.12.20 18.	Број на дан 31.12. 2017.*	Број на дан 31.12.2018
1	<b>ВСС</b>	8	8	3	3
2	<b>ВС</b>	8	8		
3	<b>ВКВ</b>	1	1		
4	<b>ССС</b>	15	13		
5	<b>КВ</b>	14	12		
6	<b>ПК</b>	3	3		
7	<b>НК</b>	1	1		
<b>УКУПНО</b>		50	46	3	3

\*Претходна година

**Старосна структура**

Редн и број	Опис	Број запослених 31.12.2017.*	Број запослених 31.12.2018.
1	<b>До 30 година</b>	1	0
2	<b>30 до 40</b>	5	6
3	<b>40 до 50</b>	22	21
4	<b>50 до 60</b>	18	17
5	<b>Преко 60</b>	4	2
<b>УКУПНО</b>		50	46
<b>Просечна старост</b>		48,34	48,22

\*Претходна година

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

**Структура по времену у радном односу**

**Структура по полу**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2017.*	Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2017.*	Број на дан 31.12.2018.
1	<b>Мушки</b>	29	27	2	2
2	<b>Женски</b>	21	19	1	1
<b>УКУПНО</b>		50	46	3	3

\*Претходна година

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2017.*	Број запослених 31.12.2018.
1	<b>До 5 година</b>	0	0
2	<b>5 до 10</b>	3	
3	<b>10 до 15</b>	5	4
4	<b>15 до 20</b>	12	12
5	<b>20 до 25</b>	11	12
6	<b>25 до 30</b>	5	4
7	<b>30 до 35</b>	10	9
8	<b>Преко 35</b>	4	3
<b>УКУПНО</b>		50	46

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

**ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА**

Прилог 8

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2017. године*	50			Стање на дан 30.06.2018. године	51
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2018.				Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2018.	
1	<i>навести основ</i>			1	<i>навести основ</i>	
2				2		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2018.	1			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2018.	
1	<i>навести основ</i>			1	<i>навести основ</i>	
2				2		
	Стање на дан 31.03.2018. године	51			Стање на дан 30.09.2018. године	51
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2018. године	51			Стање на дан 30.09.2018. године	51
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2018.				Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2018.	5
1	<i>навести основ</i>			1	<i>навести основ</i>	
2				2		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2018.				Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2018.	
1	<i>навести основ</i>			1	<i>навести основ</i>	
2				2		
	Стање на дан 30.06.2018. године	51			Стање на дан 31.12.2018. године	46

\*Претходна година

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

Прилог 9

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2017. годину\* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2017.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	57	3.279.877	57.542	56	3.177.246	56.737				1	102.631	102.631
<b>II</b>	56	3.193.656	57.030	55	3.091.969	56.218				1	101.687	101.687
<b>III</b>	55	3.218.337	58.515	54	3.115.795	57.700				1	102.542	102.542
<b>IV</b>	55	3.162.517	57.500	54	3.061.331	56.691				1	101.186	101.186
<b>V</b>	55	3.248.328	59.061	54	3.145.112	58.243				1	103.216	103.216
<b>VI</b>	56	3.164.337	56.506	55	3.060.940	55.653				1	103.397	103.397
<b>VII</b>	56	3.056.646	54.583	55	2.955.420	53.735				1	101.226	101.226
<b>VIII</b>	56	3.094.672	55.262	55	2.991.016	54.382				1	103.656	103.656
<b>IX</b>	56	3.012.493	53.795	55	2.909.789	52.905				1	102.704	102.704
<b>X</b>	50	2.780.237	55.605	49	2.677.289	54.639				1	102.948	102.948
<b>XI</b>	50	3.050.000	61.000	49	2.942.000	60.041				1	108.000	108.000
<b>XII</b>	50	3.050.000	61.000	49	2.942.000	60.041				1	108.000	108.000
<b>УКУПНО</b>	652	37.311.100	687.398	640	36.069.907	676.984	0	0	0	12	1.241.193	1.241.193
<b>ПРОСЕК</b>	54	3.109.258	57.283	53	3.005.826	56.415	0	0	0	1	103.433	103.433

\* исплата са проценем до краја године

\*\* исплата са проценем до краја године старозапослени у 2017. години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

**Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину - Бруто 1**

у динарима

План по месецима 2018.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	51	3.125.000	61.275	49	2.953.500	60.276	1	63.000	63.000	1	108.500	108.500
II	51	3.125.000	61.275	49	2.953.500	60.276	1	63.000	63.000	1	108.500	108.500
III	51	3.125.000	61.275	49	2.953.500	60.276	1	63.000	63.000	1	108.500	108.500
IV	51	3.125.000	61.275	49	2.953.500	60.276	1	63.000	63.000	1	108.500	108.500
V	51	3.125.000	61.275	49	2.953.500	60.276	1	63.000	63.000	1	108.500	108.500
VI	51	3.125.000	61.275	49	2.953.500	60.276	1	63.000	63.000	1	108.500	108.500
VII	51	3.125.000	61.275	49	2.953.500	60.276	1	63.000	63.000	1	108.500	108.500
VIII	51	3.125.000	61.275	49	2.953.500	60.276	1	63.000	63.000	1	108.500	108.500
IX	51	3.125.000	61.275	49	2.953.500	60.276	1	63.000	63.000	1	108.500	108.500
X	51	3.125.000	61.275	49	2.953.500	60.276	1	63.000	63.000	1	108.500	108.500
XI	51	3.125.000	61.275	49	2.953.500	60.276	1	63.000	63.000	1	108.500	108.500
XII	51	3.125.000	61.275	49	2.953.500	60.276	1	63.000	63.000	1	108.500	108.500
УКУПНО	612	37.500.000	735.294	588	35.442.000	723.306	12	756.000	756.000	12	1.302.000	1.302.000
ПРОСЕК	51	3.125.000	61.275	49	2.953.500	60.276	1	63.000	63.000	1	108.500	108.500

\*старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

**Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2018.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	51	3.960.000	77.647	49	3.742.580	76.379	1	79.870	79.870	1	137.550	137.550
II	51	3.960.000	77.647	49	3.742.580	76.379	1	79.870	79.870	1	137.550	137.550
III	51	3.960.000	77.647	49	3.742.580	76.379	1	79.870	79.870	1	137.550	137.550
IV	51	3.960.000	77.647	49	3.742.580	76.379	1	79.870	79.870	1	137.550	137.550
V	51	3.960.000	77.647	49	3.742.580	76.379	1	79.870	79.870	1	137.550	137.550
VI	51	3.960.000	77.647	49	3.742.580	76.379	1	79.870	79.870	1	137.550	137.550
VII	51	3.960.000	77.647	49	3.742.580	76.379	1	79.870	79.870	1	137.550	137.550
VIII	51	3.960.000	77.647	49	3.742.580	76.379	1	79.870	79.870	1	137.550	137.550
IX	51	3.960.000	77.647	49	3.742.580	76.379	1	79.870	79.870	1	137.550	137.550
X	51	3.960.000	77.647	49	3.742.580	76.379	1	79.870	79.870	1	137.550	137.550
XI	51	3.960.000	77.647	49	3.742.580	76.379	1	79.870	79.870	1	137.550	137.550
XII	51	3.960.000	77.647	49	3.742.580	76.379	1	79.870	79.870	1	137.550	137.550
УКУПНО	612	47.520.000	931.765	588	44.910.960	916.550	12	958.440	958.440	12	1.650.600	1.650.600
ПРОСЕК	51	3.960.000	77.647	49	3.742.580	76.379	1	79.870	79.870	1	137.550	137.550

\*старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

Прилог 9а

**ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА У 2018. ГОДИНИ**

у динарима

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2017. години	Обрачунат Бруто 2 у 2018. години пре примене закона*	Обрачунат Бруто 2 у 2018. години после примене закона*	Износ уплате у буџет РС
	1.	2.	3.	(2-3)
<b>I</b>	4.195.770	3.960.000	3.683.000	277.000
<b>II</b>	4.110.769	3.960.000	3.683.000	277.000
<b>III</b>	4.179.923	3.960.000	3.683.000	277.000
<b>IV</b>	4.065.427	3.960.000	3.683.000	277.000
<b>V</b>	4.168.098	3.960.000	3.683.000	277.000
<b>VI</b>	4.045.352	3.960.000	3.683.000	277.000
<b>VII</b>	3.916.512	3.960.000	3.683.000	277.000
<b>VIII</b>	3.954.640	3.960.000	3.683.000	277.000
<b>IX</b>	3.981.248	3.960.000	3.683.000	277.000
<b>X</b>	3.613.901	3.960.000	3.683.000	277.000
<b>XI</b>	3.860.000	3.960.000	3.683.000	277.000
<b>XII</b>	3.860.000	3.960.000	3.683.000	277.000
<b>УКУПНО</b>	47.951.640	47.520.000	44.196.000	3.324.000

\* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

Прилог 10

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу**

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година				Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	27.918	10.526	8.696	2	31.800	12.000	9.900	2
II	32.609	12.295	10.157	2	31.800	12.000	9.900	2
III	25.319	9.547	7.886	2	31.800	12.000	9.900	2
IV	28.664	10.808	8.928	2	31.800	12.000	9.900	2
V	29.167	10.997	9.085	2	31.800	12.000	9.900	2
VI	30.278	11.416	9.431	2	31.800	12.000	9.900	2
VII	28.753	10.841	8.956	2	31.800	12.000	9.900	2
VIII	30.035	11.325	9.355	2	31.800	12.000	9.900	2
IX	29.341	11.063	9.139	2	31.800	12.000	9.900	2
X	28.805	10.861	8.972	2	31.800	12.000	9.900	2
XI	29.409	11.089	9.160	2	31.800	12.000	9.900	2
XII	31.000	12.000	9.500	2	31.800	12.000	9.900	2
УКУПНО	351.298	132.768	109.265	24	381.600	144.000	118.800	24
ПРОСЕК	29.275	11.064	9.105	2	31.800	12.000	9.900	2



Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу**

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година					Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	44.174	16.656	13.759	2		50.350	18.990	15.680	2	
II	51.596	19.454	16.071	2		50.350	18.990	15.680	2	
III	40.061	15.105	12.478	2		50.350	18.990	15.680	2	
IV	45.354	17.102	14.126	2		50.350	18.990	15.680	2	
V	46.151	17.401	14.375	2		50.350	18.990	15.680	2	
VI	47.909	18.063	14.923	2		50.350	18.990	15.680	2	
VII	45.495	17.153	14.171	2		50.350	18.990	15.680	2	
VIII	47.523	17.919	14.802	2		50.350	18.990	15.680	2	
IX	46.425	17.505	14.460	2		50.350	18.990	15.680	2	
X	45.577	17.185	14.196	2		50.350	18.990	15.680	2	
XI	46.534	17.546	14.494	2		50.350	18.990	15.680	2	
XII	49.050	18.990	15.030	2		50.350	18.990	15.680	2	
УКУПНО	555.849	210.079	172.885	24	0	604.200	227.880	188.160	24	
ПРОСЕК	46.321	17.507	14.407	2	0	50.350	18.990	15.680	2	

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

Прилог 11

**Накнаде Комисије за ревизију у нето износу**

у  
динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година				Комисија за ревизију - план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

**Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу**

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година					Комисија за ревизију - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

**КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2017. претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2017. претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2018. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2018. текуће године	
												Укупно главница	Укупно камата			
Домаћи кредитор																
..... ..																
Страни кредитор																
Укупно кредитно задужење																
од чега за ликвидност																
од чега за капиталне пројекте																

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

**ПЛАНИРАНО КРЕДИТНО ЗАДУЖИВАЊЕ У 2018. ГОДИНИ\***

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/ Не	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Камат на стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2018. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2018. текуће године
										Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор													
Страни кредитор													
..... ....													
<b>Укупно кредитно задужење</b>													
<i>од чега за ликвидност</i>													
<i>од чега за капиталне пројекте</i>													

\* година за коју се доноси Програм пословања

**ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА**

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2017. години *	План за 01.01.-31.03.2018.	План за 01.01.-30.06.2018.	План за 01.01.-30.09.2018.	План за 01.01.-31.12.2018.
<b>Добра</b>						
1.	машине и опрема	100.000	100.000	220.000	340.000	450.000
2.	возила	492.000		1.200.000	3.000.000	3.000.000
3.	алати и ситан инвентар	250.000	60.000	130.000	190.000	270.000
4.	рачунарска опрема	180.000	120.000	250.000	370.000	490.000
5.	Материјал за израду	11.700.000	2.500.000	5.800.000	8.000.000	10.500.000
6.	Потрошни материјал	140.000	40.000	82.000	135.000	170.000
7.	Канцеларијски материјал	320.000	95.000	193.000	310.000	400.000
8.	Стручна литература	160.000	80.000	110.000	135.000	160.000
9.	Гориво за возила	960.000	240.000	490.000	750.000	990.000

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

10.	Електрична енергија	3.000.000	950.000	1.700.000	220.000	3.500.000
11.	Топлотна енергија	900.000	320.000	500.000	680.000	990.000
...						
Укупно добра:		18.202.000				20.920.000
1	Услуге других правних лица	14.200.000	2.500.000	6.000.000	9.500.000	13.000.000
2	Поштанске услуге	7.100.000	1.700.000	3.600.000	5.400.000	7.100.000
3	Штампање рачуна и тужби	1.610.000	400.000	810.000	1.210.000	1.610.000
4	Телефонске услуге и везе	780.000	200.000	390.000	590.000	780.000
5	Одржавање основних средстава	1.200.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
6	Реклама и пропаганда	180.000	100.000	120.000	140.000	180.000
7	Заштита на раду	390.000	100.000	200.000	300.000	390.000
8	Комуналне и остале услуге	380.000	95.000	190.000	295.000	390.000
9	Обезбеђење СОН-а	780.000	190.000	400.000	610.000	810.000
10	Одржавање софтвера	1.770.000	440.000	880.000	1.350.000	1.850.000
11	Ревизија	139.000	130.000			130.000

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

12	Услуге састава тужби	11.900.000	1.000.000	3.000.000	9.800.000	12.450.000
13	Репрезентација	127.000	40.000	70.000	100.000	127.000
14	Осигурање	210.000	100.000	230.000	320.000	450.000
15	Банкарске услуге	700.000	200.000	400.000	610.000	820.000
...						
Укупно услуге:		41.466.000	7.495.000	16.890.000	31.125.000	41.287.000
<b>Радови</b>						
1						
2						
...						
Укупно радови:						
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ						

*\*Претходна година*



Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

Прилог 14

**ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА**

у 000  
динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2017. претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	2018. план (текућа година)	2019. план (текућа +1 година)	2020. план (текућа +2 године)	Након 2021. (+3 године)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					
2						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину**

3						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					
4						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					
5						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2018. годину

**ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА**

Редни број	Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Износ инвестиционог улагања закључно са претходном годином	План 01.01.-31.03.2018	План 01.01.-30.06.2018	План 01.01.-30.09.2018.	План 01.01.-31.12.2018
1										
2										
3										
4										
5										
6										
7										
...										
<b>Укупно:</b>										

**СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

у динарима

Редни број	Позиција	План у 2017. (претходна година)	Реализација у 2017. (претходна година)	План за 01.01.- 31.03.2018.	План за 01.01.- 30.06.2018.	План за 01.01.- 30.09.2018.	План за 01.01.- 31.12.2018.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	127.000	127.000				127.000
6.	Реклама и пропаганда	180.000	180.000				180.000
7.	Остало						